

EXECUTIVE EDUCATION

↑ **In die Zukunft denken, fokussiert bleiben, Chancen nutzen**

Mit der Executive Education der Frankfurt School investieren Sie nachhaltig in Ihre Bildung.



Frankfurt School

HERZLICH WILLKOMMEN

Die Führung eines Unternehmens in der heutigen dynamischen und sich ständig verändernden Geschäftswelt stellt Fach- und Führungskräfte vor beispiellose Herausforderungen. Diese Fähigkeit zur schnellen Anpassung und Weiterentwicklung ist entscheidend. Die Zukunftsfähigkeit eines Unternehmens hängt zunehmend davon ab, wie schnell es lernt und sich anpasst. Durch die Teilnahme an unseren hochmodernen Programmen und innovativen Lernmethoden können Sie und Ihre Fach- und Führungskräfte einen entscheidenden Schritt nach vorn machen, um die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens zu sichern. Neben einer erstklassigen Weiterbildung haben Sie auch die Gelegenheit, sich mit anderen Fach- und Führungskräften zu vernetzen und wertvolle Kontakte zu knüpfen – eine Erfahrung von unschätzbarem Wert. Unser ganzheitlicher Lernansatz kombiniert Vorträge, Fallstudien, Gruppenübungen, Diskussionen und Debatten und sorgt so für eine praxisnahe, inspirierende Lernumgebung.

Ganz gleich, ob Sie sich für Präsenzveranstaltungen, digitale Formate oder interaktive Online-Kurse entscheiden – jeder Lerntyp wird optimal unterstützt. Sie können flexibel lernen, wo und wann immer es für Sie passt.

Profitieren Sie von der Expertise unserer spezialisierten Dozierenden und forschungsstarken Professorinnen und Professoren und nutzen Sie die Gelegenheit, Ihre Karriere und die Zukunft Ihres Unternehmens aktiv zu gestalten. Entdecken Sie die Möglichkeiten des lebenslangen Lernens und setzen Sie Impulse für eine erfolgreiche und nachhaltige Zukunft – für Sie, Ihre Organisation und die Gesellschaft.

Fatma Dirkes
Head of Executive Education und Vizepräsidentin
Frankfurt School of Finance & Management

INHALTSVERZEICHNIS

Über uns / allgemeine Hinweise / Kontakt

4	6	8	10	74	75
Warum Frankfurt School	Lebenslanges Lernen	Office of Learning Innovation	Konferenzen 2025	DB-Veranstaltungs- ticket	Kontakt

Nach Maß: Inhouse-Lösungen für Ihr Unternehmen

14	16	18	20	22
Nach Maß: Inhouse-Lösungen für Ihr Unternehmen	Projektbeispiel 1: International Leadership Development Programme	Projektbeispiel 2: Rödl & Partner ESG-Academy für die Nachhaltigkeitsberichterstattung	Projektbeispiel 3: Nachhaltigkeit in der Kundenberatung	Projektbeispiel 4: Strategisches Bankmanagement

Seminar- und weitere Angebote

24	26	28	30	31	32
Leadership	Strategie & Management	Fit & Proper	Executive Circle	Advanced Management Programme	International Executive Campus
34	36	40	42	44	46
Digitale Transformation	Finance	Accounting & Controlling	Steuerrecht	Immobilien	Sustainability
50	52	54	58	62	66
Certified Expert in Sustainable Finance	Asset & Wealth Management	Kreditfinanzierung & Banking	Revision, Forensik & Compliance	Risikomanagement	MBA-Programme
68	70	72			
Fachwirt, Betriebswirt, Management-Studium	FS Ausbildungsakademie	Kernkompetenzen für Training & Coaching			

Hinweis: Die Flaggensymbole auf den folgenden Seiten verweisen auf die Veranstaltungssprache

WARUM FRANKFURT SCHOOL

Seit 1957 unterstützt die Frankfurt School Talente, Professionals und Führungskräfte branchenübergreifend mit berufsbegleitender Weiterbildung für jedes Karrierelevel.

Von Banking und Finance über Management, Strategie, Leadership und Innovation bis zu Nachhaltigkeit, Digitalisierung und Transformation: Die Executive Education vermittelt durch Zertifikatsstudiengänge, Seminare, Workshops, Online-Trainings, individuelle Coachings und Konferenzen aktuelles Fachwissen, Soft Skills und Führungskompetenzen.

Fünf Gründe, warum Frankfurt School Ihr Partnerunternehmen für lebenslanges Lernen ist:

- 1. Renommierte Institution:** Mit den drei Top-Akkreditierungen AACSB, EQUIS und AMBA genießt die Frankfurt School einen exzellenten Ruf und bietet seit 1957 erstklassige Bildung für Fach- und Führungskräfte.
- 2. Aktuelles Fachwissen:** Unsere Kurse decken die aktuellsten Entwicklungen und Trends ab. Alle Teilnehmenden sind durch die gewonnenen Kompetenzen auf dem neuesten Stand und können dies gewinnbringend für ihre berufliche Entwicklung einsetzen.
- 3. Modernste Programme und Lernmethoden:** Unsere synchronen sowie asynchronen hochmodernen Programme und innovativen Lernmethoden sind darauf ausgelegt, die Fähigkeiten der Teilnehmenden zu verbessern – ein entscheidender Faktor, um Ihr Unternehmen zum Erfolg zu führen. Ob Präsenzveranstaltungen, digitale Formate oder F2F-Online-Kurse – wir bieten für jeden Lerntyp die passende Weiterbildungsmöglichkeit.
- 4. Praxisorientiertes Lernen:** Unsere Programme sind wissenschaftlich fundiert und kombinieren theoretisches Wissen mit praktischen Anwendungen. Die neu gewonnenen Kompetenzen können direkt im beruflichen Umfeld umgesetzt werden.
- 5. Austausch und Wissensvermittlung mit außergewöhnlichen Teilnehmenden:** Wir bringen Fach- und Führungskräfte zusammen, die Erfahrungen teilen, ähnlichen Herausforderungen gegenüberstehen und im gleichen geschäftlichen und kulturellen Kontext agieren. So haben Sie die Möglichkeit, sich zu vernetzen und wertvolle Kontakte zu knüpfen.

2.100
Veranstaltungen
(inhouse & Projekte)

1.100
Moderne
Lernmethoden

10.200
Teilnehmende

25
Konferenzen und Foren

85
Professoren

131
Zertifikatsstudiengänge

Frankfurt School

FT EXECUTIVE
EDUCATION
2024 RANKING
Customised

#46 Europa **#4** Deutschland

Akkreditierungen



*Die Angaben beziehen sich auf das Jahr 2022.

LEBENSLANGES LERNEN – BLEIBEN SIE TEIL UNSERER COMMUNITY!

„Wenn du immer nur das tust, was
du bereits kannst, wirst du immer
nur das bleiben, was du bist.“

Henry Ford

Alumni Special

Die Frankfurt School pflegt enge und vertrauensvolle Beziehungen
und Freundschaften mit ihren Absolventinnen und Absolventen.

In unserem Netzwerk können Sie sich mit anderen Alumni austauschen
und so Ihre beruflichen und privaten Kontakte erweitern. Hierzu
bieten wir Ihnen zahlreiche Veranstaltungen und Kommunikations-
plattformen, um diesen Austausch zu fördern.

Unser besonderes Angebot an Alumni

Wir freuen uns, Sie weiterhin in Ihrer persönlichen und fachlichen
Entwicklung zu begleiten. Alumni ausgewählter Executive-Education-
Programme erhalten Rabatte für berufsbegleitende Weiterbildungen
oder weiterführende Studiengänge. Hierzu bieten wir Ihnen ein
breites Portfolio passender Formate wie Seminare, Zertifikatsstu-
diengänge, Executive-Master- und MBA-Programme. Sprechen Sie
uns an!

➔ fs.de/lebenslanges-lernen

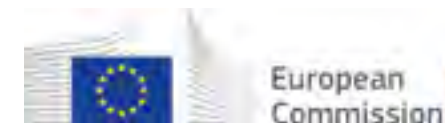
Expert Talks

Den virtuellen Vortragsraum betreten und Kopfhörer oder Lautsprecher
anschalten: In unseren kostenfreien Expert Talks sprechen ausgewiesene
Expertinnen und Experten in kurzen Fachvorträgen über aktuelle
Themen aus Wirtschaft und Wissenschaft.

Die Veranstaltungen finden zudem vereinzelt in Hybridform statt
und bieten die Möglichkeit zum direkten Austausch von Teilnehmenden
sowie Expertinnen und Experten. Unsere hybriden Talks ermöglichen
Live-Debatten und Diskussionsrunden, die in Präsenzveranstaltungen
an unserem Campus fortgesetzt werden können.

➔ fs.de/experttalks

Faires und umweltbewusstes Wachstum – diese Prinzipien kennzeichnen die Angebote der
Frankfurt School. Daher verbindet sie lebenslanges Lernen eng mit dem Gedanken und der
Umsetzung von Nachhaltigkeit und engagiert sich in internationalen Organisationen, die diese
Ziele vertreten.



EU Pact for Skills

Die Frankfurt School of Finance &
Management ist Mitglied des EU Pact for
Skills, einer Initiative der Europäischen
Kompetenzagenda. Der Pakt unterstützt
öffentliche und private Organisationen bei
der Qualifizierung von Mitarbeitenden,
um den grünen und digitalen Wandel
erfolgreich umzusetzen.
Alle Mitglieder des Paktes verpflichten sich
zur Einhaltung der vier Grundprinzipien
Förderung einer Kultur des lebenslangen
Lernens, Aufbau starker Qualifikationspartner-
schaften, Überwachung von Qualifikations-
angebot, -nachfrage und -bedarf sowie
Einsatz gegen Diskriminierung und für
Gleichstellung und Chancengleichheit in
der Gesellschaft.

Als Business School ist die Frankfurt School
somit in einem starken Netzwerk auf
europäischer Ebene vertreten, arbeitet mit
Unternehmen aus Politik und Wirtschaft
sowie Behörden zusammen und engagiert
sich auf dem Feld von Finanzierungen.



+

Erfahren Sie mehr



United Nations
Global Compact

UN Global Compact

Die Frankfurt School of Finance &
Management unterstützt offiziell den
Global Compact der Vereinten Nationen.
Das Netzwerk zwischen Unternehmen und
der UN fördert eine sozialere und nach-
haltigere Globalisierung. Die Wirtschafts-
universität bekennt sich dazu, die zehn
Prinzipien des UN Global Compacts zu
unterstützen. Hierzu zählen die Einhaltung
und Förderung von Menschenrechten,
Arbeits- und Umweltschutz sowie der
Einsatz gegen alle Arten der Korruption.



+

Erfahren Sie mehr



European Banking & Financial Services Training Association (EBTN)

Die EBTN hat sich zum Ziel gesetzt, als
qualifizierte, kontinuierlich lernende und
ethische Gemeinschaft von Fachleuten
im Bank- und Finanzdienstleistungssektor
einen Beitrag zu einer verantwortungs-
vollen globalen Wirtschaft und Gesellschaft
zu leisten. Ihre Vision besteht darin, die
höchsten nachhaltigen Ausbildungs- und
Qualifizierungsstandards im Bank- und
Finanzdienstleistungsbereich in Europa zu
etablieren, kontinuierlich zu verbessern und
zu fördern. Dies geschieht durch die
Schaffung und Unterstützung einer
Gemeinschaft führender Bildungsorgani-
sationen und internationaler Allianzen, um
bessere Ergebnisse für Fachkräfte, Finanz-
dienstleistungsunternehmen, Verbraucherinnen
und Verbraucher und die Gesellschaft
insgesamt zu erzielen.

Die Frankfurt School ist Teil dieser
Gemeinschaft und steht für die Werte der
EBTN: Exzellenz, Lernen und Kompetenz,
Gemeinschaft und Vielfalt sowie
Zusammenarbeit, Agilität und Integrität.



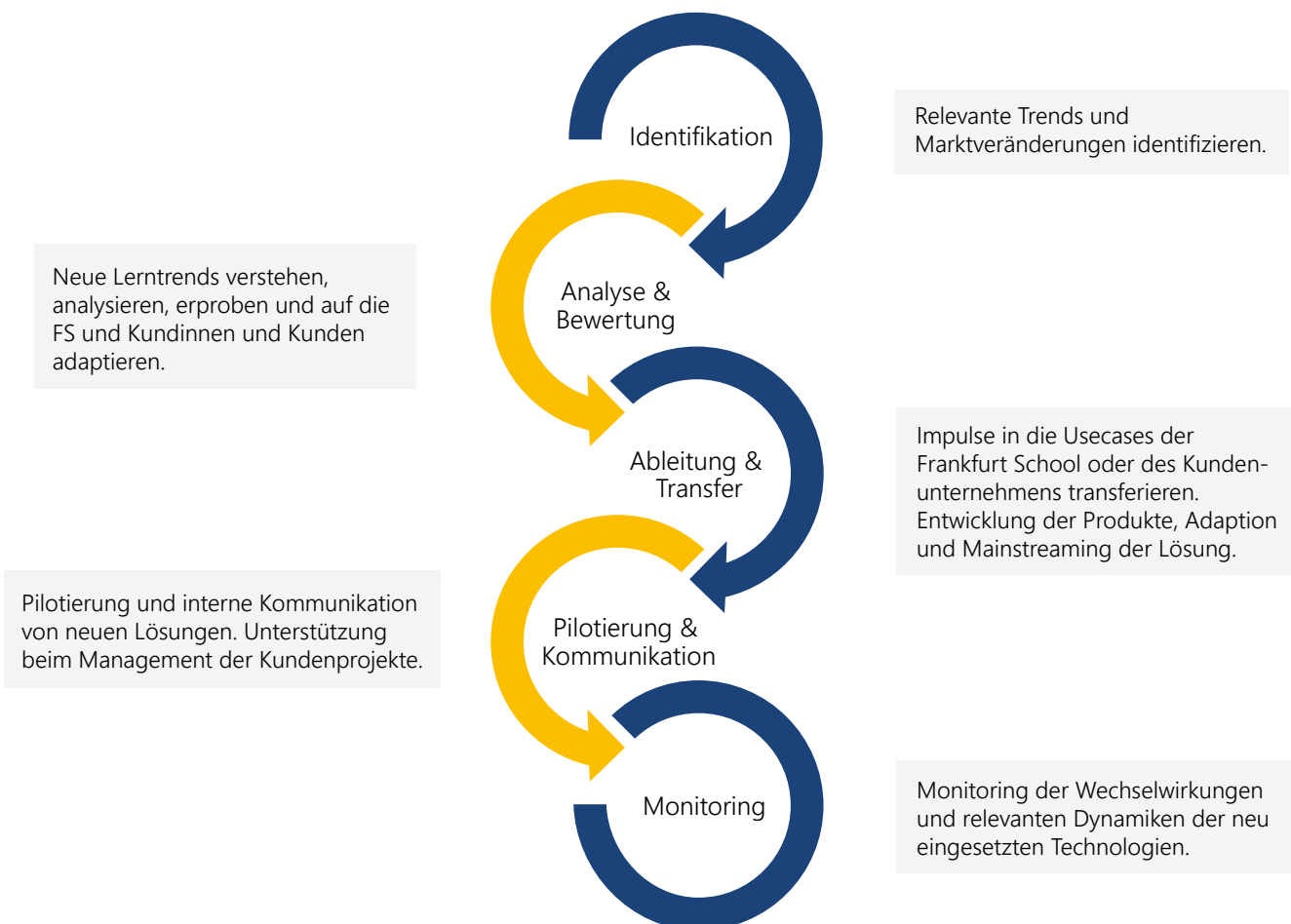
+

Erfahren Sie mehr

OFFICE OF LEARNING INNOVATION

Digitalisierung, künstliche Intelligenz und Metaverse sind Beispiele für aktuelle Trends, die auch im Bildungsbereich als Innovationstreiber gelten. Genau an dieser Stelle setzt das **Office of Learning Innovation** an der Frankfurt School an: Als Scout Unit für digitale Lerninnovationen ist es zentraler Partner für hochgradig individualisierte Lernerlebnisse.

Ziel ist es, ein Umfeld zu schaffen, in dem Lernen zu einer lebenslangen, erfüllenden Erfahrung und nicht zu einer Pflicht wird. Die im Office of Learning Innovation entstandenen Lernlösungen fördern die Neugierde, Kreativität und persönliche Weiterentwicklung: Das Office of Learning Innovation analysiert, initialisiert und testet verschiedene Ansätze, um das Potenzial innovativer Lern- und Lehrprozesse besser zu verstehen und zu bewerten.



Orientierung am „Trend Impact Wheel“

Interne und externe Kundinnen und Kunden finden Unterstützung im Bereich der Lerninnovationen, der Gestaltung & Produktion zukunftsfähiger Lernangebote sowie der Einführung neuer Tools.

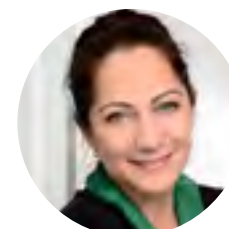
Der Fokus liegt auf

- Analyse und Erprobung neuer Lernrends,
- Entwicklung, Adaption und Mainstreaming innovativer Lernlösungen
- Unterstützung und Management von Kundenprojekten.

Produkte:

- Maßgeschneiderte Lerninhalte und Lernformate für kundenindividuelle Lösungen
- Vorkonzeptionierte digitale Lerninhalte für einen leicht skalierbaren Einsatz in unterschiedlichen Qualifizierungsvorhaben.

Weitere Angebote & Informationen
➔ fs.de/learninginnovation



Manuela Zehe
Head of Learning Innovation
Frankfurt School of Finance & Management

KONFERENZEN 2025

Veranstaltungen auf dem Campus
der Frankfurt School

Controlling & Performance Management-Dialog

Aktuelle Themen und Trends im Bereich des Controllings und Performance Managements

 2× jährlich

➔ www.cpmc.frankfurt-school.de/events

Die Frankfurt School lädt zweimal jährlich ein, vor Ort am Campus oder bequem online an dem Controlling & Performance Management-Dialog teilzunehmen – die Wahl liegt bei Ihnen. Die Teilnahme ist in beiden Fällen kostenfrei! Abschließend laden wir zum Get-together am FS-Campus ein.

5. Jahreskonferenz Performance Management und Controlling

Effizienz sichern – Controlling im Spannungsfeld von Regulierung, Verschlankung und Reskilling

 5. Jahreskonferenz

 19.02.2025

➔ www.cpmc.frankfurt-school.de/events

In einer Zeit, in der Unternehmen unter immensem Druck stehen, in stagnierenden oder unvorhersehbaren Märkten zu bestehen, rückt das Controlling in den Fokus. Die Konferenz beleuchtet die Herausforderungen durch neue oder geänderte regulatorische Anforderungen und die wachsenden Erwartungen an Effizienzsteigerungen durch Digitalisierung und Automatisierung. Besonders im Mittelpunkt steht die Frage, wie die notwendigen Fähigkeiten der Mitarbeitenden an diese neuen Gegebenheiten angepasst werden können. Lassen Sie uns gemeinsam erörtern, wie das Controlling hierbei unterstützen und kreative Lösungen bieten kann.

Crypto Assets Conference

Frankfurt School Blockchain Center

 11th Annual Conference

 26.03.2025

➔ www.crypto-assets-conference.de

Bringing together sector specialists, corporate visionaries, and innovative entrepreneurs from the crypto and financial world, to explore the most current trends in DLT, blockchain, and crypto assets.

Finanzdienstleister der nächsten Generation 2025

Digitale Transformation | Cloud | Generative AI

 20. Fachkonferenz

 14.05.2025

➔ www.fs-verlag.de/fdl

Auf dem Weg zur digitalen Transformation ist die Finanzbranche ein gutes Stück vorangekommen. Konsequente Prozessoptimierung spielt dabei nach wie vor eine große Rolle. In dieser Konferenz diskutieren Banken, Fintech-Unternehmen, IT-Sektor und Wissenschaft über Geschäftsmodelle und Anpassungsprozesse, die durch innovative Lösungen wie Cloudtechnologie und Generative AI entstehen. Zudem werden neue Ansätze und Fallbeispiele für neue digitale Anwendungen im Finanzsektor vorgestellt.

NPL Forum 2025

Finanzierung | Risikosteuerung | Kreditmanagement

 20. Jahreskonferenz

 04.06.2025

➔ www.fs-verlag.de/npl

Welche Faktoren bewegen derzeit den Bankenmarkt? Wie entwickelt sich das Finanzierungsgeschäft weiter und wie kann die (Kredit-)Risikosteuerung diese Transformation erfolgreich begleiten? Das NPL Forum ist eine einzigartige Austauschplattform für Kreditinstitute, Kreditdienstleister und den Beratungssektor zu wichtigen Fragen der Finanzmarktregulierung, der bankstrategischen Ausrichtung und dem Management von Kreditprozessen.

2. Frankfurt School Real Estate Day 2025

Challenges of the future – real estate industry answers

 „Real Estate Day“

 Herbst 2025

➔ www.fs.de/red

Im Herbst 2025 öffnet die Frankfurt School of Finance & Management die Türen zu einer Welt voller innovativer Ideen und nachhaltiger Lösungen. Der Real Estate Day bringt Menschen mit Expertise, Visionen und Entscheidungswillenzusammen, um die Zukunft der Immobilienbranche zu gestalten. Seien Sie dabei und erleben Sie die Zukunft hautnah!

Nachhaltige Geldanlagen 2025

Governance | Rating | Transition Finance | Investments

 18. Jahreskonferenz

 17.09.2025

➔ www.fs-verlag.de/nga

Nachhaltigkeit hat als Anlagekriterium für Investmentprodukte und -strategien in den letzten Jahren mehr und mehr an Bedeutung gewonnen. Dies gilt für das institutionelle Assetmanagement, die Vermögensverwaltung und Treasury wie für die Kreditwirtschaft insgesamt. Einflüsse und Sichtweisen auf „sustainable investments“ sind dabei weiterhin stark in Bewegung. Als Pioniererevent diskutiert die Konferenz „Nachhaltige Geldanlagen“ jedes Jahr alle wesentlichen Entwicklungen in diesem Bereich.

M&A und Private Equity 2025

Markttrends | Corporate Development | Transaktionsprozesse

 19. Jahreskonferenz

 24.09.2025

➔ www.fs-verlag.de/ma

Wie entwickeln sich Unternehmen im derzeitigen Umfeld strategisch weiter? Welche Rolle spielen dabei M&A-Aktivitäten? Und wie geht der Private-Equity-Sektor mit den aktuellen Marktherausforderungen um? Die Konferenz „M&A und Private Equity“ bietet direkte Einblicke in Strategien führender Unternehmen. Zugleich stellt sie praxisrelevante Ergebnisse der besten M&A-Masterstudien des aktuellen Jahrgangs der Frankfurt School vor.

Future of Work 2025

Strategie | Organisationsdesign | Leadership | Change | Innovation

 9. Jahreskonferenz

 11.11.2025

➔ www.fs-verlag.de/fow

Die Arbeitswelt befindet sich in einer enormen Transformationsphase und steht kurz vor der nächsten Entwicklungsstufe. Fachkräftemangel, der Modernisierungstau und die knappen Finanzmittel stellen Unternehmen vor enorme Herausforderungen. Die Konferenz „Future of Work“ bringt innovative Top-Managerinnen und -Manager, technische Vorreiter, Visionäre und kreative Start-ups zusammen, um neue Ansätze rund um Strategie, Organisation, Leadership und HR-Arbeit vorzustellen und zu diskutieren.

Real Estate Transformation 2025

Restrukturierung | Sanierung | Change

 2. Jahreskonferenz

 12.11.2025

➔ www.fs-verlag.de/ret

Die Real-Estate-Branche muss sich neuen Herausforderungen stellen. Zinswende, konjunkturelle Belastungen, Digitalisierung, ESG und neue Bedarfstrends sind nur einige davon. Projektentwickler, Mieter, Investoren und Finanziers müssen sich an die neue Situation am Markt anpassen und neue Lösungen entwickeln. Die Konferenz „Real Estate Transformation“ zeigt Handlungsoptionen in dieser Transformationsphase auf und diskutiert Erfolgsfaktoren für das gewerbliche Immobiliengeschäft.

Risiko Geldwäsche 2025

Prävention | Identifikation | Risikomanagement

 18. Jahreskonferenz

 19.11.2025

➤ www.fs-verlag.de/gw

Digital Society 2025

Payments | Daten | Infrastruktur

 2. Jahreskonferenz

 25.11.2025

➤ www.fs-verlag.de/ds

Fokus Aufsichtsrat 2025

Integrity | Corporate Governance | Chair of the Future

 5. Jahreskonferenz

 26.11.2025

➤ www.fs-verlag.de/far

RISC-Kongress 2025

Risikomanagement | Interne Revision | Security | Compliance

 9. Jahreskonferenz

 02.12.2025

➤ www.fs-verlag.de/risc

Krisenprävention 2025

Resilienzaufbau | Krisenbewältigung | Sichere Kommunikation

 2. Jahreskonferenz

 03.12.2025

➤ www.fs-verlag.de/kp

Die Konferenz „Risiko Geldwäsche“ hat sich seit vielen Jahren schon als Treffpunkt für Fach- und Führungskräfte im Bereich Geldwäscheverhinderung und Financial-Crime-Compliance etabliert. Mit den Expertinnen und Experten aus unserem Sprecherfeld und dem Publikum diskutieren wir über Herausforderungen und Trends, die sich international abzeichnen, und zeigen regulatorische Neuerungen auf. Roundtables während der Konferenz bieten Gelegenheit, in kleinen Fachkreisen spezielle Themen zu diskutieren.

Digital, resilient, nachhaltig – das sind die großen Anforderungen, denen sich das heutige Management gegenübersteht. Das gilt insbesondere für die Finanzbranche. Individuen, Unternehmen, Branchen, Politik und Gesellschaft werden sich in zunehmendem Maße miteinander vernetzen. Digitale Produkte und Dienstleistungen sind intelligenter, komplexer und autonomer als jemals zuvor. Nur wer Daten und Informationen intelligent verknüpft und in Ökosystemen mit anderen Marktteilnehmern austauscht, kann in der aktuell entstehenden digitalen Gesellschaft – der „Digital Society“ – bestehen. Die Konferenz zeigt Auswirkungen, neue Kompetenzen und Lösungsansätze auf, mit denen der Finanzsektor diese Entwicklung aktiv begleitet und für sich und seine Kunden nutzt.

Die Governance-Anforderungen an Unternehmen befinden sich im Wandel und wurden in einigen EU-Staaten erst jüngst verschärft. Sinnhaftigkeit und Daseinsberechtigung der Aufsichtsrats-tätigkeit werden dabei stark betont, um den Unternehmen ihre gesellschaftliche Verantwortung deutlich vor Augen zu führen. Neue, zukunftsweisende Governance-Modelle müssen diskutiert und erarbeitet werden. Unsere hochkarätig besetzte Konferenz FOKUS AUFSICHTSRAT bietet aktuellen Fachinput und die Möglichkeit zum branchenübergreifenden Austausch mit Mitgliedern von Aufsichtsräten, Leitungsgremien und Beiräten.

Erfolgreiches Compliance-Management in Zeiten von Globalisierung, Digitalisierung und wachsenden gesetzlichen Anforderungen ist mehr als die Summe aller Teile und muss umfassend gedacht werden – von der Personalstrategie über Governancefunktionen bis zu dem Agieren aller Akteure in einer Organisation. Der RISC-Kongress zeigt daher nicht nur aktuelle Ansätze der Risikosteuerung in Einzelbereichen des Unternehmens auf. Vielmehr diskutiert das Event auch die ganzheitliche und effiziente Verzahnung von Compliance, Risikomanagement, Interner Revision und IKS.

Cyberisiken, geopolitische Konflikte, Lieferengpässe oder finanzielle Schwierigkeiten von Geschäftspartnern stellen für Unternehmen im Ernstfall eine erhebliche Herausforderung dar. Die Folgen können von Reputationsproblemen über erhebliche finanzielle Belastung bis zur Existenzgefährdung eines Unternehmens reichen. Unternehmen sollten daher Resilienz und Krisenmanagement ihrer Organisation stärken, um im Ernstfall gewappnet zu sein. Ein gut durchdachtes Krisenmanagement mit einem strategisch verankerten Plan trägt dazu bei, dass Unternehmen auch in schwierigen Zeiten handlungsfähig bleiben und erfolgreich aus Krisen hervorgehen. Die Konferenz „Krisenprävention“ diskutiert entsprechende Strategien und Best Practices mit Top-Managerinnen und -Managern aus der Praxis, Aufsicht, Behörden und Institutionen.

 **Weitere Informationen**
➤ fs-verlag.de



NACH MASS: INHOUSE-LÖSUNGEN

Finance & Banking

Controlling: Einsteiger- und Expertenwissen sowie Zukunftsthemen wie z. B. Digitalisierung im Controlling, Nachhaltigkeitscontrolling etc.

Accounting: aktuelle und zukünftige Entwicklungen in HGB- und IFRS-basierten Jahresberichten

Corporate Finance: Unternehmensfinanzierung, M&A, Treasury, Restrukturierung und Turnaround-Management

Finance: Finanzen für NICHT-Financer / BWL für NICHT-BWler: Know-how für NICHT-Zahlenmenschen

Kreditfinanzierung: Immobilien, Gesundheitseinrichtungen, Flugzeuge, internationale Projektfinanzierungen

Nachhaltigkeit: CO₂-Neutralität, Bewertungskriterien, aktuelle Gesetzgebung

Risikofrüherkennung von Liquiditätsproblemen / Kreditausfälle / Unternehmen in der Krise aus Bankensicht

Asset Management: Aufrechterhaltung der Sachkunde inkl. Nachhaltigkeit in allen relevanten Bereichen (Recht, Steuern, Portfoliomanagement und volkswirtschaftliches Praxiswissen) / Steuern in der Anlageberatung als Schwerpunkt mit weiteren Facetten (Erbrechts-, Schenkungssteuer etc.) / Rechtsgrundlagen der Anlage-, Vermögensberatung und -betreuung

Compliance: komplexe Geldwäschestrukturen, Korruptionsprävention, forensische Datenanalyse – Vorgehen und Analyse bei Finanz-, Geschäftsprozess- sowie Buchhaltungsdaten

Risikomanagement: aufsichtsrechtliches Meldewesen, Nachhaltigkeitsrisiken in Banken

Nachfolgeplanung und regulatorische Anforderungen (Fit & Proper)

Aufsichtsratsfortbildung in Finanzdienstleistungsinstituten

Management, Leadership & Strategie

General Management Programm: Weiterqualifizierung für Geschäftsbereichsleiterinnen und Geschäftsbereichsleiter – Wissen auffrischen, aktualisieren und mit Kolleg:innen im Unternehmenskontext weiterentwickeln

Führungskräftetraining: die richtigen Entscheidungen treffen, Herausforderungen meistern, Mitarbeitende besser verstehen und mitnehmen

International Talent Programm: Vorbereitung von Talenten auf Führungspositionen im internationalen Umfeld

Führung auf Distanz: Führen von virtuellen Teams
Von der Strategie zum operativen **Prozessmanagement** unter Nutzung von Big Data und KI

Unternehmerisches Denken im Projekt: mit den richtigen Zahlen Erfolge sichern

Strategie & KPIs: die passenden KPIs zur Strategie und den strategischen Zielen

Dynamic Change: Ziele und Wege in der digitalen Transformation meistern und Veränderung nachhaltig implementieren

Culture: Just Team up! Aus vielen Teams ein neues formen: mit einem gemeinsamen Verständnis der Strategie, einer gemeinsamen Kultur und den Kundinnen und Kunden im Mittelpunkt

Innovation Camp: Corporate Entrepreneurship – die agile Transformation von Unternehmen zum Erfolg führen

Talk Lean: klar und einfach bessere Ergebnisse erzielen

System Thinking im Projekt: Wechselwirkungen von Projekten mit ihren Auswirkungen auf die komplexen und vernetzten Unternehmensabläufe – kennen, planen, integrieren

Individualtrainings für Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer, Geschäftsleiterinnen und Geschäftsleiter, Vorstände, Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräte.

Unser modularer Designansatz

wissenschaftlich, fundiert & praxisorientiert

Themen

Banken & Finanzdienstleistungsunternehmen

Leadership & Digitalisation

Corporate Finance & Controlling

Designansatz

Bestehende Konzepte

Angepasste Konzepte

Individualisierte Konzepte

Lernformate

Präsenz

Blended

Online

Ihr Weg zum passenden Lerndesign

Lerndesign

1

Ausgangssituation und Zielsetzung verstehen

Wir schaffen ein gemeinsames Verständnis über den Bedarf Ihrer Lerngruppen und legen den Lernumfang fest.

2

Lerndesign entwickeln

Wir entwickeln das passende Lerndesign für Ihre Learning Journey.

Lernreise

3

Lernerlebnis schaffen

Wir bieten Ihnen verschiedene Servicepakete an und begleiten Sie auf Ihrer Lernreise.

4

Lernergebnis evaluieren

Wir sichern den Lernerfolg und generieren Ihren "Return on Education".

INTERNATIONAL LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAMME

Projektbeispiel 1

Die Idee

Für ein familiengeführtes, global agierendes Unternehmen aus der Lebensmittelbranche führt die FS bereits mit der dritten Projektgruppe ein länderübergreifendes englischsprachiges Führungskräfte-Entwicklungsprogramm durch. Dabei verfolgen die Teilnehmenden unternehmensrelevante Ziele und entwickeln innovative, zeitgemäße Produkte, beispielsweise unter den Aspekten der Ernährungsumstellung oder nachhaltiger Verfahren für vegane Erzeugnisse. Die Geschäftsführung bekennt sich durch Verantwortung und Vertrauen zu einer langfristigen Perspektive der Mitarbeitenden im Unternehmen und einer ausgeprägten Mitarbeiterbindung.

Der Projektauftrag

Das Unternehmen hat Führungskräfte bisher länderspezifisch ausgebildet. Das Projekt sieht vor, 60–70 Talente mit erster Projektverantwortung aus heterogenen Geschäftsbereichen wie Organisation, Produktion oder Vertrieb und interkulturellen Unterschieden auf die nächste Karrierestufe vorzubereiten. Zentral ist dabei die Auseinandersetzung mit der eigenen Führungsrolle sowie den individuellen und den Unternehmenswerten. Für einen effektiven und erfolgreichen Übergang dokumentieren die Teilnehmenden gemeinsam mit Coaches ihren Lern- und Entwicklungsprozess.

Jede Projektgruppe erhält aus der Vorstandsebene eine Fallstudie, die sich am Markt orientiert. Dabei stehen keine zusätzlichen Ressourcen aus dem Arbeitsumfeld zur Verfügung. Das abschließende Konzept präsentieren die Teilnehmenden dem Vorstand, der über die Implementierung der Geschäftsidee entscheidet.

Die Lernreise und -ziele

Für eine vielfältige Lernreise wurden zusammen mit dem Unternehmen und den Lehrenden im Vorfeld Komponenten wie Praxisnähe, inhaltliche Ausrichtung und Lernformate festgelegt. Die Weiterbildung wird am FS-Campus, hybrid und virtuell durchgeführt. Ziel ist, individuelle Lernerfahrungen zu ermöglichen und in den Projektverlauf einzubeziehen. Die Teilnehmenden reflektieren damit die eigene Rolle und die gelernten Inhalte, vertiefen durch digitale Lernimpulse Wissen und fördern den Austausch zwischen Mitarbeitenden und Abteilungen.

In drei Modulen wird an acht Trainingstagen grundlegendes Fachwissen vermittelt und in Diskussionen und Gruppenarbeiten erprobt. Die Trainings werden flankiert von individuellen Interviews, Praxistransfers und Evaluationen:

- **Modul 1: Leading with robust business acumen**
Managing finance & KPIs.
- **Modul 2: Leveraging potential in teams**
Enhancing performance as a lateral, virtual or team leader.
- **Modul 3: Mastering the transition to leadership**
Exploring and navigating the next steps.

Online-Trainings für Fragen und Abstimmungen werden mit der gesamten Gruppe und Coaches durchgeführt. Ein weiterer zentraler Punkt und logistische Herausforderung ist der Aufbau einer Gemeinschaft und die interne Vernetzung der internationalen Gruppen während der persönlichen Sessions am FS-Campus und in virtuellen Meetings in drei Zeitzonen.

Unterstützt wird dies durch den Einsatz von Peers und Coaches, die den Teilnehmenden ihre Expertise und Erfahrung in der Gruppe und in Einzelgesprächen zur Verfügung stellen.

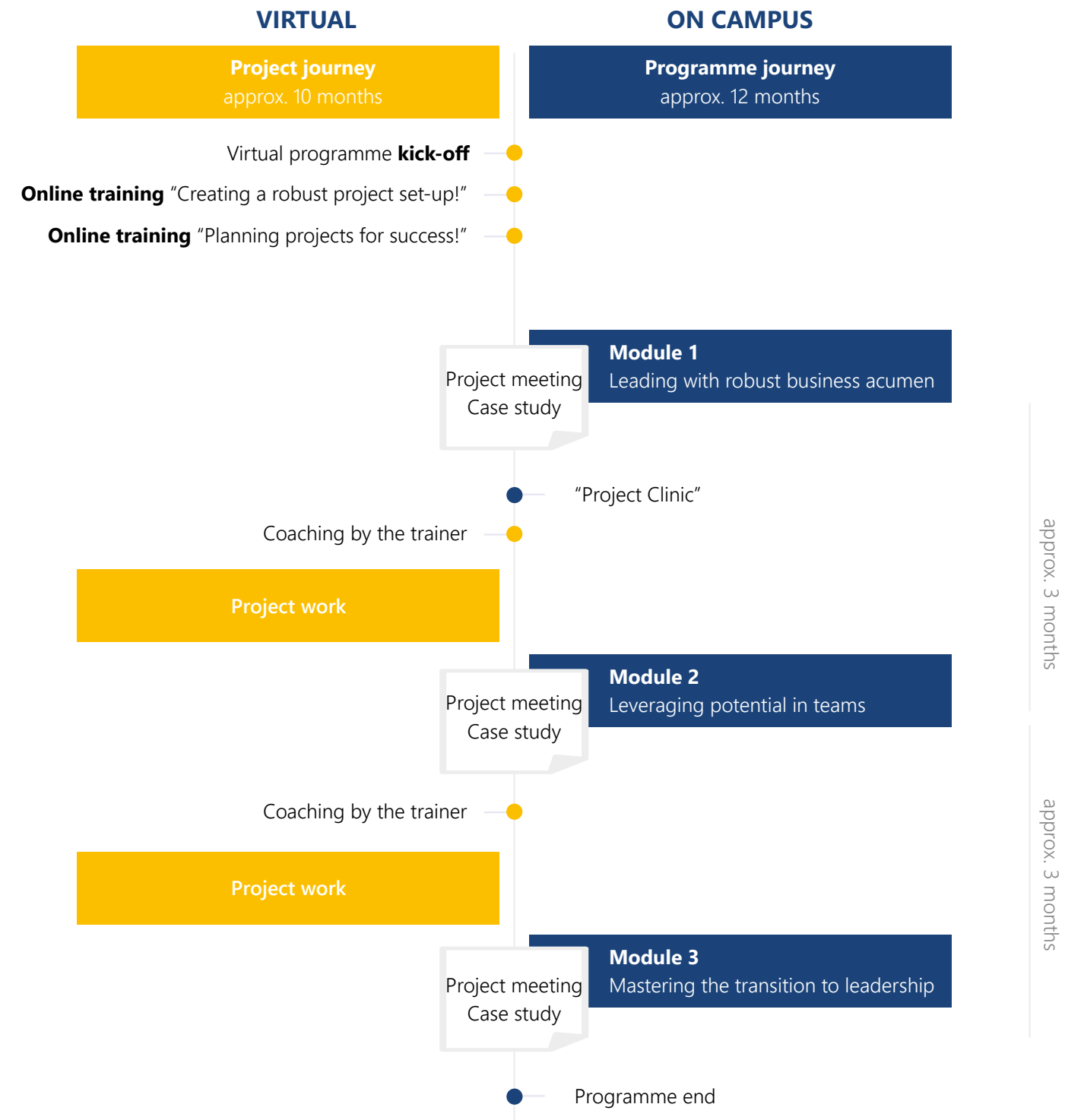
Abschluss, Fortsetzung und Feedback

Während der Laufzeit gibt es nach jedem Modul und erneut nach drei Monaten die Möglichkeit zum Feedback, um das Programm stetig zu bewerten, anzupassen und den Praxistransfer zu gewährleisten.

In einer Abendveranstaltung mit den Unternehmensvorständen am FS-Campus können sich die Alumni und die neuen Teilnehmenden austauschen und werden zudem von der Geschäftsleitung in ihrem Können und Vorhaben bestärkt. Indem Alumni sich zukünftig als Peers engagieren, wird die unternehmensweite Vernetzung gefördert.

Project Journey Overview – Maximum Motivation & Outcome

Two journeys leading to one goal – interlinking programme and project journeys!



RÖDL & PARTNER ESG-ACADEMY FÜR DIE NACHHALTIGKEITS- BERICHTERSTATTUNG

Projektbeispiel 2

Rödl & Partner

Die Idee

Rödl & Partner ist der agile Kümmerer für mittelständisch geprägte Weltmarktführer und begleitet Unternehmen (im folgenden Text Mandanten genannt) weltweit in den Bereichen Recht, Steuern, BPO, Unternehmens- und IT-Beratung sowie Wirtschaftsprüfung. Durch die Anforderungen aus der neuen EU-Regulatorik hat sich Rödl & Partner zum Ziel gesetzt, Mitarbeitende im Geschäftsfeld Wirtschaftsprüfung mit Fokus auf ESG/CSRD (ESRS / EU-Taxonomie) zu schulen, um Unternehmen flächendeckend in der Beratung zur Erstellung bzw. bei der Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung kompetent zur Seite zu stehen.

Die Schulungsmaßnahme sollte modular und unter enger Einbindung von Rödl & Partner konzipiert werden, um Beraterinnen und Beratern in der Abschlussprüfung und prüfungsnahen Beratung ein solides Grundverständnis über die neue Regulatorik zur Nachhaltigkeitsberichterstattung zu vermitteln und sie in die Lage zu versetzen, eigenständig notwendige Anpassungsbedarfe im Hinblick auf CSRD-Compliance zu identifizieren. Die Modul Inhalte sollten so aufgesetzt werden, dass regulatorische Änderungen zeitnah eingearbeitet werden können.

Der Projektauftrag

Die Rödl & Partner ESG Academy wurde als Online-Lernprogramm mit asynchronen und synchronen Lernelementen beauftragt. Die Lernenden sollten die Möglichkeit erhalten, die Inhalte sowohl selbst gesteuert zu bearbeiten als auch das Wissen im moderierten Austausch praxisbezogen zu festigen. Die Lerninhalte sollten innerhalb von acht Wochen vermittelt werden und das Lernkonzept so gestaltet sein, dass ein Zertifikat der Frankfurt School erworben werden kann.

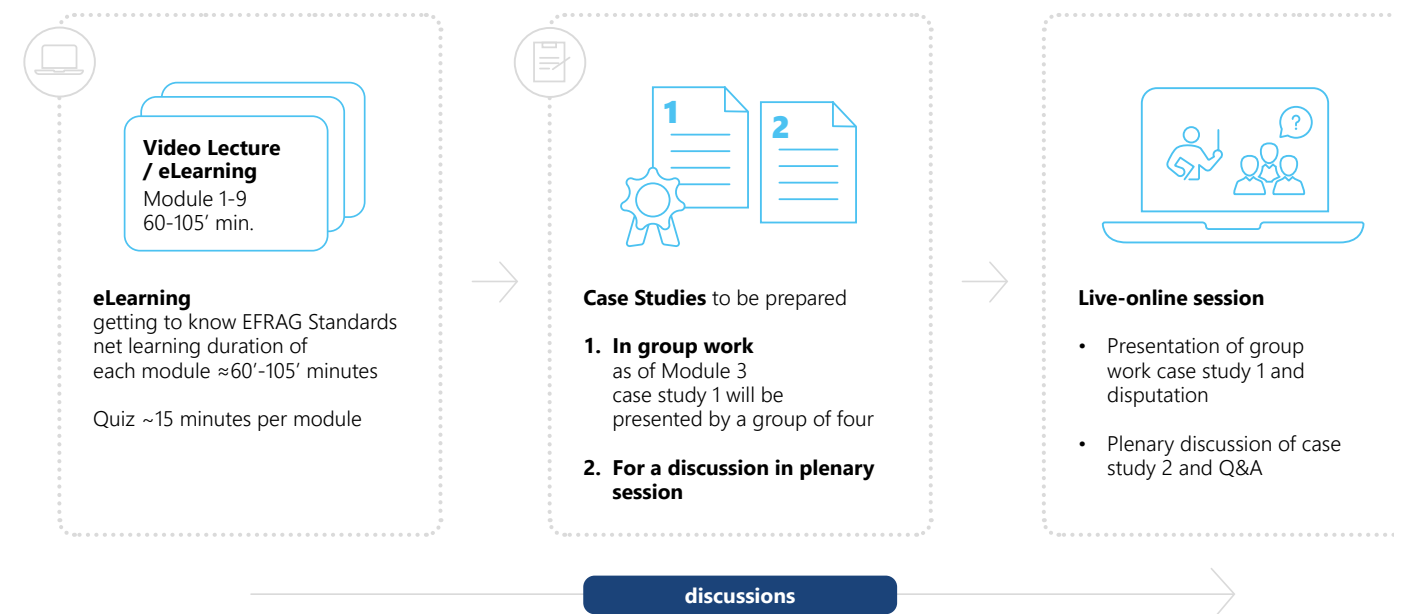
Die Lernreise

Die Rödl & Partner ESG Academy wurde methodisch so gestaltet, dass jedes Modul einem strukturierten Ablauf folgt: Neun strukturierte Selbstlerneinheiten mit darauf ausgerichteten Quizzen bilden jeweils das theoretische Fundament. Die Case-Bearbeitung in Kleingruppen anhand von realen Fallbeispielen dient der Vertiefung des zuvor erarbeiteten Know-hows. In den jeweils folgenden Online-Live-Sessions werden die Fallbeispiele vertieft diskutiert, wichtige Aspekte identifiziert und bewertet sowie die Folgen der Offenlegung und ihre potenziellen Auswirkungen besprochen. Durch diese Kombination wird der Transfer in die praktische Anwendung in den Fokus der Maßnahme gestellt.

Abschluss, Fortsetzung und Feedback

Etwa 100 Mitarbeiternde nahmen die Gelegenheit der Rödl & Partner ESG Academy wahr und behandelten alle Module, die in der Nachhaltigkeitsberichterstattung wichtig sind. Alle Teilnehmenden fühlten sich nach der arbeitsintensiven Lernphase gut vorbereitet und haben ihre Erkenntnisse zum Teil bereits intensiv in Beratungsgesprächen eingesetzt. Einige nutzten den ersten Durchlauf als Pilotphase, um auch in nicht-berichtspflichtigen Länderorganisationen zu testen, ob die Key-Take-Aways der Rödl & Partner ESG Academy für das jeweilige Beratungsgeschäft relevant sind. Die Antwort war eine deutliche Empfehlung zur Teilnahme.

Weitere Durchführungen für nationale und internationale Teilnehmergruppen sind bereits gestartet, und weitere sind geplant.



NACHHALTIGKEIT IN DER KUNDENBERATUNG

Projektbeispiel 3

Der Erfolg der ökologischen Transformation hin zur Net-Zero-Bank

Die Herausforderung

Eine Großbank hat in einem organisationsweiten Veränderungsprozess ihr Sustainability Management neu aufgesetzt und alle strategischen Nachhaltigkeitsmaßnahmen darin zusammengefasst. Bis Mitte des Jahrhunderts möchte das Institut sein Portfolio auf net zero – als entscheidenden Wettbewerbsfaktor entsprechend der Pariser Klimaziele – umgestellt haben. Um dieses Ziel zu erreichen, möchte die Bank Expertise ihrer Mitarbeitenden durch die Aufbauqualifikation „Nachhaltigkeit“ in den vertrieblischen und vertriebsnahen Einheiten der Bereiche Geldanlage, Wertpapiergeschäft sowie Kreditgeschäft für Privat- und Geschäftskunden aufbauen, festigen und sukzessive steigern. Im Rahmen eines Konzernprojektes wird hierzu eine Qualifizierung implementiert. Der Bereich Executive Education der Frankfurt School verantwortet die Konzeption, inhaltliche Ausgestaltung und Produktion der Schulungen.

Unser Ansatz

Die Weiterbildung stellt die Bedeutung der Nachhaltigkeit in der Kundenberatung in den Fokus:

- Welche neuen Geschäftsfelder ergeben sich durch Transformation zur Nachhaltigkeit in Banken?
- Welche Chancen, aber auch Risiken ergeben sich aus der Entwicklung rund um die Nachhaltigkeit für Kundinnen und Kunden und Banken?
- Welche Kenntnisse und Vorstellungen haben Kundinnen und Kunden in Bezug auf (neue) nachhaltige Finanzprodukte?

Ziel ist es, dass alle Mitarbeitenden in der Beratung diese Parameter kennen und erklären bzw. ihre Beratung auf die Bedürfnisse ihrer Kundinnen und Kunden hin ausrichten können. Diese sollen nicht überredet, sondern bestärkt und unterstützt werden. Das neu erlangte Wissen ist deshalb ein wichtiger Bestandteil im Bewusstsein der Mitarbeitenden, das sich positiv auf Kundinnen und Kunden auswirken soll.

Die Durchführung

Insgesamt durchlaufen ca. 5000 Mitarbeitende im Front- und Backoffice das Programm in 12 Stunden, die sich in kleinere Lerneinheiten aufteilen und schrittweise absolviert werden. Die Weiterbildung ist als Online-Maßnahme aufgebaut und kann durch einen Embedded-Learning-Ansatz direkt im Arbeitsalltag angewendet werden. Die Inhalte sind im bankinternen Intranet als Lernprogramm sowie als Nachschlage-Möglichkeit abrufbar. Das Programm ermöglicht den Mitarbeitenden ein strukturiertes Lernen durch modern aufbereitete Inhalte und innovative Darstellungsformen, z. B. durch Gamification auf einer digitalen Plattform.

Das neue Qualifizierungsangebot besteht aus verschiedenen Modulen, die funktions- und segmentbezogen direkt auf die entsprechenden Mitarbeitendengruppen ausgerichtet sind:

Modul 1: Vertiefte Grundlagen

Bedeutung der Nachhaltigkeit für Unternehmen und Banken.

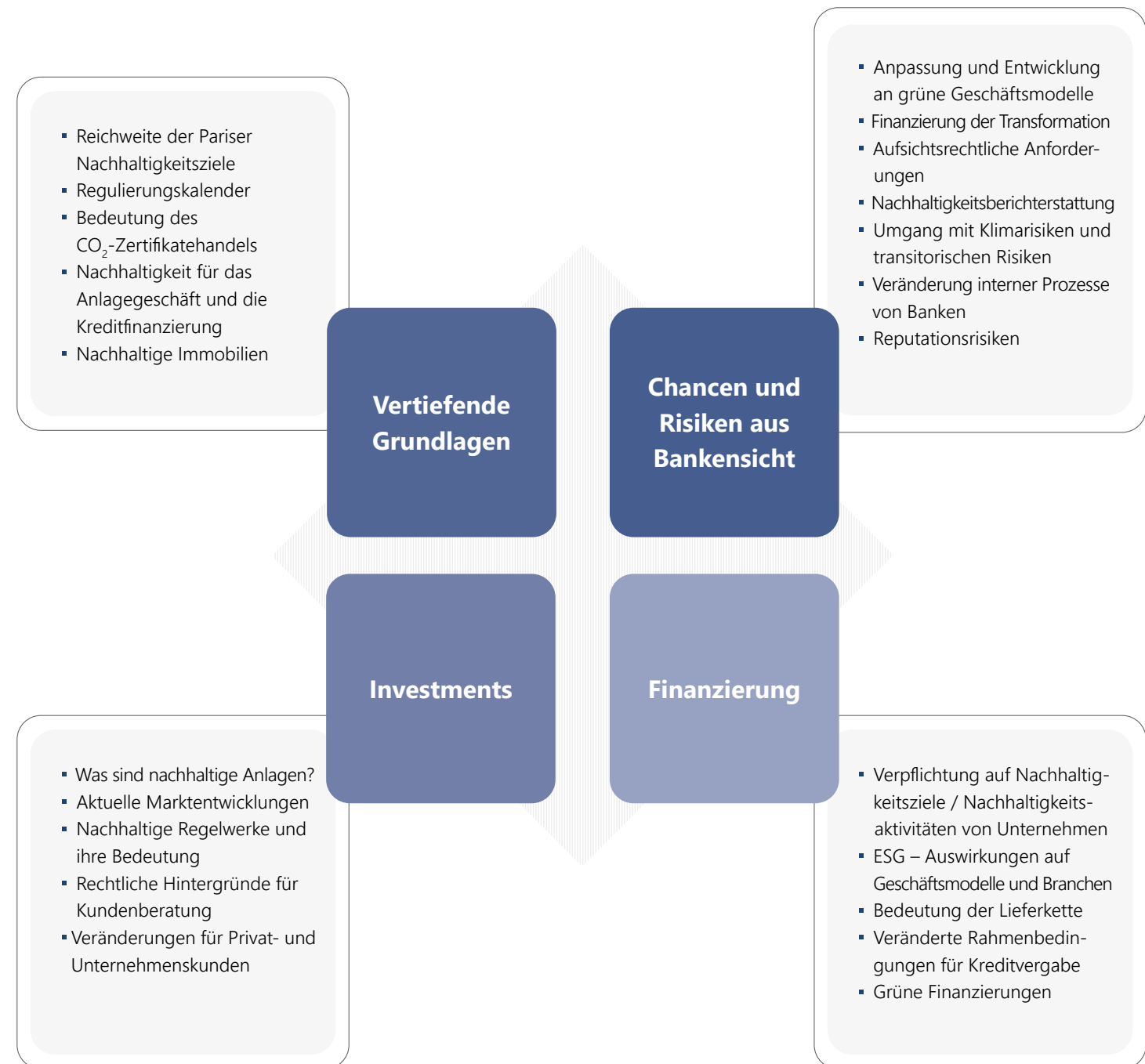
Module 2 und 3: Investment und Finanzierung

Stärkung des Selbstverständnisses in Bezug auf Nachhaltigkeit, vertrieblisches und spezifisches Know-how zu nachhaltigen Produkten, Handlungssicherheit in der Beratung.

Modul 4: Chancen und Risiken für Banken

Veränderungen von Geschäftsmodell, Nachhaltigkeits-Rating von Unternehmen sowie Veränderungen im Risikomanagement.

Die Qualifizierung ist auf mehrere Jahre angelegt und bezieht zukünftige politische und gesellschaftliche Entwicklungen mit ein, die sich auf die Finanzbranche auswirken.



STRATEGISCHES BANKMANAGEMENT

Projektbeispiel 4

Für ein renommiertes Finanzinstitut hat die Frankfurt School ein dreitägiges Zertifikatsprogramm für die zweite Führungsebene konzipiert. Die Inhalte sind eng aufeinander abgestimmt und in Zyklen durchführbar, so dass das Wissen durchgehend in die Organisation einfließt.

Auftrag & Gestaltung

Die Digitalisierung fordert von allen Unternehmensbereichen eines Finanzinstituts stetige Weiterbildung, um aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen schnell analysieren und Resultate adaptieren zu können. Wesentlich für das Bestehen am Markt ist dafür die Verzahnung von wissenschaftlichen Erkenntnissen und Neuerungen mit der praktischen Umsetzung im Arbeitsalltag. Auf expliziten Wunsch des Finanzinstituts werden den Teilnehmenden neben fachlichem Know-how auch akademische Themen auf dem neuesten Stand mit entsprechendem Wissenstransfer vermittelt. Neueste innovative Forschungsergebnisse in Verbindung mit agilem Methodentraining zeigen die Auswirkungen der digitalen Transformation auf die bestehenden Unternehmensprozesse. Die Führungskräfte schärfen ihr Bewusstsein, um Verläufe zu überprüfen und sie gegebenenfalls zu bereinigen oder neu aufzusetzen. Dabei konzentrieren sie sich auf den Kundennutzen und ein iteratives Vorgehen in der Justierung. Gemäß übergeordneter strategischer Überlegungen steht die Effizienz des operativen Geschäfts im Fokus – hervorgerufen durch das disruptive Potenzial im Bankensektor.

Die Teilnehmenden erhalten Studienmaterialien zur Vorbereitung und beginnen das Programm mit einem virtuellen Kick-off. Eine Podiumsdiskussion startet den Transfer in den Bankbetrieb und bildet die Wissensgrundlage für die abschließende Zertifizierungsprüfung. Diese besteht darin, neue Prozesse zu skizzieren beziehungsweise bestehende Prozesse anzupassen und erfolgreich zu implementieren.

Die Weiterbildung wird von renommierten, wissenschaftlich ausgewiesenen Professorinnen und Professoren der Frankfurt School durchgeführt. Zur weiteren internen Verwendung im Unternehmen werden einzelne Veranstaltungssequenzen aufgezeichnet.

Erfolg

Die Führungskräfte vertiefen das Prozessverständnis ihrer Zuständigkeitsbereiche. Im Hinblick auf den Kundennutzen und die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens können sie Chancen und Risiken des technologischen Fortschritts wie künstliche Intelligenz oder "Internet of Things" verstärkt einordnen und im Zusammenwirken mit ihren Teams umsetzen.

Inhalte

Ziele

- **Topmanagement** auf dem aktuellen wissenschaftlichen Stand halten
- **Denken und Handeln in Geschäftsprozessen** stärken
- Prozesse im Rahmen der **digitalen Transformation** überprüfen und optimieren
- **technische Innovation** kennenlernen und in Prozesse einbinden
- Effizienzpotenziale erkennen und steigern
- **Prozessinnovationen** initiieren
- **Mitarbeitende in Veränderungen einbeziehen und sie für die neuen Aufgaben befähigen**

Tag 1: Keynote „Strategie wozu?“ mit anschließender Diskussion Strategisches Prozessmanagement – Katalysator der Digitalisierung in der Finanzbranche

- von der Strategie zu Prozessen
- Prozessverständnis schaffen
- Prozessinnovationen
- Plattformen und digitale Ökosysteme

Tag 2: Hebung von Effizienzpotenzialen – Operatives Prozessmanagement auf Basis eines strategischen Zielsystems

- Strategisches Zielsystem – Balanced Scorecard
Trends in der Anwendung: Digitalisierung, agile Methoden, Innovation und Nachhaltigkeit
Erfolgsfaktoren: Kultur und die richtigen KPIs und Zielwerte
- Effizienzmanagement
Bedeutung des Effizienzmanagements in Banken
Effizienzmanagement-Ansatz durch Steuerung, Führung und Verantwortung
- Prozessmanagement
Vorstellung eines ganzheitlichen Prozessmanagement-Ansatzes
Wirkungsweise einer effizienten Prozess-Governance
Digitalisierung E2E vs. Digitale Enabler

Tag 3: Auswirkungen von technischer Entwicklung auf das Prozessmanagement

- Analyse von Prozessverläufen und Steuerung der Zusammenarbeit von Mitarbeitenden in Prozessen
- Zusammenarbeit im Management mit künstlicher Intelligenz
- Einführung von neuen Technologien in den Bankenkontext
- Methoden zur Entwicklung digitaler Prozesse in Banken

LEADERSHIP

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte: Aufsichtsratswissen von A bis Z

Aufsicht führen auf höchstem Niveau

➔ fs.de/ar-wissen

- Corporate Governance und rechtliche Anforderungen in der Praxis
- Rechnungslegungsprozess, Abschlussprüfung und Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Unternehmerische Kontrollsysteme und die besondere Rolle des Prüfungsausschusses
- Unternehmensstrategie – Strategiefbegleitung

Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte: Spezialisierungsmodule Finanzsektor

Praxisorientiertes Expertenwissen für die Aufsichtsratsarbeit in Finanzunternehmen

➔ fs.de/ar-finanzen

- Gesamtbanksteuerung
- Überblick über die Bankenregulierung
- Bankbilanz

Exzellenzprogramm für Geschäftsführer

Wir machen Sie fit für die Unternehmensführung

➔ fs.de/lsi-102

- Geschäftsführerpflichten – Recht und Compliance
- Unternehmenssteuerung – Bilanzen und Kennzahlen
- Führung – die ersten 100 Tage in neuer Position

Führungstraining für CFOs

Know-how von und für CFOs

➔ fs.de/fcfo

- Rolle des CFO: digital, agil und zukunftsweisend
- Überzeugen als Top-Führungskraft

General Management Programm

Fundierte Know-how für Führungskräfte

➔ fs.de/lsi-213

- Strategisches Management, Komplexitätsmanagement, Innovation und Digitalisierung
- Corporate Finance, Management Accounting und Performance-Steuerung
- Markt- und Kundenorientierung, Agiles Führen und Change Management
- Unternehmensplanspiel

New Leaders Programm

Zeitgemäße Führung für Einsteiger und Fortgeschrittene – inklusive Einzelcoaching

➔ fs.de/lsi-303

- Persönliche Standortbestimmung im Einzelcoaching
- Erfolgreiche Führung in der Praxis
- Selbstmanagement – Changemanagement – Konfliktmanagement
- Teambuilding und Performance-Steigerung

Senior Leadership Development Programm

Entwickeln Sie sich weiter – auch als erfahrene Führungskraft

➔ fs.de/sldp

- Führungspersönlichkeit: authentisch, klar und wirkungsvoll
- Herausforderungen meistern: Ressourcenknappheit, Komplexität und Krisen



„Führungstraining, speziell für CFOs, findet man sehr selten: Die zwei Tage mit Lars Sudmann eröffneten dagegen neue Perspektiven, gaben wertvolle Management-Tools an die Hand, waren abwechslungsreich und fordernd, aber nie stressig und sind damit für jeden CFO, der noch etwas bewegen will, nur zu empfehlen!“

Dr. Jan Keller

CFO und Vorstand,
Vereinigte Hagelversicherung VVaG

Programm: Führungstraining für CFOs



„Es waren auch für mich als erfahrenen Geschäftsführer drei intensive und lehrreiche Tage voller neuer Aspekte und Informationen. Die Hands-on-Erfahrungen sowie die fachliche Tiefe der Lehrenden haben dabei die naturgegebenerweise abstrakten Inhalte lebendig und verständlich werden lassen.“

André Panné

Geschäftsführer/Managing Director,
RODIAS GmbH

Programm: Exzellenzprogramm für Geschäftsführer

Ausgewählte Konferenzen

Fokus Aufsichtsrat 25

Integrity | Corporate Governance | Chair of the Future
5. Jahreskonferenz, 26.11.2025

Weitere Informationen:

➔ fs-verlag.de/far

Weitere Angebote & Informationen

➔ fs.de/leadership-communication

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (englisch)

Advanced Management Programme Become a global changemaker for your organisation

Global executives in shaping transformation and change

- Achieving strategic goals and innovation
- Leading the sustainable business transformation
- Transformational change leadership

Weitere Informationen: ➔ fs.de/amp

Finance for Non-Finance Executives Building future businesses, transforming people &

organisations, creating sustainable value

- Decision Points – Make Accounting work for you
- Generating Value – Corporate Finance as a decision tool

Weitere Informationen: ➔ fs.de/5683

STRATEGIE & MANAGEMENT

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

General Management Programm

Fundierte Know-how für Führungskräfte

→ fs.de/lsi-213

- Strategisches Management, Komplexitätsmanagement, Innovation und Digitalisierung
- Corporate Finance, Management Accounting und Performance-Steuerung
- Markt- und Kundenorientierung, Agiles Führen und Change Management
- Unternehmensplanspiel

Krankenhausmanagement Weiterbildung

Führung und Management für das Krankenhaus

→ fs.de/mla

- "Facing the Unexpected"
- Strategische Klinikführung
- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Führung I – Der Chef und sein Team
- Investition und Finanzierung, Kosten- und Leistungsrechnung, Controlling
- Prozess- und Patientensicherheit mittels Prozess-, Qualitäts- und Risikomanagements
- Führung II – Konflikt und Kommunikation

New Business Development

Potenziale aufdecken und nutzen

→ fs.de/lsi-408

- Wandel verstehen und als Chance nutzen
- Beurteilung der unternehmerischen Ausgangssituation
- Restrukturierung und strategische Positionierung
- Markterfolge in einer digitalen Welt
- Die richtigen Entscheidungen auch unter Unsicherheit treffen

Organisationsentwickler

Wandel im Unternehmen managen, Zukunft gestalten

→ fs.de/zs60

- Grundlagen der Organisation
- Change- und Krisenmanagement
- Digitale Transformation und Innovationsmanagement
- Organisationen durch Projekte entwickeln

Projektmanager

Souverän zum Projekterfolg dank praxisnaher Fallstudien

→ fs.de/zs20

- Grundlagen und Methoden des modernen Projektmanagements
- Organisation und Projektsteuerung
- Kommunikation und Konfliktbewältigung in der Teamarbeit



„Der Organisationsentwickler der Frankfurt School hat mich begeistert mit praxisnaher Wissensvermittlung und exzellenter Erklärung komplexer Konzepte. Interaktive Übungen und Fallstudien haben mir eine direkte Umsetzung in die Praxis ermöglicht. Die Interdisziplinarität in den Bereichen Finanzwesen, Automotive, Gesundheit und Kultur bietet wertvolle Einblicke und gibt den Teilnehmenden effektive Werkzeuge für Veränderungsprozesse an die Hand. Insgesamt eine äußerst empfehlenswerte Weiterbildung im Bereich Organisationsentwicklung.“

Nico Degenkolb
Referent Goethe-Institut

Programm: Organisationsentwickler

Ausgewählte Konferenzen

Future of Work 2025

Strategie | Organisationsdesign | Leadership | Change | Innovation
9. Jahreskonferenz, 11.11.2025

Weitere Informationen:

→ fs-verlag.de/fow



Weitere Angebote & Informationen

→ fs.de/strategy-change-management

FIT & PROPER

Wer sich als Top-Manager oder Aufsichtsrat in Banken eignet

Der Aufstieg in die Geschäftsleitung eines Unternehmens kann über viele Wege erfolgen. Üblicherweise steht der Schritt in die Geschäftsführung oder den Aufsichtsrat am Ende einer erfolgreichen Karriere, die durch Fachwissen, ein hilfreiches Netzwerk, gute Teamführung, Durchsetzungskraft und richtige Entscheidungen geprägt ist.

Ob Managerinnen und Manager in die Geschäftsleitung oder das Aufsichtsorgan eines Finanzdienstleistungsunternehmens einziehen oder darin verbleiben dürfen, entscheiden sowohl die Gesellschafterinnen und Gesellschafter des Instituts als auch die Finanzaufsicht nach eigenen und festgesetzten Regeln. Dass der Gesetzgeber sich so in Fragen der Unternehmensführung von Finanzinstituten einmischt, beruht auf der hohen Bedeutung von Banken für ein stabiles Finanzsystem und die wirtschaftliche Entwicklung in Deutschland und Europa.

Die neuen Leitfäden „Fit & Proper“ der verschiedenen europäischen Finanzmarktaufsichtsbehörden aus dem Jahr 2021 lösten zunächst die Guidelines aus dem Jahr 2018 ab, die neben der Richtlinie CRD IV die Grundlage für die bis dahin gültige Eignungsprüfung durch die europäischen Aufsichtsbehörden darstellten.

Die Eignung wurde und wird anhand folgender Kriterien festgestellt und regelmäßig neu bewertet:

- guter Leumund, Aufrichtigkeit und Integrität
- Unvoreingenommenheit
- fachliche Eignung
- zeitliche Verfügbarkeit
- z. T. unabhängige Beurteilung (je nach Aufsichtsbehörde)

Das EU-Bankenpaket vom Dezember 2023 legt die Maßstäbe an die Qualifikation von Inhaberinnen und Inhaber wichtiger Führungsfunktionen und deren Institute nun noch einmal höher an.

Die CRD VI erweitert zum Beispiel den Personenkreis von Inhaberinnen und Inhabern von Schlüsselfunktionen auf alle Stellen interner Kontrollfunktionen, die „signifikanten Einfluss“ haben. Die CRR III wiederum erhöht die Anforderung an die von den Fit-&-Proper-Regularien Betroffenen hinsichtlich ihrer Kenntnisse in den ESG-Risiken. Einige der Neuerungen sind durch das MaRisk-Rundschreiben 06/2024 der BaFin bereits in die Verwaltungspraxis überführt.

Auf die Finanzdienstleistungs-Institute (FDL) und die jeweils zuständigen Mitarbeitenden der Bereiche Gremienbetreuung, Compliance, Recht etc. kommen Mehraufgaben zu. Die Erweiterung des betroffenen Personenkreises und die Spezifizierungen in den Dokumentationspflichten der Qualifikationsanforderungen sowie deren Aufarbeitung für die jeweiligen Aufsichtsbehörden stellen die involvierten Abteilungen vor große Herausforderungen. Zusätzlich legt die Aufsicht immer mehr Augenmerk auf die kontinuierliche Schulung, Kontrolle und Qualifikation des Top-Managements. Es geht also nicht nur um eine initiale Überprüfung der Qualifikation, sondern um das ständige Monitoring aller Kriterien, die in die Bewertung der Qualifikation auch amtierender Organe und Mitarbeitender einfließen.

Damit die Kontrolle nicht einseitig auf Aussagen und Dokumenten des betroffenen Instituts basiert, entwickeln die European Supervisory Authorities (ESAs), d. h. EBA, ESMA und EIOPA, gemeinsam mit den nationalen Aufsichtsbehörden im Rahmen des ESFS ein zentrales Informationsaustauschsystem. Das sogenannte ESA-IS soll über Personen, die im Rahmen der Fit-&-Proper-Überprüfung erfasst werden, alle relevanten Daten, die den einzelnen Aufsichtsbehörden über diese Personen bekannt sind, vereinheitlichen und zentralisieren.

Die ESA veröffentlichen 2024 die Guidelines für die Anwendung des ESA-IS und geben den nationalen Aufsichtsbehörden die Möglichkeit, die neuen Regeln zu bestätigen oder Ausnahmen zu erklären (comply or complain). Schon jetzt scheint klar, dass auf die Behörden und die Banken zusätzlicher Aufwand wartet. So sollen auch zurückliegende Informationen nachgepflegt werden und alle Informationen 15 Jahre lang aufbewahrt und aktualisiert werden.

Das ESA-IS soll in 2025 online gehen. So bleibt auch nach langjähriger Erfahrung mit den Fit-&-Proper-Regelungen der Druck auf Gremienbetreuerinnen und Gremienbetreuer und Compliance-Abteilungen in den Bankhäusern hinsichtlich der Eignungsprüfungen hoch.

Als Business School mit einem integrierten Corporate-Governance-Institut und einer der größten Executive-Education-Abteilungen in Europa trägt die Frankfurt School zur Qualifikation und Eignung von Geschäftsleiterinnen und Geschäftsleitern und Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräten bei.

Seit vielen Jahren beraten wir Führungskräfte in Banken bei ihrem Schritt in die Unternehmensführung und dem Erhalt ihres Mandats. Zudem unterstützen wir sowohl die Mandatsträgerinnen und Mandatsträger als auch die Gremienbetreuerinnen und Gremienbetreuer und andere Mitarbeitende der Mandatsbetreuung aktiv bei der Bewältigung ihrer Aufgaben durch unsere vielfältigen Leistungen.

Regulierung muss mit Augenmaß erfolgen

Ein Interview mit Christian Schätzlein, stellvertretender Leiter Executive Education, Frankfurt School

Frankfurt School:

Es scheint so, dass die Finanzaufsicht sich immer stärker in die Unternehmensführung von Banken und anderen Finanzdienstleistern einmischt. Wie sehen Sie diese Entwicklung?

Christian Schätzlein:

Zunächst war nach den katastrophalen Erfahrungen in der Finanzkrise eine starke Finanzmarktregulierung wichtig und richtig. Und sie scheint dazu beigetragen zu haben, weitere große Krisen zu verhindern. Ich denke dennoch, dass wir nun eine Grenze erreicht haben, die wir nicht ohne konkreten Anlass überschreiten sollten.

Frankfurt School:

Wie meinen Sie das?

Christian Schätzlein:

Ich sehe kein systemisches Risiko bzw. keine allgemeine Tendenz der Nachlässigkeit bei der Auswahl und Überprüfung der Qualifikation der Managerinnen und Manager und Mandatsträgerinnen und Mandatsträger in Banken. Keine Bank in Europa geht nur deshalb in die Insolvenz, weil die Aufsichtsgremien hinsichtlich ihrer Qualifikation nicht richtig überprüft wurden. Das Beispiel Wirecard zeigt, dass es schon lange Zeit vorher Warnhinweise und Interventionsmöglichkeiten gab – die Aufsicht hat sie nur nicht genutzt. Jetzt fordert sie immer striktere und lückenlose Kontrollen der Betroffenen und nimmt die Institute dabei in die Pflicht, aber mit welchem Ziel?

Managerinnen und Manager werden auch in Zukunft Fehler machen. Und im Rahmen nachvollziehbarer unternehmerischer Entscheidungen ist es in einer freien Marktwirtschaft auch wichtig, dies zu dürfen.

Besonders kritisch sehe ich die laufende Überprüfung, bei der aktive Geschäftsleiterinnen und Geschäftsleitern theoretisch laut des Kreditwirtschaftsförderungsgesetzes (KrZwMG) abberufen werden können, wenn sie aktuelle theoretische Regulierungskennntnisse nicht nachweisen können. Da hat der oder die seit Jahren erfolgreiche Manager bzw. Managerin nichts falsch gemacht, wird aber verdächtig, die Bank nicht ordentlich leiten zu können.

Frankfurt School:

Für die Frankfurt School als Bildungsinstitut, das geeignete Fortbildungen anbietet, ist das doch eher eine gute Nachricht.

Christian Schätzlein:

Wir freuen uns über die Nachfrage zu unseren Programmen, die

auf die Anforderungen des Managements und der Aufsichtsratsmitglieder zugeschnitten sind. Aber unsere Kunden, die Banken und die Finanzindustrie in Europa leiden unter dieser wenig maßvollen Regulierung, die letztlich viel Geld und vor allem Wettbewerbsfähigkeit kostet. Europäische Banken haben international dramatisch an Wettbewerbsfähigkeit – insbesondere im Vergleich mit amerikanischen Banken – verloren. Daran hat niemand Interesse. Regulierung muss mit Augenmaß erfolgen.

Frankfurt School:

Was können wir als Nächstes hinsichtlich der Regulierungsanforderungen an Geschäftsleiterinnen und Geschäftsleitern erwarten?

Christian Schätzlein:

Mit Spannung erwarte ich die Guidelines der ESA-IS. Dieses Informationssystem soll bis zu 15 Jahre die Daten von Bankmanagerinnen und -managern sammeln und zentralisieren. Eine Art Führungsregister für Banker. Wer was mit welcher Sorgfalt pflegen muss und wie man mit fehlerhaften Informationen umgehen wird und ob und in welchem Umfang die BaFin teilnimmt. Das wird interessant.

Frankfurt School:

Was ist Ihr Fazit zum Thema Qualifikation nach Fit & Proper?

Christian Schätzlein:

Grundsätzlich ist eine Überprüfung der Qualifikation und Zuverlässigkeit von Bankmanagerinnen und -managern durch eine besondere Instanz wichtig und richtig. Das Maß, die Mittel, die Granularität und die Proportionalität müssen dabei stimmen. Ich habe das Gefühl, dass es immer noch um „Box-Checking“ geht anstatt um die tatsächliche Beurteilung der Kompetenzen und Fähigkeiten.

Wir brauchen eine Aufsicht, die bei Zweifeln in persönlichen Gesprächen auf Augenhöhe und mit besonderen Techniken Managerinnen und Manager identifiziert, die die Anforderungen nicht erfüllen, und entsprechende Maßnahmen ergreift.

Mit der Idee, dass Aufseherinnen und Aufseher, die noch nie ein Institut geleitet haben, über die Karriere und das Leben eines erfahrenen Top-Managers bzw. Top-Managerin anhand von theorielastigen Regulierungsfragen urteilt, kann ich mich nur schwer anfreunden.



Christian Schätzlein
Stellvertretender Leiter
Executive Education
Frankfurt School of
Finance & Management

EXECUTIVE CIRCLE EXZELLENZPROGRAMM FÜR AUFSICHTSRÄTE

Executive Circle:

Asset Management | Kreditfinanzierung |
Risikomanagement | Compliance

Diese exklusive Fortbildungsreihe der Frankfurt School Executive Education richtet sich an Entscheidungstragende und erfahrene Führungskräfte aus dem mittleren Management von Banken, Finanzdienstleistern und Beratungsunternehmen. Sie bietet Ihnen an zwei Tagen fachlichen Austausch auf Augenhöhe mit Expertinnen und Experten und den anderen Teilnehmenden über aktuelle Themen in den folgenden Fachbereichen:

- Asset Management,
- Compliance,
- Kreditfinanzierung und
- Risikomanagement.

Am Vorabend der eigentlichen Veranstaltung beginnt der Austausch untereinander mit einer Keynote. Der Reiz liegt im fachlichen Diskurs der Teilnehmenden aus den genannten Fachbereichen und dem Speaker.

Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte: Aufsicht führen und Rat geben

„Aufpasser und Treuhänder“ unter sich: Wissenschaft, Praxis und Netzwerk für Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräte in einem erstklassigen und kompakten Bildungsprogramm für exzellente Aufsichtsratsarbeit.

Aufsichtsräte und zukünftige Mandatsträgerinnen und Mandatsträger müssen weit über den Tellerrand hinausblicken, denn sie engagieren sich in dem Unternehmensorgan, das Vorgänge am besten einordnen und Orientierung vorgeben muss. Dabei geht es auch um die Vermeidung von Fehlern und um Haftungsfragen. Denn ein Mandat ist nicht nur Prestige, sondern auch große Verantwortung, gepaart mit expliziten Sorgfaltspflichten.

- Sie erhalten aktuelles Wissen für eine praxisgerechte und regelkonforme Corporate Governance. Eine besondere Rolle nehmen dabei die Referentinnen und Referenten und Rednerinnen und Redner ein. Sie legen mit ihrer Expertise die Grundlage für vertiefende Diskussionen und geben wichtige Erfahrungen weiter.

Am zweiten Tag führen wir vier inhaltlich voneinander getrennte Veranstaltungen durch. Hier erwarten Sie jeweils vier kurze Impulsvorträge zu aktuellen Herausforderungen Ihres gewählten Fachgebietes. Im Anschluss an diese Impulse besteht die Gelegenheit, sowohl mit den Vortragenden als auch mit den anderen Teilnehmenden konkrete Fragestellungen zu diskutieren.

Weitere Informationen

- ➔ fs.de/executive-circle
- ➔ fs.de/ec-asset
- ➔ fs.de/ec-compliance
- ➔ fs.de/ec-kredit
- ➔ fs.de/ec-risiko

- Das Programm ist ein Forum für Gedankenaustausch. Neben der Vermittlung des relevanten Wissens wie zu rechtlichen Anforderungen, Bilanzanalyse und Abschlussprüfung als auch Risikomanagement, Kontrollsystemen und Compliance spielen ESG-Themen eine wichtige Rolle und sind durchgehend im Programm eingebaut. So entwickeln Sie sich zu Partnerinnen und Partner eines Kreises aus Netzwerk und Wissen zur Unternehmensführung.

Erfahrung – Governance – Integrität: Für Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräte die sich informieren und fortbilden wollen, Wissen teilen und mit Leidenschaft den Erfolg ihrer Unternehmen aktiv begleiten.

Weitere Informationen

- ➔ fs.de/aufsichtsrat

ADVANCED MANAGEMENT PROGRAMME

Advanced Management Programme: Empowering Leaders to Drive Transformation

In einer sich schnell verändernden Geschäftswelt steigen die Anforderungen an Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger stetig. Lebenslanges Lernen ist essenziell, besonders für diejenigen, die für Unternehmensstrategien und deren Umsetzung verantwortlich sind und gegenüber Aktionärinnen und Aktionäre und anderen Stakeholdern Rechenschaft ablegen.

Das englischsprachige Advanced Management Programme der Frankfurt School vermittelt erfahrenen Führungskräften und leitenden Managerinnen und Managern mit nationaler und internationaler Verantwortung das entscheidende Wissen, Fähigkeiten und Kompetenzen, um Unternehmen und Menschen mit Weitblick, Selbstvertrauen und Verantwortung in die Zukunft zu führen:

- Strategische Einblicke und Denkweisen, innovative Umsetzung
- Lernen von Top-Führungskräften und Branchenexperten
- Fokus auf Nachhaltigkeit
- Persönliches und berufliches Wachstum
- Exklusive Networking-Möglichkeiten
- Anerkanntes Zertifikat einer führenden Business School

Connect – Reflect – Transform: Entwickeln Sie sich zu einem globalen Changemaker für Ihr Unternehmen!

Weitere Informationen

- ➔ fs.de/amp

INTERNATIONAL EXECUTIVE CAMPUS

 **Find out more**
➔ fs.de/iec

One week on site training for individual registration

As the flagship event of Frankfurt School International Executive Education, the week brings together executives from different nationalities and various industry backgrounds. During the week, you will choose to participate in one of the six simultaneously running programmes.

- International Leadership Academy
- Business Development Academy
- Treasury & Global Markets Week
- Strategic Bank Management
- Managing Projects Effectively
- Digital Transformation



International Leadership Academy

A hands-on training where course participants will learn the essentials of leadership and what defines a leader. International Leadership Academy has become a path for many to reach their next level managerial positions. Participants will understand the complexity of leadership by taking part in our Leadership Assessment. They will also analyse their own leadership style and identify key success factors by using this tool.

More info: ➔ fs.de/ila

Business Development Academy

Designed for middle and senior managers who are responsible for business and/or new product development as well as for entrepreneurs who want to enhance their managerial skills in how to turn innovation into business growth. The programme will enable you to apply state-of-the-art tools to successfully develop your business and understand how to create value through strategic planning and innovation.

More info: ➔ fs.de/bda



Treasury & Global Markets Week

Designed for participants of our Certified Expert in Treasury and Markets programme who have successfully completed all e-learning modules as well as for senior staff in treasury and trading, risk management, compliance and internal audit of banks and financial institutions who want to upscale their decision making skills in financial products.

More info: ➔ fs.de/tm

Strategic Bank Management

This track will explore emerging challenges for senior bank managers. As the post-pandemic recovery is now marred by geopolitical tensions, disrupted trade links and surging commodity prices, near term risks are proliferating. Risks from climate change and the need to disclose alignment with ESG principles are a profound new challenge. At the same time, digital finance defines a highly fluid industry environment. Many concepts in strategic management will need to be revisited.

More info: ➔ fs.de/sbm



Digital Transformation

Designed for senior decision makers who want to enhance their skills in developing and implementing a digital strategy for their companies. Digital transformation is a strategic initiative aimed at transforming a company's operations and business models to leverage digital technologies to improve efficiency, increase revenue and better meet the needs and expectations of customers. The programme emphasises the transformation of companies through innovation and adaptation that enable them to operate in a digital world.

More info: ➔ fs.de/dt

Managing projects Effectively

Course participants will learn how to manage a Project as a temporary endeavour designed to meet unique goals and objectives. They will learn how to successfully initiate, plan, execute, control and close a specific work under constraints of time, budget, staff and risk in order to produce pre-defined results.

More info: ➔ fs.de/mp



DIGITALE TRANSFORMATION

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

AI for Business

Das Potenzial Ihres Unternehmens erkennen und strategisch nutzen fs.de/aib

- Grundlagen – Umfassende Einführung in KI für Unternehmen
- Infrastruktur und Herausforderungen – KI-Modelle und technische Lösungen
- Die Zukunft der KI in der Wirtschaft
- Ethik und Vorschriften – Auswirkungen von KI auf Arbeit und Gesellschaft

Digital Innovation Expert mit Schwerpunkt Technologie und Transformation

Die Potenziale der Digitalisierung erschließen fs.de/cdie

- Digitale Technologien und Innovationen: den digitalen Wandel erkennen und agil handeln
- Digitale Geschäftsmodell-Entwicklung: die digitale Transformation meistern
- Steuerung der digitalen Transformation: den Menschen in den Mittelpunkt stellen und eine Kultur der Innovation etablieren

IT-Compliance-Manager

Standards, Trends und Treiber der IT-Compliance fs.de/it-compliance

- Trends und Treiber der Compliance und IT-Compliance
- Regulierung und Standards
- Unterstützende Referenzmodelle
- Managementanforderungen an IT-Compliance

IT-Governance-Manager

Steuerung, Organisation und Kontrolle der IT fs.de/it-governance

- Grundlagen der IT-Governance
- IT-Governance mit COBIT
- Referenzmodelle und Frameworks im COBIT-Umfeld
- Ergänzende Methoden und weitere Entwicklungen

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (englisch)

Blockchain Expert

Shaping the future with high level expertise fs.de/zsbc

- Blockchain Fundamentals
- Public Blockchains
- Consensus and Private Blockchains
- Ethereum and Hyperledger
- Projects in Finance, Banking and Insurance
- Use Cases and Applications in Logistics, IoT and Industrie 4.0
- WEB3 Token Economy
- Legal Issues

Ausgewählte Konferenzen

Crypto Assets Conference

11. Jahreskonferenz, 26.03.2025

Veranstalter: Frankfurt School Blockchain Center

Weitere Informationen:

➔ <https://crypto-assets-conference.de/>

Digital Society 2025

Payments | Daten | Infrastruktur

2. Jahreskonferenz, 25.11.2024

Weitere Informationen:

➔ fs-verlag/ds

Weitere Angebote & Informationen

➔ fs.de/it-digitalisation



FINANCE

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Corporate Finance / Banking Professional

Die Interessen von Unternehmen und Banken im Blick /
Methoden und Instrumente der Unternehmensfinanzierung

➔ fs.de/zs80
➔ fs.de/zs8

- Bilanzierung und Analyse der Unternehmenssituation
- Finanzierungsformen
- Strategie, Steuerung, Risikobewertung
- Risikoorientierte Kreditentscheidung
- Unternehmensanalyse und Finanzierungspraxis

Corporate Treasurer VDT®

Der Klassiker im Treasury-Geschäft: Theorie und gelebte Praxis auf Spezialistenniveau

➔ fs.de/vdt

- Treasury Operations & Accounting
- Asset-, Cash- und Liquiditymanagement
- Unternehmensfinanzierung
- Risikomanagement
- Fallstudien

Distressed M&A*

Verkauf und Übernahme von Unternehmen aus Krise und Insolvenz

➔ fs.de/9743

- Einführung in die Grundlagen, Begriffe und wichtigen rechtlichen Rahmenbedingungen
- Strukturierung und Durchführung der Transaktionen
- Anwendung des Gelernten in interaktiven Formaten mit Working Lunch

Financial Expert

Ihr Weg zum CFO: Kompetenzen zu Investitionsplanungen, Jahresabschlüssen,
Corporate Finance und Management

➔ fs.de/8423

- Fresh-up für Financial Experts
- Ausgewählte Aspekte des Controllings
- Strategische Investitionsentscheidungen
- Die Bankperspektive für den CFO
- Rechtsfragen für den CFO
- Managementkompetenz zur Gestaltung der eigenen Rolle

Financial Modeling

Selbstständig komplexe Finanzmodelle programmieren und adaptieren

➔ fs.de/zs81

- Kompaktwissen – Financial Modeling
- Arbeitsweise, Einführung in das Financial Modeling, Bedeutung von Excel-Funktionen
- Lehrmaterial und Vorabtest zu Excel
- Grundlagen des Financial Modeling
- Einführung in das Financial Modeling – Beispiel: Finanzierung eines Windparks (1–3)
- Angeleitete Programmierung eines eigenen Financial Models

Führungstraining für CFOs

Know-how von und für CFOs

➔ fs.de/lsi-301

- Rolle des CFO: digital, agil und zukunftsweisend
- Überzeugen als Top-Führungskraft



„Meine Erwartungshaltung an diesen Studiengang ?
Aktuelles fachliches Know-how und Sparring mit Financial
Experts. Was ich bekommen habe – einen “Value Add”.
Klarheit wie Inspiration in der Rolle als Unternehmensnavigator
und treibende Kraft hinter innovativen Finanzstrategien und
Geschäftsmodellen. Eine Weiterbildung mit exzellenten
Dozenten für Finanzverantwortliche mit hohen Ansprüchen,
in erster Linie an sich selbst.“

Dorothea Westermeier

Referentin Unternehmenssteuerung,
Westfalen Weser Energie

Programm: Certified Financial Expert

**Weitere Angebote &
Informationen**

➔ fs.de/finance

*Bei Anfragen, speziell für Unternehmen maßgeschneidert

Mergers & Acquisitions Professional

Erfolgreich Unternehmen übernehmen oder fusionieren

[fs.de/zs27](#)

- Mergers & Acquisitions: Prozesse, Gestaltungsformen und Marktentwicklungen
- Einführung in die Unternehmensbewertung bei M&A-Transaktionen
- Due Diligence, Vertragsgestaltung und rechtliche Fragestellung
- Finanzierung von M&A-Transaktionen
- Verhandlungsführung – Case Studies zu M&A-Projekten

Professional für Finanzierung erneuerbarer Energien

Expertenwissen für die Finanzierung Erneuerbarer Energien

[fs.de/ref](#)

- Einführung Finanzierung Erneuerbarer Energien, inklusive rechtlicher, politischer und steuerlicher Rahmenbedingungen
- Technologische Grundlagen und Projektierung von EE-Vorhaben
- Finanzierung von EE-Projekten (Projektfinanzierung und Cashflow-Modellierung)
- Vertragsgestaltung und Dokumentation bei EE-Projekten
- Praxis-Workshop Finanzierung Erneuerbarer Energien
- Erneuerbare Energien im Ausland und Fallstudien zu EE-Projekten

Professional für Restrukturierung & Turnaround Management

Wichtige Instrumente, Rechtsgrundlagen und Praxiswissen für Restrukturierung und Sanierung

[fs.de/rtm](#)

- Interne Analyse von kritischen Unternehmenssituationen
- Instrumentenkoffer in der Krise
- Kommunikation in Krisensituationen
- Einführung in das Insolvenzrecht
- Staatliche Finanzierungshilfen
- Rechtliche Optionen und Weichenstellungen für Restrukturierung
- Sanierung und Unternehmenstransaktionen
- Erfolgreiches Turnaround-Management
- Fallbeispiele zur Unternehmenssanierung
- Aktives Krisenmanagement

Ausgewählte Konferenzen

M&A und Private Equity

Markttrends | Corporate Development | Transaktionsprozesse

19. Jahreskonferenz, 24.09.2025

Weitere Informationen:

[fs-verlag.de/ma](#)



Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (englisch)

Finance for Non-Finance Executives

Finance for Non-Finance Executives

[fs.de/5683](#)

- Decision Points – Make Accounting work for you
- Generating Value – Corporate Finance as a decision tool

M&A Integration Associate

Essential knowledge for people involved in post-merger integration

[fs.de/pmi](#)

- Integration Framework
- Integration Management
- People Integration
- Functional Integration
- Business Integration

M&A Associate

Key phases and core tasks of Buy-Side transactions

[fs.de/7805](#)

- M&A Framework
- M&A Phases
- M&A Tasks

M&A Associate (JV&A)

Practical know-how and proven tactics through real-world insights

[fs.de/jvaa](#)

- JV&A Framework
- JV&A Joint Core Tasks
- JV&A Major Phases



„Ich habe den Kurs besucht, weil mich das Thema Sanierung und Restrukturierung seit langem interessiert und ich im Corporate Banking viele Unternehmen in schwierigen Situationen und in Krisen gesehen habe. Natürlich waren die Ursachen vielfältig, aber ich war oft nicht überzeugt von den getroffenen Entscheidungen und es hat mich geärgert, dass nicht alle Krisen gemeistert wurden. Im Kurs habe ich mein betriebswirtschaftliches Know-how dazu aufgefrischt und mich intensiv mit Insolvenzordnung und StaRUG beschäftigt. Gerne beantworte ich die Unterstützungsanfragen früherer Geschäftspartner nun mit einem klaren ‚Ja!‘“

Holger Perrey
Managing Director,
Commerzbank AG

Programm: Certified M&A Associate



„Der Kurs ‚Certified M&A Associate‘ der Frankfurt School of Finance & Management hat mich auf eine äußerst lehrreiche Reise mitgenommen, die meine Fachkenntnisse im Bereich Fusionen und Übernahmen erheblich erweitert hat. Durch präzise und verständliche Erklärungen sowie praxisorientierte Fallstudien haben die erfahrenen Dozenten mir nicht nur einen umfassenden Methodenkoffer zur Verfügung gestellt, sondern auch wertvolle Einblicke in komplexe M&A-Prozesse ermöglicht. Ich habe gelernt, wie man Transaktionsstrategien entwickelt, Bewertungsmodelle erstellt und Due-Diligence-Prozesse effektiv durchführt. Dieser Kurs hat meine beruflichen Perspektiven erweitert und mir das Vertrauen gegeben, komplexe M&A-Herausforderungen erfolgreich zu bewältigen.“

Markus Schädel
Senior Consultant Carve-out & Integration
Kobaltblau Management Consultants GmbH

Programm: Professional für Restrukturierung & Turnaround Management

ACCOUNTING & CONTROLLING



Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Corporate Sustainability Controlling

Nachhaltigkeit als Transformationstreiber im Controlling fs.de/csc

- Nachhaltigkeit: Chance & Risiko für den Unternehmenserfolg
- ESG-Faktoren & Nachhaltigkeitsbericht
- Nachhaltigkeit und Digitalisierung als Transformationstreiber

Digital Controlling Specialist

Digitalisierungskompetenzen für Controller und Performance Manager fs.de/cdcs

- Digitalisierung des Controllings / Digitale Geschäftsmodelle
- Robotic Process Automation (RPA) im Controlling
- Predictive Analytics als Instrument in Planung und Forecasting
- Reporting mit Dashboards und Storytelling im Controlling

Exzellenzprogramm für Controller

Beyond numbers – Up-Skilling zur dynamischen Unternehmenssteuerung fs.de/lsi-cce

- Die Controlling-Organisation zukunftsfähig aufstellen
- Moderne Instrumente im Controlling
- Upskilling für erfahrene Controller

International Certified Accountant – ICA®

Rechnungslegung auf internationalem Parkett fs.de/zs18

- Rechnungslegung nach IFRS – Einzelabschluss
- Bilanzierung von Finanzinstrumenten und von Sicherungsbeziehungen
- Konzernrechnungslegung nach IFRS



„Das Controlling und die Arbeitswelt wandeln sich rasant. Neue Arbeitsmodelle, technologische Sprünge und demografische Herausforderungen verändern Arbeitsweisen und die ganze CFO-Organisation. Ein modernes Controlling ist weit mehr als Zahlen. Die Schaffung eines leistungsfähigen Arbeitsumfelds benötigt neue Kompetenzen und mehr Fokus auf die Menschen. Der Studiengang greift diese Themen auf und macht Sie fit für die Zukunft.“

Gerald Fahnenbruck
Senior Abteilungsleiter
Hays AG

Programm: Exzellenzprogramm für Controller

Ausgewählte Konferenzen

Performance Management und Controlling

Effizienz sichern – Controlling im Spannungsfeld von Regulatorik, Verschlinkung und Reskilling
5. Jahreskonferenz, 19.02.2025

Weitere Informationen:

cpmc.frankfurt-school.de/events

Controlling & Performance Management-Dialog

Aktuelle Themen und Trends im Bereich des Controllings und Performance Managements
2-mal jährlich, Termine finden Sie auf unserer Website

Weitere Informationen:

cpmc.frankfurt-school.de/events



Weitere Angebote & Informationen

fs.de/controlling-accounting



Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Aktuelles Steuerrecht

Ihr qualifiziertes Update ➔ fs.de/10384

- Gesetzliche Änderungen
- §§ 15, 16, 17, 18 EStG / § 24 UmwStG / GewStG
- Gestaltungshinweise zur Betriebsaufspaltung im Verhältnis zur KapGes / PersGes
- Vorweggenommene Erbfolge / Erbfall
- Vermögensverwaltende PersGes + Grundstückseigentümer
- Tarifrfragen

Die Unternehmensnachfolge

Ertragsteuerliche Betrachtungen und Gestaltungsmöglichkeiten Unternehmensnachfolgefragen bei ➔ fs.de/10324

- Unternehmensnachfolgefragen bei einem Einzelunternehmen
- Unternehmensnachfolgefragen bei einer gewerblichen Personengesellschaft
- Unternehmensnachfolgefragen bei einer freiberuflichen Praxis / Personengesellschaft
- Unternehmensnachfolgefragen bei einer Betriebsaufspaltung

Einkünfte aus Kapitalvermögen

Die Besteuerung von Kapitalanlagen (Grundsätzliches und aktuelle Änderungen) ➔ fs.de/10284

- Aktueller Überblick über Gesetzgebung und Auswirkungen des Gesetzes zur Modernisierung des Körperschaftsteuerrechts des KöMoG
- Auswirkungen des Gesetzes zur Modernisierung des Personengesellschaftsrechts des MoPeG
- Ertragsteuerliche Behandlung von Kryptowährungen im Privatvermögen
- Besonderheiten bei Kapitalerträgen im Betriebsvermögen
- Anhängige Gerichtsverfahren zur Besteuerung von Kapitaleinkünften
- Ausblick auf anstehende Gesetzesvorhaben

Steuerliche Aspekte geschlossener Fonds und Spezial-Investmentfonds

Besonderheiten im Bereich der neuen Alternativen Investments ➔ fs.de/10046

Geschlossene Fonds

- Steuerpflicht und Steuerarten
- Ermittlung des steuerlichen Ergebnisses
- Abgrenzung Privatinvestoren vs. institutionelle Investoren
- Veräußerung / Erbfall und Schenkung

Spezial-Investmentfonds

- Konzeption der Fondsbesteuerung
- Transparenzoption
- Anzeige- und Meldepflichten (DAC 6)

„Die Kenntnisse um steuerliche Sachverhalte und deren Auswirkungen auf Handlungsalternativen gehören zu den Grundkompetenzen von Entscheidern. Betonte doch schon der Bundesfinanzhof 1965: „Wer die Pflicht hat, Steuern zu zahlen, hat das Recht, Steuern zu sparen.“ Gleichgültig, ob Einzelentscheider oder Berater: Kompetente Entscheidungen, sei es im betrieblichen oder privaten Bereich, gelingen nur, wenn die steuerlichen Auswirkungen mitberücksichtigt werden. Nur so lassen sich Finanzen STEuern.“

Thorsten Dönges

Steuerberater
Dozent
Frankfurt School of Finance & Management

Steuer-Update für Anlageberater, Privatkundenbetreuer und Wertpapierspezialisten

Steuerzahlungen gezielt planen, um Belastungen zu minimieren ➔ fs.de/10364

- Brennpunkte bei der Abgeltungsteuer
- Brennpunkte bei der Investmentfondsbesteuerung
- Einkünfte aus Vermietung und Verpachtung
- Einkünfte aus privaten Veräußerungsgeschäften

Unternehmenssteuern Grundlagen

Verstehen und mitreden, wo Angaben festgesetzt werden ➔ fs.de/10305

- Überblick über das Steuersystem
- Einkommensteuer | Körperschaftsteuer | Gewerbesteuer | Umsatzsteuer
- Überblick über die Grunderwerbsteuer | Erbschaft- und Schenkungsteuer

IMMOBILIEN

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Berater für private Immobilienfinanzierung

Expertise in der privaten Immobilienfinanzierung zur optimalen Kundenberatung

➔ fs.de/zs25

- Kompaktwissen private Immobilienfinanzierung
- Nachhaltigkeit in der privaten Baufinanzierung
- Praxisworkshop Baufinanzierung

Alternative & Real Estate Investment Advisor¹ / Manager²

Die Immobilienwirtschaft als Umsatztreiber alternativer Anlagen

➔ fs.de/zs19

- Basiswissen Geschlossene Fonds¹
- Vertrieb und Haftung¹
- Steuerliche Aspekte¹
- Rechtliche Strukturen²
- Administration von Sachwertanlagen²
- Fondskonzeption und Fondsmanagement²

Baumonitoring Professional

Projektentwicklungsfinanzierungen für den Banken- und Finanzierungssektor

➔ fs.de/baumonitoring

- Finanzierung von Immobilienprojektentwicklungen: Risikolandschaft, Akteure & Perspektiven
- Ausgestaltung des Baumonitorings für den Banken- und Finanzierungssektor
- Best Practices & aktuelle Entwicklungen im Baumonitoring

Immobiliengutachter

Qualifizierung für die Zertifizierungsprüfungen der HypZert GmbH

➔ fs.de/immo

- Vorbereitungskurs für die Zertifizierungsprüfungen der HypZert GmbH (HypZert S & HypZert F)

Immobilienökonom

Umfassendes Know-how aus allen Bereichen der Immobilienwirtschaft

➔ fs.de/crem

- Wirtschaftswissenschaftliche Grundlagen für die Immobilienwirtschaft
- Rechtliche und steuerliche Grundlagen und Gestaltung
- Fortgeschrittene Fragestellungen der Investition und Finanzierung
- Transaktion – Prozess und Strukturierung
- Immobilienprojekte – Entwicklung und Nachhaltigkeit
- Strategisches und wertorientiertes Immobilienmanagement
- Individuelle Spezialisierung durch Wahlmodule

Kreditanalyst Privatkunden / Baufinanzierung

Fundierte Kreditentscheidungen treffen

➔ fs.de/zs90

- E-Learning, Präsenzunterricht, Online
- Kompaktwissen private Immobilienfinanzierung
- Nachhaltigkeit in der privaten Baufinanzierung

Fachberater für private Baufinanzierung

E-Learnings



➔ fs.de/10584

- Rechtliche Grundlagen
- Immobilienentscheidung
- Kreditwürdigkeit, Kundenbedürfnisse, Bonität
- Immobilienerwerb

Real Estate Finance Professional

Experte für gewerbliche Immobilienfinanzierung

➔ fs.de/zs21

- Immobilienwirtschaft und Finanzierung im Real Estate Finance
- Immobilienbewertung für die Praxis
- Risikomanagement im Real Estate Banking
- Case Studies zur Immobilienfinanzierung

Real Estate Restructuring

Ein Intensivseminar in Zusammenarbeit mit der FTI-Andersch AG

➔ fs.de/real-estate-restructuring

- Marktsituation, Risiken & rechtliche Rahmenbedingungen
- Real Estate Restructuring aus Unternehmensperspektive
- Real Estate Restructuring aus Finanzierungsperspektive
- Real Estate Restructuring im Prozess – Aktuelle Fälle & Case Studies

Ausgewählte Konferenzen

2. Frankfurt School Real Estate Day

Challenges of the future – real estate industry answers
„Real Estate Future Day“, Herbst 2025

Weitere Informationen:

➔ fs.de/red

Real Estate Transformation 2025

Restrukturierung | Sanierung | Change
2. Jahreskonferenz am 12. November 2025

Weitere Informationen:

➔ fs-verlag/ret



„Lebenslanges Lernen in Kombination mit steter Wissbegier und dem Wunsch, etwas noch besser machen zu wollen, bringt uns voran. Die Herausforderungen in der Real-Estate-Branche werden nicht weniger – relevantes Wissen und dessen fokussierte Anwendung machen den Unterschied. An der Frankfurt School verfügen wir über profundes Wissen in den Bereichen Real Estate, Finance und Management. Der Studiengang zum FS Immobilienökonom vermittelt die entscheidenden Kenntnisse – wissenschaftlich und praxisorientiert.“

Prof. Dr. Kerstin Hennig

Professorin of Practice in Real Estate Management
Frankfurt School of Finance & Management

Weitere Angebote & Informationen

➔ fs.de/real-estate

SUSTAINABILITY

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Corporate Sustainability Controlling

Nachhaltigkeit als Transformationstreiber im Controlling fs.de/csc

CSR, ESG-Compliance und Unternehmensintegrität

Internationale und nationale Gesetzgebung und Regulatorik fs.de/9243

- Nachhaltigkeit im Unternehmen – internationale und nationale Gesetzgebung und Regulatorik (z. B. EU Green Deal)
- Internationale Klimaabkommen (z. B. Pariser Abkommen, UN Guiding Principles) und Klimaklagen (Shell-Urteil, Greenwashing etc.)
- ESG-Compliance und insbes. Risikoprävention, ESG-Rating
- Menschenrechte – Lieferkettenschutzgesetz, CS-Due-Diligence-Richtlinie
- ABC-Prävention (Korruption, Bestechung)
- Reputationsrisiken und Unternehmensintegrität
- Interessenkonflikte, Schutz von Vertraulichkeit und Unternehmensintegrität Unternehmenskultur – Culture Risk

ESG-Aspekte in der nachhaltigen Immobilienentwicklung

Nachhaltigkeitsbericht professionell umsetzen und ESG-Faktoren in die operative Unternehmenssteuerung integrieren fs.de/9005

- Paris ready, was heißt das?
- Politische und regulatorische Rahmenbedingungen
- EU-Aktionsplan zur Finanzierung von nachhaltigem Wachstum (Sustainable Finance)
- Taxonomie: das neue Koordinatensystem der Immobilien- und Finanzbranche
- Disclosure und Berichterstattung
- Portfolio-Sustainability-Management
- ESG-Daten und Digitalisierung
- Energieeffizienz und CO₂-Emissionen
- Green Buildings und Zertifizierungen

ESG-Faktoren & Nachhaltigkeitsbericht

Nachhaltigkeitsbericht professionell umsetzen und ESG-Faktoren in die operative Unternehmenssteuerung integrieren fs.de/9265

- Strategischer und regulatorischer Hintergrund
- Grundlagen zu CSRD und ESRS
- Prozess der Erstellung von Nachhaltigkeitsberichten
- QUO VADIS Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Überblick über die thematischen Standards (E1-E5, S1-S4, G1)
- Berichterstattung nach der EU-Taxonomie

Nachhaltigkeit, ESG und EU-Taxonomie für Kredit und Finanzierung

Kreditvergabe und Rating unter Einbezug der ESG-Faktoren fs.de/8783

- Welche Änderungen kommen auf Unternehmen zu?
- Welche Auswirkungen haben diese auf die Kreditvergabe und das Rating?
- Wie können die Nachhaltigkeits- und ESG-Aspekte beurteilt werden?
- Welche Unternehmen sind primär, aber auch sekundär betroffen?
- Wie ändern sich die Ratinganforderungen?
- Rechtliche Hintergründe und praktische Umsetzung

Nachhaltigkeitsrisikomanagement (ESG-Risiken)

Nachhaltigkeitsrisiken – aktiv zu steuernde Risikotreiber fs.de/8845

- Rolle des Finanzsektors bei dem Wandel zu einer nachhaltigeren Gesellschaft und Wirtschaft
- EU-Aktionsplan „Sustainable Finance“ und Taxonomie-Verordnung
- BaFin-Merkblatt zu Nachhaltigkeitsrisiken und BaFin-Studie zur Umsetzung des Merkblatts
- EZB-Leitfaden zu Klima- und Umweltrisiken, Umsetzungspläne der Banken und Prüfungen der EZB-Bankenaufsicht
- Berücksichtigung von ESG-Risiken in Risikotragfähigkeit, Kapitalplanung und bankinternen Stresstests

Professional für Finanzierung Erneuerbarer Energien

Expertenwissen für die Finanzierung Erneuerbarer Energien fs.de/ref

- Einführung Finanzierung Erneuerbarer Energien, inklusive rechtlicher, politischer und steuerlicher Rahmenbedingungen
- Technologische Grundlagen und Projektierung von EE-Vorhaben
- Finanzierung von EE-Projekten (Projektfinanzierung und Cashflow-Modellierung)
- Vertragsgestaltung und Dokumentation bei EE-Projekten
- Praxis-Workshop Finanzierung Erneuerbarer Energien
- Erneuerbare Energien im Ausland und Fallstudien zu EE-Projekten

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (english)

Expert in Accounting, Leadership & Sustainability

Accounting applied in decision-making and sustainability fs.de/ceals

- Financial Reporting
- Accounting Analysis and Management of Financial Performance
- Analysing Costs for Managerial Decision Making
- Sustainability reporting
- online | 6 months | self-study

Expert in Biodiversity Finance

Biodiversity loss risks and tools needed to support the preservation of the ecosystems as financial actors fs.de/cebf

Expert in Climate Adaptation Finance

Climate change as risk and opportunity for innovation in the finance system to increase the economic and social resilience to climate impacts fs.de/cecaf

- Basics of finance and investment with a business model perspective on climate-resilient projects
- Barriers to adaptation finance and the role of support frameworks
- Building a business case for adaptation
- Investment opportunities from the perspective of private financiers
- Financing the business model – financial instruments
- online or blended | 6 months | self-study

Expert in Climate & Renewable Energy Finance

Understanding the different perspectives on financing climate and RE projects fs.de/cecrf

Expert in Digital Finance

Transformational solution for financial inclusion fs.de/cedf

- New Technologies
- Digital Payments and Remittances
- Digital Products beyond Payments / Savings, Credit and Insurance
- Regulation, Supervision and Risk Management in Digital Finance
- online | 6 months | self-study

 **Expert in ESG & Impact Investment**
Translating best practices in the industry into investment projects that create impact ➔ fs.de/ceii

- Quality Assurance Approach to Managing ESG Issues and Impact
- Integrating ESG: Impact Management in the Investment Process and Impact Features into Financial Instruments
- Disclosure and Reporting of ESG & Impact
- online or blended | 6 months | self-study

 **Expert in Financial Inclusion Policy**
Develop skills to develop and analyse policies and design strategies to implement them with a special focus on developing countries ➔ fs.de/cefi

- Measuring Financial Inclusion
- Digital Financial Services
- Consumer Empowerment and Market Conduct
- MSME Finance, Microcredit, Microsavings and Microinsurance
- National Financial Inclusion Strategies
- online | 6 months | self-study

 **Expert in Islamic Microfinance**
Get prepared for the challenge of serving clients in changing and increasingly competitive environments ➔ fs.de/ceim

- Islamic Economics and Microfinance System
- Managing Islamic Microfinancing
- Risk Management, Regulatory, Governance and Sharia Compliance Framework
- online | 6 months | self-study

 **Expert in Microfinance**
Learn the principles of Islamic finance and the major financing mechanisms and products within islamic microfinance ➔ fs.de/cemf

- Microcredits, Microsavings and Microinsurance
- Financial, Social and Environmental Performance Management
- Managing a Microfinance Institution
- online | 6 months | self-study

 **Expert in Microinsurance**
Understanding the target market, marketing strategies and distribution channels to be successful with this product proposition ➔ fs.de/cemi

- Market research & product development
- Communication and marketing
- Distribution, and client relations management
- online | 6 months | self-study

 **Expert in NDCs Strategy & Finance**
Understand NDCs within the broader context of international climate change negotiations and the Paris Agreement ➔ fs.de/censf

- NDCs as part of the transition: The role and evolution of NDCs achieving the Paris Agreement goals
- Analysis of NDCs: Strategies, Targets, and Implementation
- Country-Level NDC Implementation: Policies, Strategies, and Challenges
- Roadmap for Mobilizing and Managing NDC Finance
- online | 6 months | self-study

 **Expert in SME Finance**
Tailored to the needs of mid-level managers and loan officers..... ➔ fs.de/cesf

  **Expert in Sustainable Agricultural Finance**
Learn how financial institutions can help farmers to shift to sustainable agricultural practices ➔ fs.de/cesaf

- Farming Systems & Sustainable Agriculture
- Business Models and Value Chain
- Credit Risk and Credit Cycle Management
- online | 6 months | self-study

 **Expert in Sustainable Finance**
Creating impact, managing sustainability risks, and benefiting from sustainable business opportunities ➔ fs.de/cesfi

 **Diploma in Green Finance**
Gain technical expertise in green finance, which can then be immediately applied in industry ➔ fs.de/digf

- Build technical expertise beyond one single Certified Expert course
- Practical knowledge combined with academic excellence
- Networking opportunities among peers, International Advisory Services staff members, and lecturers
- International and diverse class, with students from all over the world
- online | 6 months | self-study | self-pace

 **Diploma in Financial Inclusion**
Designed for development finance practitioners, policymakers, regulators, loan officers ➔ fs.de/cegf

- Build technical expertise beyond one single Certified Expert course
- Practical knowledge combined with academic excellence
- Networking opportunities among peers, International Advisory Services staff members, and lecturers
- International and diverse class, with students from all over the world
- online | 6 months | self-study | self-pace
- 12-months | part-time programme | Blended – combining the FSDF e-campus and Frankfurt School Summer Academy

 **Frankfurt School Summer Academy**
Key industry trends and emerging challenges for financial firms in emerging markets..... ➔ fs.de/summeracademy

- Customise your Agenda - Choose your Track
 - Inclusive & Digital Finance
 - Sustainable Agriculture Finance
 - ESG & Impact Investing
 - Risk Management & Analytics for Inclusive Financial Services
 - Sustainable Finance
- online | 6 months | self-study | self-pace

 **Master of Leadership in Sustainable Finance**
Build skills and expertise at the intersection of finance, sustainability and economic development..... ➔ fs.de/online-master

- Self-paced: Flexibility to study at your convenience, customize your degree with two tracks and a choice of several electives
- International: Benefit from a highly diverse class and lecturers who are active all around the world, gain insights at the forefront of academic research, market practice and policy
- Networking: Benefit from many opportunities to interact with your peer students and your lecturers
- 18 – 24 months | part-time | self-study

CERTIFIED EXPERT IN SUSTAINABLE FINANCE

Frankfurt School has been successfully offering Certified Expert online programs worldwide for over a decade. The Certified Expert in Sustainable Finance online programme, launched in 2019, has already attracted almost 1,800 participants globally.

About the Programme

In this course, participants will gain insights into creating positive impact, managing sustainability risks, and capitalizing on sustainable business opportunities. Additionally, the course will provide a comprehensive understanding of sustainable finance from business, regulatory, and technical standpoints, empowering financial professionals to incorporate sustainable finance principles into their work through updated knowledge and tools for advising their clients and business partners.

The e-learning course units are complemented by two elective classroom training days at Frankfurt School in Frankfurt, Germany. These days provide the opportunity for participants and trainers to meet in real life for reflection, discussions and deep dives into current trends as well as tailored training sessions.

Highlights

- self-study | flexible | self-paced
- interactive e-learning course including video lectures, PDF scripts, examples, practical exercises, online tests and case studies
- A discussion forum for course related issues as well as networking
- The possibility to attain a Frankfurt School Certificate (6 ECTS) after passing the final exam or a confirmation of course completion after completing the course.
- Optional: 2-day classroom training in Frankfurt, Germany
- Possibility to upgrade your programme:
 - Diploma in Green Finance
 - MLSF

 **More information:**
fs.de/cesfi

Content Details

e-learning-Course:

- Unit 1: The World of Sustainability
- Unit 2: Towards a Sustainable Financial System
- Unit 3: The Role of Regulation and Policy
- Unit 4: Sustainability risks
- Unit 5: Impact through finance
- Unit 6: Sustainable Finance Opportunities
- Unit 7: Banking
- Unit 8: Institutional Investors
- Unit 9: Insurance
- Unit 10: Recap and Outlook

Classroom Training:

Day 1:

- Physical Climate Risk
- Transition Finance
- Impact Management & Impact Investing
- Elective: Making Carbon Accounting Count or Positive Impact in the Context of Regulation

Day 2:

- Greenwashing: Avoiding Bad Practices
- ESG Due Diligence
- ESG Data: The role of AI and machine learning
- Elective: Change Management or EU Taxonomy



"I am grateful to the Frankfurt School for awarding me this honorary doctorate and for organizing today's program. I would also like to thank Professor Stieglitz, President Lagarde, and Minister Lindner for their exceptionally kind words. And thanks to all of you in the audience today—students, faculty, and many others. As Professor Stieglitz described, I began my career as an academic and I greatly appreciate the opportunity to speak to those who are committed to thinking deeply and whose ideas shape policy. I see this is the case here. The Frankfurt School has for decades focused on putting ideas into practice, such as through your partnership with the United Nations Environment Programme."

Dr. Janet Yellen

US-Finanzministerin
Ehrendoktor der Frankfurt School

ASSET & WEALTH MANAGEMENT

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Alternative & Real Estate Investment Advisor / Manager

Die Immobilienwirtschaft als Umsatztreiber alternativer Anlagen

➔ fs.de/investment-advisor
➔ fs.de/investment-manager

- Basiswissen Geschlossene Fonds
- Vertrieb und Haftung
- Steuerliche Aspekte
- Rechtliche Strukturen
- Administration von Sachwertanlagen
- Fondskonzeption und Fondsmanagement

Anlageberater (Retail Banking / Private Banking)

Die richtige Strategie und Beratung für jeden Kunden

➔ fs.de/zs3

- Rechtliche Rahmenbedingungen der Anlage- und Vermögensberatung
- Steuern in der allgemeinen Vermögensanlage
- Standardisierte Geldanlage für Privatkundinnen und Privatkunden
- Strukturierte Kapitalanlage für vermögende Privatkundinnen und Privatkunden
- Wirtschaftspolitisches Praxiswissen

Financial Consultant / Financial Planner*

Die Königsdisziplin: Beratung vermögender Privatkunden – Durchführung deutschlandweit

➔ fs.de/fpl

Level 1: Financial Consultant

- BWL / VWL
- Steuerliche und rechtliche Grundlagen
- Finanzmathematik und Statistik
- Wertpapieranlage und Portfoliomanagement
- Beteiligungsmanagement
- Immobilien- und Kreditmanagement
- Grundlagen Vorsorge- und Nachfolgemangement

Level 2: Financial Planner

- Vertiefung Vorsorge- und Nachfolgemangement
- Methodik des Financial Planning
- Marketing und Kommunikation
- Unternehmensfinanzplanung

Financial-Planner-Tage*

Schlüsselqualifikationen der Vermögensberatung auf dem aktuellen Stand

➔ fs.de/fpt

- Digitale Assets als Investment in professionellen Portfolios
- Nationale und europäische Entwicklungen in der WpHG-Aufsicht
- Aktuelle Entwicklungen im Aufsichts- und Haftungsrecht für Financial Planner
- Die Immobilie in der Nachfolgeplanung – rechtliche und steuerliche Aspekte

Generationenberater / Estate Planner*

Beratung mit Fokus Zukunft

➔ fs.de/epl

Level 1: Generationenberatung

- Generationenberatung und Estate Planning
- Private Vermögensnachfolge
- Kommunikation und Mediation
- Bankrelevante Themen im Erbfall / Vertriebsansätze

Level 2: Estate Planning

- Unternehmerische und internationale Vermögensnachfolge
- Stiftungsberatung
- Estate Planning in der Praxis

Investmentfonds-Manager

Basiswissen für das Investment-Management

➔ fs.de/zs11

- Grundlagen des Investmentfondsgeschäfts
- Wertpapierhandel und Wertpapierabwicklung
- Investmentcontrolling
- Produktentwicklung und Produktmanagement

Securities Operations I

Abwicklung und Technik im Backoffice

➔ fs.de/zs7

- Grundlagen des Wertpapiergeschäfts
- Abwicklung von Wertpapiergeschäften
- Risikomanagement und Rechtsgrundlagen der Wertpapierabwicklung

Stiftungsberater/-manager

Anlegen für einen guten Zweck: Vermögen und Organisationen profitabel managen

➔ fs.de/zs31

➔ fs.de/zs33

- Grundlagen des Stiftungswesens
- Stiftungsrecht und Stiftungssteuerrecht
- Vermögensmanagement
- Unternehmens- und Familienstiftungen
- Stiftungsmanagement
- Nonprofit-Marketing und Fundraising

Wertpapieranalyst

Fundament der Beratung

➔ fs.de/zs5

- Wertpapieranalyse
- Wirtschaftspolitisches Praxiswissen
- Portfoliomanagement für Wertpapieranalysten

Ausgewählte Konferenzen

Nachhaltige Geldanlagen 2025

Governance | Rating | Transitions Finance | Investments
18. Jahreskonferenz, 17.09.2025

Weitere Informationen:

➔ fs-verlag.de/nga

Weitere Angebote & Informationen

➔ fs.de/banking-wealth-management

KREDITFINANZIERUNG & BANKING

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Banking & Kreditfinanzierung

Corporate Finance / Banking Professional

Methoden und Instrumente der Unternehmensfinanzierung fs.de/zs80

- Bilanzierung und Analyse der Unternehmenssituation fs.de/zs8
- Finanzierungsformen
- Strategie, Steuerung, Risikobewertung
- Risikoorientierte Kreditentscheidung
- Unternehmensanalyse und Finanzierungspraxis

Kreditanalyst Geschäftskunden

Kreditrisiken sicher bewerten: profunde Beurteilung der Kreditwürdigkeit fs.de/zs91

- E-Skripte (Bonitätsprüfung Geschäftskunden I, Bonitätsprüfung Geschäftskunden II, Steuern Geschäftskunden, Sicherheiten Geschäftskunden, Kreditarten Geschäftskunden und Rechtliche Grundlagen)
- Bonitätsprüfung gewerblicher Kreditnehmer und Freiberufler
- Rechtliche Grundlagen im Kredit- und Sicherungsrecht für gewerbliche Kreditnehmer

Kreditanalyst Privatkunden/Baufinanzierung

Kreditanalysten als gefragte Experten: Risiken minimieren und Kreditausfälle vermeiden fs.de/zs90

- E-Learnings (Rechtliche Grundlagen, Bewertung von Sicherheiten, Finanzierung und Steuern)
- E-Skripte (Grundlagen Kreditgeschäft und Sicherheiten Privatkunden)
- Kompaktwissen private Immobilienfinanzierung
- Nachhaltigkeit in der privaten Baufinanzierung
- Rechtsgrundlagen des Kreditgeschäfts und der Kreditsicherheiten

Kreditspezialist

Expertenwissen für den Kreditbereich im Großkundenkreditgeschäft fs.de/zs24

- Unternehmensanalyse - Geschäftsmodelle, Branchen, Szenarien
- Risikofrüherkennung durch Liquiditätsanalyse
- Risikobewertung bei innovativen Finanzierungstrends

Praxisorientierte Bilanzanalyse

Anwendungsorientierte Bilanzanalyse fs.de/752

- Aufbau und Inhalt von Jahresabschlüssen
- Ansatz und Bewertungswahlrechte
- Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG)
- Anhang und Lagebericht
- Praxisorientierte Aufbereitung der Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung
- Beurteilung von unterjährigen Ziffern
- Plausibilisierung von Planzahlen

Renewable Energy Finance Professional

Expertenwissen für die Finanzierung Erneuerbarer Energien fs.de/ref

- Einführung Finanzierung Erneuerbarer Energien
- Technologische Grundlagen und Projektierung von EE-Vorhaben
- Finanzierung von EE-Projekten
- Vertragsgestaltung und Dokumentation bei EE-Projekten
- Praxis-Workshop Finanzierung Erneuerbarer Energien
- Erneuerbare Energien im Ausland und Fallstudien zu EE-Projekten

Basiswissen für Quereinsteiger

Bankbetriebslehre Praxiswissen

Gut gerüstet für unternehmerische Entscheidungen fs.de/3502

- Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen
- Bankcontrolling
- Bankpolitik und Bankmarketing
- Jahresabschluss von Kreditinstituten

Bankfachwissen kompakt

Umfassender Überblick für Nichtbanker und bankfremde Einsteiger mit Zertifikat fs.de/zs28

- Grundlagen des Bankgeschäfts
- Bankenaufsicht und Bankrecht
- Retail Banking
- Private Banking
- Corporate und Investment Banking
- Überblick Investment Banking

Certified Payment Professional

Zahlungsverkehr heute fs.de/zs26

- Fresh-up Zahlungsverkehr
- Zahlungsverkehr in Deutschland und Europa inklusive technischer Spezifikationen
- Zahlungsverkehr international
- Cards, mobile Payments & Trends
- Zahlungsverkehr dokumentär
- Cash-Management & E-Banking

Wertpapierwissen für Nichtbanker und Quereinsteiger

Das Wertpapiergeschäft im Überblick: Anlageklassen, Vertriebsstrukturen, Dienstleistungsangebote fs.de/679

- Stufen des Investitionsprozesses (Asset Allocation)
- Grundlagen der Portfoliotheorie
- Übersicht über die einzelnen Anlageformen
- Absicherungsstrategien
- Zertifikate
- Performancemessung

 **Weitere Angebote & Informationen**
fs.de/banking-lending

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (englisch)

Expert in Biodiversity Finance

Biodiversity loss risks and tools needed to support the preservation of the ecosystems as financial actors fs.de/cebf

- Biodiversity loss threat to the financial system – risks, impacts and dependencies
- Public and private sector – initiatives and available frameworks
- Measuring, reporting and strategy
- Opportunities and innovation
- Online or blended | 6 months | self-study

Expert in Climate & Renewable Energy Finance

Understanding the different perspectives on financing climate and RE projects fs.de/cebf

- The role of regulation and support frameworks
- Business models for renewable energy
- Technical knowledge on RE technologies and electricity markets
- The universe of climate and RE investors
- Financing structures, financial instruments and donor interventions for RE projects
- Online or blended | 6 months | self-study

Expert in SME Finance

Tailored to the needs of mid-level managers and loan officers fs.de/cesf

- Credit & credit risk analysis
- Lending decision process & risk-taking intermediation
- Customer relationship & loan portfolio management and monitoring
- Online | 6 months | self-study

Expert in Sustainable Finance

Creating impact, managing sustainability risks, and benefiting from sustainable business opportunities fs.de/cesfi

- Sustainable financial systems
- Role of regulation and policy
- Sustainability risks and impact through finance
- Sustainable finance opportunities
- Institutional investors, banking, insurance
- online or blended | 6 months | self-study

Ausgewählte Konferenzen

Finanzdienstleister der nächsten Generation 2025

Digitale Transformation | Cloud | Generative AI fs-verlag.de/fdl
20. Fachkonferenz | 14.05.2025

 **Weitere Angebote & Informationen**
fs.de/banking-lending



REVISION, FORENSIK & COMPLIANCE



Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Certified Audit Data Scientist

Neue Perspektiven für Ihr Prüfungsvorgehen fs.de/cads

- Vorgehensweise revisorischer und forensischer Datenanalysen
- Datenanalyse mit Python und Dokumentation der Analyseschritte
- Risikoorientierte und regelbasierte Analyseverfahren
- Business Process Mining
- Robotic Process Automation
- Visual Analytics
- Künstliche Intelligenz

Certified Audit Professional

Expertenwissen für die Interne Revision fs.de/cap

- Prüfungsauftrag und -methodik
- Zukunftstrends für die Interne Revision – Digitalisierung, Agilität und Dynamisierung
- IT-Audit
- Das interne Kontrollsystem (IKS)
- Financial Audit
- Fraud Know-how für Revisoren
- Revision und Kommunikation

Certified Compliance Professional

Effektive Compliance umsetzen fs.de/ccp

1. Semester:

- Grundlagen des Compliance Managements (6 Pflichtfächer)
- Compliance Management (6 Wahlpflichtfächer)

2. Semester:

- Recht, Prävention, Kommunikation in der Compliance (4 Pflichtfächer)
- Spezialisierungen: Corporate Compliance | Geldwäscheprävention | Kapitalmarkt-Compliance

Das interne Kontrollsystem (IKS)

IKS Gestaltung und Analyse fs.de/268

- Rechtliche Grundlagen und Best Practice in Unternehmen und Banken
- IKS als Bestandteil des Risikomanagement-Systems, Ausgestaltungsprinzipien, Kontrollspannen, Schlüsselkontrollen, Kontrollmaßnahmen, TOP-Kontrollautomatik, Risikokontrollmatrix, Control-Self-Assessment
- Nachhaltige Dokumentation des IKS

Fraud Manager

Wirtschaftskriminalität – aufdecken und vorbeugen fs.de/cfm

- Strategische Komponenten und juristische Grundlagen
- Arbeitsrecht, Datenschutz und Mitarbeiterkontrolle bei Betrugsverdacht
- Bilanzmanipulation und Financial Forensics
- Falschidentitäten, Fälschungserkennung und Social Engineering
- Korruptionsprävention und Hinweisgebersysteme
- Asset Tracing und Schadenrückgewinnung
- Cyber-Fraud und ESG-Fraud (Greenwashing)
- Umgang mit Ermittlungsbehörden / Ermittlungen bei internen Betrugsfällen
- Psychologische Grundlagen und Täterprofile im Fraud Management
- Befragungstechniken bei internen Ermittlungen

Geldwäsche kompakt

Verhinderung von Geldwäsche und sonstigen strafbaren Handlungen fs.de/2381

- Geldwäsche, Terrorismusfinanzierung, sonstige strafbare Handlungen und Finanzsanktionen
- Frühzeitige Identifikation von Risiken und Gefahren
- Maßnahmen und Methoden im Rahmen der Prävention
- Aktuelle Gesetzgebung – Überblick über den rechtlichen Rahmen (national und international)
- Praktische Umsetzung des Gesetzes zur Optimierung der Geldwäscheprävention (z. B. Umgang mit Online-Glücksspiel)
- Exkurs / Ausblick: Anforderungen an Compliance: digitales und effizientes Compliance-Management-System

Intensivkurs Compliance

Die wichtigsten Compliance-Themen auf einen Blick fs.de/2501

- Grundlagen: Ziel, Inhalt und Relevanz von Compliance in der operativen Praxis
- Rechtliche Grundlagen, Rahmenbedingungen und Grenzen, einschließlich aktueller rechtlicher Entwicklungen
- Die Compliance-Struktur im Unternehmen: Kernaufgaben, Schnittstellen, Hinweisgebersysteme, Internal Investigations, Arbeitsrecht, Datenschutz u. v. m.

Kompaktseminar Interne Revision

Ein Einführungsseminar für mehrere Fachbereiche fs.de/654

- Best Practice: Revisionswesen | Prüfungsansätze IKS | Prüfungsstandards DIIR
- Rechtliche Grundlagen: KonTraG | AktG | iMoG; MaRisk
- Aufgaben: Prüfungs- und Tätigkeitsbereiche | Zusammenarbeit mit Abschlussprüfern | Fraud Management
- Prüfungsprozess: Planung | Vorbereitung | Durchführung | Techniken | Reporting

Qualified Intermediary (QI) – FATCA – CRS

Dokumentation / Besteuerung / Reporting / Audit fs.de/9123

Dauer: 1 Tag

- QI Agreement
- Kunden-Dokumentation QI / FATCA / CRS
- QI Quellenbesteuerung
- QI Compliance Prüfung + Zertifizierung
- FATCA Umsetzungsverordnung (UmsV)
- CRS Finanzkontenaustauschgesetz (FKAustG)
- Besteuerung von Publicly Traded Partnerships (PTP)
- FATCA + CRS Meldung an Steuerbehörden Nachhaltige Dokumentation des IKS

 **Weitere Angebote & Informationen**
➔ fs.de/compliance-forensics-audit

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (englisch)

European Certified Compliance Professional

International knowledge and applied learning for compliance experts

➔ fs.de/eccp

Unit 1

- Governance & Regulations
- Financial Supervisory
- Risk Management
- Anti-Money Laundering

Unit 2

- Anti Bribery & Corruption
- Anti-Fraud & Investigations
- International Compliance & Employee Screening

Ausgewählte Konferenzen

Risiko Geldwäsche 2025

Prävention | Identifikation | Risikomanagement
18. Jahreskonferenz, 19.11.2025

Weitere Informationen:

➔ fs-verlag.de/gw

RISC-Kongress 2025

Risikomanagement | Interne Revision | Security | Compliance
9. Jahreskonferenz, 02.12.2025

Weitere Informationen:

➔ fs-verlag.de/risc

RISIKOMANAGEMENT

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (deutsch)

Auslagerung in Banken

Outsourcing aktuell fs.de/8803

- Gesetzliche und quasigesetzliche Grundlagen (KWG, MaRisk, BAIT, EBA-Leitlinien, DORA, FISG)
- Prozess und Organisation
- Auslagerungs-Governance

Bankenstatistik

Anforderungen der Bankenaufsicht fs.de/566

- EZB-Statistiken (Bilanzstatistik, Auslandsstatus, ...)
- FinaRisikoV
- FINREP und EZB-Finanzinformationen

DORA Digital Operational Resilience Act

Neue Anforderungen an Finanzinstitute, Versicherungen und IT-Dienstleister fs.de/9763

- Anwendungsbereich & Governance
- Anforderungen an IKT-Risikomanagement und Meldung von IKT-Vorfällen
- Prüfungen der digitalen Betriebsstabilität und Risiko durch IKT-Drittanbieter
- Risikosteuerung & Aufsichtsrahmen für kritische IKT-DA

Gesamtbanksteuerung I + II

Bankrisiken im Visier fs.de/748

..... fs.de/2382

- Risikoarten und Risikodeckungsmasse
- Risikotragfähigkeit (normative vs. ökonomische Perspektive)
- ILAAP: Liquidität in der Gesamtbanksteuerung
- Kennzahlen der Banksteuerung

Kompaktwissen Aufsichtsrecht

Aktuelle aufsichtsrechtliche Pflichten für das Management von Kreditinstituten fs.de/556

- Ziele, rechtliche Grundlagen und Akteure der Bankenaufsicht
- Säule-I-Eigenmittelunterlegung: Handelsgeschäfte, operationelles Risiko, Kreditrisiko (KAS- und IRB-Absatz)
- Säule-I-Liquiditätsanforderungen (LCR & NSFR)
- Säule-II-Kreditrisikomessung und Risikomanagement (ICAAP & MaRisk)

MaRisk Compliance

Die Compliance-Funktion nach AT4.4.2 MaRisk fs.de/5367

- Rechtliche Anforderungen an die Compliance-Funktion
- Aufbau- und Ablauforganisation der MaRisk-Compliance
- Gruppenweite Mindeststandards

Meldewesen-Spezialist

Die Pflicht zur Meldung – Anforderungen des Regulatory Reportings fs.de/zs13

- Grundlagen und Eigenmittel
- Liquiditätsanforderungen
- Kreditmeldewesen

Risikomanager FS

Kreditrisiko | Marktpreisrisiko | Liquiditätsrisiko fs.de/risiko

- Solvabilitätsanforderungen
- Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)
- Messung von Markt- und Kreditrisiken
- Risikotragfähigkeit und Limitkonzeption für die Gesamtbank
- Stresstests in Banken

Risikomanager Non-Financial Risks

Neue Risiken im Blick fs.de/zs12

- Operationelle Risiken
- Nachhaltigkeitsrisikomanagement (ESG-Risiken)
- BCM, IT-Risiken & 3rd Party Risk Management
- Grundlagen des Compliance Managements

 **Umsetzung von Basel 3.1 in der EU**
Regulatorische Kapitalanforderungen unter CRR3/CRD6 fs.de/9004

- KSA- und IRB-Ansatz
- Handelsbuch: FRTB-Ansatz
- CVA-Rahmenwerk
- Business-Indicator-Ansatz für OpRisk

 **Update Meldewesen-Spezialist**
Rezertifizierung fs.de/zs131

- Eigenkapital und KSA-Ansatz
- Update IRB-Ansatz und Marktrisiken
- Update Kreditmeldewesen und Offenlegung

Ausgewählte Programme mit Themenschwerpunkten (english)

 **European Regulatory Reporting Specialist**
Improve your knowledge in regulatory reporting fs.de/zs13en

- Legal framework and general overview
- Own funds requirements – CRR Liquidity Provisions
- Liquidity provisions
- Large exposures reporting and AnaCredit

 **Expert in Risk Management**
Understanding of modern risk analysis in developing and emerging markets fs.de/cerm
Governance of risk in financial institutions

- Risk landscape and taxonomy
- Risk-by-risk: identification – measurement – management
- Systems and outlook
- online | 6 months | self-study

 **Expert in Risk Management, Corporate Governance & Compliance**
Comprehensive course for senior professionals and aspiring leaders fs.de/cergc

- Corporate governance, risk management and organisation
- Compliance and operational risk management
- Credit risk management – selected tools and metrics
- Fundamentals of asset liability management
- online | 6 months | self-study

 **Expert in NPL Management & Investment**
A sound NPL management is crucial in today's volatile global economy fs.de/cenpl

- Debt distress & impairment and defaults
- Supervision & NPL management
- Arrears analytics in retail credit
- Policies and institutions in NPL crises
- Insolvency regimes and asset recovery
- Out-of-court workouts
- Loan sales and securitisations
- online | 6 months | self-study

Ausgewählte Konferenzen

 **Krisenprävention 2025**
Resilienz Aufbau | Krisenbewältigung | Sichere Kommunikation
2. Jahreskonferenz, 03.12.2025

Weitere Informationen:
fs-verlag.de/kp

 **NPL Forum 2025**
Finanzstabilität | Risikosteuerung | Kreditmanagement
20. Jahreskonferenz, 04.06.2025

Weitere Informationen:
fs-verlag.de/np

 **RISC-Kongress**
Risikomanagement | Interne Revision | Security | Compliance
9. Jahreskonferenz, 02.12.2025

Weitere Informationen:
fs-verlag.de/risc

 **Risiko Geldwäsche 2025**
Prävention | Identifikation | Risikomanagement
18. Jahreskonferenz, 19.11.2025

Weitere Informationen:
fs-verlag.de/gw



MBA-PROGRAMME

Die Frankfurt School bietet ambitionierten Berufstätigen mit Führungspotenzial ein Portfolio an international anerkannten und akkreditierten MBA-Programmen in Voll- und Teilzeit an. Die Programme richten sich an angehende und erfahrene Führungskräfte, die ihre Führungskompetenzen ausbauen und ihre Netzwerke branchen- und länderübergreifend erweitern wollen. Teilnehmende profitieren von der Exzellenz international renommierter Professorinnen und Professoren, interaktivem sowie fallstudienorientiertem Unterricht und individuell zugeschnittenem Leadership Coaching, das sie dabei unterstützt, ihre beruflichen Ziele zu erreichen.

Alle MBA-Programme werden in Englisch unterrichtet und beginnen Ende September. Der Part-time MBA wird in **Frankfurt** angeboten.

Die Interaktion zwischen den Teilnehmenden beschleunigt die persönliche und berufliche Entwicklung. Ausschlaggebend für die Qualität unserer MBA-Programme sind neben der professionellen Relevanz des Curriculums die persönliche, kulturelle, akademische und berufliche Vielfalt der Teilnehmenden. Wir sind stolz darauf,

einen solchen Rahmen für unsere MBA-Programme anbieten zu können.

Weitere Highlights im Programm sind die umfangreiche Betreuung durch das Career-Services-Team sowie das Participant-centered Learning. Hierbei werden interaktive Lehrmethoden anhand von Fallstudien vermittelt, um eine Nähe zur Praxis und zu aktuellen Themen herzustellen.

Nutzen Sie das intensive Angebot des Full-time MBA-Programms oder profitieren Sie im Rahmen der berufsbegleitenden MBA-Formate von einem kompakten Zeitmodell, das perfekt an eine ausgelastete berufliche Agenda angepasst wurde, um Beruf und Studium ideal zu kombinieren. Berufliche Erfahrungen werden explizit in das Studium integriert. Zugleich können Sie die neuen Inhalte und Fertigkeiten direkt im Unternehmen anwenden.

Treffen Sie unser MBA-Team, sprechen Sie mit aktuellen Studierenden, Alumni oder nehmen Sie an einer Vorlesung teil. Besuchen Sie uns am Campus – Sie sind jederzeit herzlich willkommen!



„Das MBA-Programm an der Frankfurt School ist eine einzigartige Reise, die Sie auf Ihre nächsten Karriereschritte vorbereiten wird. Ein Teil dieser Reise ist der Aufbau neuer Kenntnisse, Fähigkeiten und Kompetenzen. In den Vorlesungen, Fallstudien und Simulationsübungen werden wir Ihnen Einblicke und Rahmenbedingungen vermitteln, die Sie in die Lage versetzen werden, komplexe geschäftliche Herausforderungen zu meistern. Das MBA-Programm richtet sich an ambitionierte Berufstätige, die eine hochmoderne General-Management-Ausbildung anstreben und die Chance suchen, ihr Führungspotenzial zu entwickeln. Machen Sie sich mit uns auf den Weg und nutzen Sie die Chance, einen Karrieresprung mit der Frankfurt School zu machen!“

Prof. Dr. Adrian Buss
Associate Professor for Finance
Academic Director MBA Programmes



„Das Executive Leadership Coaching an der Frankfurt School bietet eine einzigartige Ergänzung zum EMBA-Programm. Leadership basiert auf einem tiefen Verständnis der Mitarbeiterführung. Das Verstehen der eigenen Bedürfnisse und Motivation ist der Schlüssel, um ein hohes Niveau der Mitarbeiterführung zu erreichen. Das Executive-MBA-Programm bietet Zugang zu einigen der besten Leadership-Führungskoaches auf ihrem Gebiet. Meine persönliche Überzeugung ist, dass das Führungskoaching im Rahmen des Executive MBA-Programms die wichtigste Ressource des Programms ermöglicht: Ihr persönliches Wachstum.“

Christoph Hermes
Program Manager Semiconductor
Tesla Automation GmbH
Executive MBA Class of 2021



Programm (60 ECTS)	Full-time MBA	Part-time MBA	Executive MBA	MBA in International Healthcare Management
Vertiefung	General Management	General Management	General Management	International Healthcare Management
Zeitmodell	Vollzeit-Studium	Teilzeit-Studium	Teilzeit-Studium	Teilzeit-Studium
Dauer	12 Monate	21 Monate	18 Monate	20 Monate
Zulassungsvoraussetzungen	Erster akademischer Abschluss oder vergleichbare Qualifikation			
	Mindestens 3 Jahre postgraduale Berufserfahrung		Mindestens 7 Jahre postgraduale Berufserfahrung und zusätzliche Managementenerfahrung	Mindestens 3 Jahre sektorrelevante, postgraduale Berufserfahrung
	GMAT/GRE oder Frankfurt School Admission Test			
	Nachweis von Englischkenntnissen (TOEFL iBT Minimum 90 oder vergleichbare Qualifikation)		Sehr gute Englischkenntnisse	Nachweis von Englischkenntnissen (TOEFL iBT min. 90 oder vergleichbare Qualifikation)
Website	www.fs.de/ftmba	www.fs.de/ptmba	www.fs.de/emba	www.fs.de/ihm

Treffen Sie uns!
Unsere Networking Events



Wir beraten Sie gern!
mba@fs.de

FACHWIRT, BETRIEBSWIRT, MANAGEMENT-STUDIUM

Die berufsbegleitenden Weiterbildungsprogramme der Frankfurt School begleiten Sie nach der Ausbildung bis hin zur Führungsposition. Die Studienprogramme reagieren auf aktuelle Herausforderungen und sind sorgfältig aufeinander abgestimmt.

Im ersten Schritt können Sie durch die Wahl einer unserer Fachwirt-Weiterbildungen den Grundstein für Ihre berufliche Karriere legen. Anschließend erweitern Sie mit einem Studium

zum Betriebswirt Ihre betriebswirtschaftlichen Kompetenzen, bevor Sie sich mit dem Management-Studium auf gehobene Fach- und Führungsaufgaben vorbereiten.

Durch die virtuellen Varianten unserer Programme können Sie Ihren Lernort flexibel wählen – unser Bankfachwirt-, Betriebswirt- sowie Management-Studium bieten wir darüber hinaus auch an vielen Standorten deutschlandweit an.



Berufsbegleitende Ausrichtung des Studiums

Unsere berufsbegleitenden Studiengänge ermöglichen Ihnen, weiterhin in Vollzeit berufstätig zu sein und das im Studium erlernte Wissen direkt in die Praxis umzusetzen.



Alumni-Netzwerk

Profitieren Sie von unserem aktiven und unterstützenden Alumni-Netzwerk und nutzen Sie die Möglichkeit, neue Kontakte auf diversen Veranstaltungen zu knüpfen bzw. bestehende Kontakte zu pflegen.



Moderne Lernmedien

Innovative Lernmedien wie zum Beispiel Online-Lernkarteien, Online-Tests und E-Books mit Übungen erleichtern Ihnen das Lernen und bereiten Sie gezielt auf Ihre Prüfungen vor.



Kontinuierliche Betreuung

Während unserer berufsbegleitenden Studiengänge werden Sie kontinuierlich und intensiv durch unsere Dozierenden sowie unsere Mitarbeitenden betreut.



Deutschlandweite Studienorte

Sie haben die Möglichkeit, an verschiedenen Standorten in Deutschland zu studieren. Zudem haben Sie die Möglichkeit, unsere berufsbegleitenden Studiengänge virtuell von zu Hause aus zu absolvieren.



Diverse Anschlussoptionen

Nach jedem unserer Studiengänge stehen Ihnen zahlreiche Anschlussoptionen im akademischen und/oder nichtakademischen Bereich zur Verfügung.



Bankfachwirt-Studium

Das Bankfachwirt-Studium bietet Ihnen berufsbegleitend online oder wohnortnah neue Perspektiven und Karrieremöglichkeiten nach der (Bank-)Ausbildung. Aber nicht nur das: Der Bund fördert einkommensunabhängig ca. 75 % der Fortbildungskosten – viele Bundesländer oder Arbeitgeber gewähren weitere Zuschüsse.

Fachwirt in Digitalisierung

Der virtuelle Fachwirt in Digitalisierung ermöglicht Ihnen, Chancen und Herausforderungen des digitalen Wandels für das eigene Unternehmen zu verstehen und die damit verbundenen Innovationspotenziale zu erkennen. Die Vermittlung von digitaler Kompetenz und wirtschaftswissenschaftlichem Know-how steht im Mittelpunkt.

Betriebswirt-Studium

Das Betriebswirt-Studium vermittelt fundierte BWL-Kenntnisse und bereitet vielfältig auf die Herausforderungen in der Wirtschaft und im Management vor. Ihre fachliche Kompetenz stärken Sie durch praxisorientierten Unterricht, darüber hinaus können Sie sich in unseren fünf Vertiefungsmodulen Spezialistenwissen in ausgewählten Themenfeldern aneignen.

Management-Studium

Das Management-Studium vermittelt Ihnen kompaktes, praxisnahes Wissen, das Sie darauf vorbereitet, Veränderungen mitzugestalten und Führungsaufgaben zu übernehmen. Sie erhalten einen anerkannten Abschluss und werden von hervorragenden Dozierenden mit stark interaktivem Fokus unterrichtet. Sie können zwischen drei verschiedenen Vertiefungen (Banking, Leadership und HR Management) wählen.

Weitere Informationen
➔ fs.de/berufsbegleitend



Franziska Wirth

Senior Recruitment Manager
Berufsbegleitende Bachelor- und Weiterbildungsprogramme

FS AUSBILDUNGSKADEMIE

Die richtige Lösung



Weitere Informationen
www.ausbildungsakademie.de

Wir können Ausbildung

Als Teil der Frankfurt School ist die Ausbildungsakademie seit mehr als zwei Jahrzehnten ein verlässlicher und kompetenter Bildungs- und Beratungspartner für Unternehmen und Betriebe in der beruflichen Erstausbildung. Unser Fokus liegt dabei auf zukunftsfähigen und nachhaltigen Lösungen für den sich ständig verändernden Ausbildungsmarkt.

In über zwanzig Jahren haben wir tausende Auszubildende dabei unterstützt, ihre Prüfung erfolgreich abzuschließen. Die enge Kooperation mit den ausbildenden Unternehmen und die Qualifizierung der Ausbilderinnen und Ausbilder und Dozierenden runden unser Wirken ab.

Die richtige Unterstützung

Die hybriden Lernkonzepte der FS Ausbildungsakademie für Auszubildende und Berufseinsteigende sind vollständig auf sämtliche Anforderungen der jeweiligen Ausbildungsverordnung abgestimmt. Für die Berufsbilder Bankkaufleute, Kaufleute für Büromanagement oder Dialogmarketing sowie Immobilienkaufleute vermitteln wir das gesamte prüfungsrelevante Wissen in Theorietrainings und Selbstlerneinheiten. Unsere Dozierenden sind Profis und immer up to date! Sie vermitteln das Wissen modern und praxisnah. Unsere Trainings-Konzepte zur Unterstützung oder Substitution des Berufsschulunterrichts (fachliche Lernfelder der Ausbildungsverordnungen) sowie für die Persönlichkeitsbildung sind jederzeit auf dem aktuellsten Stand.

Die richtige Partnerschaft

- Wir bieten ein breites Portfolio an Lernformaten, welches wir auf Wunsch an die individuellen Unternehmensanforderungen anpassen und inhouse umsetzen.
- Neben der fachlichen Qualifizierung zur Vorbereitung auf die Abschlussprüfungen und einem breiten Angebot an Seminaren und Schulungen für Auszubildende übernehmen wir eine Vielzahl an Aufgaben im Trainingsmanagement, in der Prozessorganisation und in der Administration.
- Zur professionellen Begleitung der Berufsausbildung bieten wir ein Learning Management System, welches individualisiert werden kann.
- Wir bieten regelmäßigen Austausch zu aktuellen Themen für Personalverantwortliche an – wie z. B. wichtige Tipps für ein erfolgreiches Recruiting.
- Unsere Qualifizierung für Ausbilderinnen und Ausbilder vermittelt fachliche und persönliche Kompetenz für eine motivierende, zeitgemäße und effektive Begleitung von Nachwuchskräften.
- Industrie- und Handelskammern bieten wir fachliche Updates für Prüferinnen und Prüfer und unterstützen bei der Konzeption von Prüfungsfragen.



Brigitte Teschner

Business Development & Sales Managerin
 Ausbildungsakademie
 Frankfurt School of Finance & Management



Johannes Kirn

Business Development & Sales Manager
 Ausbildungsakademie
 Frankfurt School of Finance & Management

Die Zukunft des Lernens

Modernes Lernen muss verschiedene Lernformate und Methoden miteinander kombinieren. Mit unseren Lernstraßen bieten wir ein zeitgemäßes Lernkonzept. Diese bilden das prüfungsrelevante IHK-Wissen vollumfänglich ab und kombinieren dabei virtuelle und analoge Trainings-Sequenzen bedarfsgerecht. Es wechseln sich Selbstlernphasen mit angeleiteten Lernphasen ab, um Lernerfolge sicherzustellen. Mit Online-Lernprogrammen und virtuellen Events sowie klassischen Präsenzveranstaltungen wird das Lernerlebnis zum abwechslungsreichen und spannenden Prozess.

Beispielhafte „Lernstraße“ aus dem Berufsbild Bankkauffrau/Bankkaufmann IHK zum Thema „Finanzierungsvorhaben begleiten“:



In unseren Lernstraßen haben wir das Wissen für die Lernenden aufbereitet und gegliedert:

- Die Selbstlernphasen sind als kurze und verständliche Lerneinheiten konzipiert. In 90-minütigen sogenannten Online-Nuggets stellen wir Videos, Podcasts, Studienbriefe, Online-Lernprogramme sowie interaktive Micro-Learnings zur Verfügung. Komplexere Inhalte werden in 180-minütigen Live-Online-Trainings durch unsere Dozierenden vermittelt.
- Wissens-Checks schließen die Selbstlernphase ab. Sie gewährleisten, dass die Teilnehmenden auf dem gleichen Wissensstand sind, um im anschließenden Seminar mitzuarbeiten und das Wissen anzuwenden.
- In ein- oder mehrtägigen Seminaren (in Präsenz oder im virtuellen Raum) wird das erworbene Wissen mit Fachexpertinnen und Fachexperten vertieft und praxisnah mit Fallbeispielen erarbeitet.
- In einer Nachbereitungsphase können weitere Lernelemente integriert werden in Form von Online-Nuggets oder Live-Online-Trainings.



„In Zeiten des Wandels geben wir Orientierung und beraten Sie kompetent und bedürfnisorientiert. Wir entwickeln Lösungen und Möglichkeiten für Ihren individuellen Weg. Unser Ziel ist es, Kompetenzen zu fördern und die beruflichen wie sozialen Fähigkeiten von jungen Menschen weiterzuentwickeln.“

Evi Zielinski

Direktorin
 Ausbildungsakademie
 Frankfurt School of Finance & Management

KERNKOMPETENZEN FÜR TRAINING & COACHING



Unsere Expertise liegt in der professionellen Begleitung von Menschen in Aus- und Weiterbildung

Wir streben nach umfassendem Nutzen für Teilnehmende, Arbeitgeberinnen und Arbeitgeber und die Wissensgesellschaft. Deshalb bieten wir gezielte Programme für Auszubildende, Unterrichtende und Coaches an.

AdA-Online (Ausbildung der Auszubildenden nach AEVO)

Unser AdA-Online-Kurs bietet optimale Vorbereitung auf die IHK-Ausbildereignungsprüfung. Auf unserer Online-Plattform vermitteln wir die wichtigsten Inhalte perfekt aufeinander abgestimmt inklusive Prüfungssimulation. Im Live-Online-Training erhalten die Teilnehmenden individuellen „Feinschliff“ und persönliches Feedback. Der Kurs ist jederzeit startbar, im eigenen Tempo, ZFU-zertifiziert.

Trainerausbildung kompakt

Die zertifizierte Trainerausbildung bietet ein kompaktes Programm zur Professionalisierung von Training und Unterricht in Präsenz und online. Teilnehmende werden zu Profis in Vortrag, Moderation, Seminar und Training. E-Trainer-Module ergänzen das Know-how um modernes Anwenderwissen zur Durchführung von Online-Formaten.

Zertifizierter Karrierecoach

Unsere Coaching-Ausbildung richtet sich an alle, die sich mit der beruflichen Entwicklung von Menschen beschäftigen. Der „Zertifizierte Karrierecoach“ der FS-Ausbildungsakademie basiert auf einem systemischen Ansatz und verbindet klassische Formate aus verschiedenen Disziplinen der Kommunikation, Psychologie und Persönlichkeitsentwicklung. Geübt wird anhand von Anliegen zur beruflichen Orientierung und Veränderung. Praxisnah und persönlich.

Weitere Informationen
➔ www.ausbildungsakademie.de

Ausgewählte Programme

AdA-Online – Ausbildung der Ausbilder & Ausbilderinnen

Vorbereitung auf die AEVO-Ausbildereignungsprüfung ➔ fs.de/adao

Zertifizierter Karrierecoach

Coaching-Ausbildung mit Fokus Karriere ➔ fs.de/kc

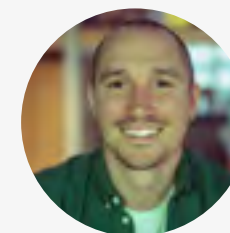
Trainerausbildung kompakt

Unterricht zeitgemäß und professionell gestalten ➔ fs.de/tt



„Die zertifizierte Karrierecoach-Ausbildung beeindruckte mich mit ihrem praxisnahen Ansatz. Unter der Anleitung erfahrener Coaches wurden vielseitige Coaching-Techniken entwickelt, die mir in meiner täglichen Arbeit als Personalberaterin helfen, durch gezielte Fragetechniken und bewährte Methoden produktive Gespräche zu führen. Ich empfehle dieses Programm Personen, die andere beim Erreichen ihrer Ziele und bei der Entfaltung ihres Potenzials unterstützen wollen.“

Julia Dieter
Personalberaterin
HEICO Career GmbH



„Heute inspiriere ich meine Teilnehmerinnen und Teilnehmer mit unterhaltsamen Inhalten zu Themen der Digitalisierung und Wirtschaft. Die Basis dafür legte der Trainerschein kompakt der Ausbildungsakademie. Ich habe in kurzer Zeit so viel gelernt und mein Talent sichtbar gemacht. Danke für alles!“

Enrico Schmal
Produktmanager, Speaker & Trainer



„Die Trainerausbildung der Frankfurt School hat nicht nur das typische Werkzeug eines Trainers behandelt und vermittelt. Auch die Tipps der langjährigen Profis haben die eigene Wahrnehmung für Gruppendynamiken sowie den Einzelnen mit seinen Besonderheiten innerhalb von Gruppen aufgearbeitet. Das erweitert die eigenen Möglichkeiten auch im normalen Führungsalltag.“

Thomas Walkenhorst
Vorstandsmitglied der Sparkasse
Bad Hersfeld-Rotenburg



Brigitte Teschner
Business Development & Sales Managerin
Ausbildungsakademie
Frankfurt School of Finance & Management



Johannes Kirn
Business Development & Sales Manager
Ausbildungsakademie
Frankfurt School of Finance & Management

MIT DEM VERANSTALTUNGSTICKET ERFOLGREICH ANKOMMEN



DB-Veranstaltungsticket

(deutschlandweit)

Als Teilnehmende der FS-Programme haben Sie die Möglichkeit, mit dem DB-Veranstaltungsticket komfortabel, preiswert und umweltfreundlich mit 100 % Ökostrom in allen Regional- und Fernzügen der Deutschen Bahn zu Ihrer Veranstaltung anzureisen.

Ihr Ticket können Sie ganz bequem über die Internetseite der Deutschen Bahn unter fs.de/home/individuals/companies/about/event-ticket

[out/event-ticket](https://fs.de/home/individuals/companies/about/event-ticket) buchen.

Zum Best-Preis-Vergleich bietet Ihnen die Deutsche Bahn eine Übersicht aller Bahn-Angebote auf Ihrer Wunschstrecke.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme und wünschen Ihnen eine sichere Anreise.

WIR BERATEN SIE



Executive Education Advisors

+49 69 154008-9302

➔ seminare@fs.de



Vom Berufseinstieg bis zum Aufsichtsrat – die passende Weiterbildung für jedes Karriere- level

Wir beraten Sie gerne zu unserem umfangreichen Weiterbildungsangebot und freuen uns auf das persönliche Gespräch mit Ihnen.

Wenn Sie einen ausführlichen telefonischen Beratungstermin wünschen, können Sie unser Beratungsformular nutzen:



Sie sind verantwortlich für die Personalentwicklung in Ihrem Unternehmen?

Über das Anmeldeportal haben Sie die Möglichkeit, mehrere Personen online zu registrieren, ob für ein Seminar, einen Zertifikatsstudiengang oder unterschiedliche Programme. Das Portal bietet Ihnen außerdem eine Übersicht Ihrer Buchungen.

Interessieren Sie sich für eine Inhouse-Lösung?

Für Unternehmen und Organisationen können alle Angebote aus dem offenen Seminarbereich als maßgeschneiderte Inhouse-Qualifizierung durchgeführt werden – bei Ihnen vor Ort, digital oder an unserem Campus. Ihre Kundenwünsche und -ziele stehen dabei im Mittelpunkt.



Zum Anmeldeportal:

➔ applyexec.frankfurt-school.de/login

Frankfurt School of Finance & Management gGmbH

Adickesallee 32-34
60322 Frankfurt am Main

Telefon: +49 69 154008-9302

E-Mail: seminare@fs.de

Web: fs.de/seminare



[@frankfurtschool](https://twitter.com/frankfurtschool)



[@frankfurtschool](https://www.instagram.com/frankfurtschool)



facebook.com/FrankfurtSchool



youtube.com/FrankfurtSchoolLive



linkedin.com/company/frankfurtschool



xing.com/company/frankfurtschool



**Sie möchten den Katalog
zukünftig nur noch online
erhalten, bitte registrieren Sie
sich hier.**



Frankfurt School