



**THEMENBEREICH  
CORPORATE  
GOVERNANCE &  
BOARD SERVICES**

# CORPORATE GOVERNANCE & BOARD SERVICES

Ihr Partner für alle Herausforderungen von Aufsichtsrat, Vorstand und Gremienbetreuung.

Aufsichtsräte und Vorstände stehen heute vor komplexeren Anforderungen denn je: steigende regulatorische Erwartungen, Fit-&-Proper-Vorgaben, strategische Transformationsprozesse, Digitalisierung, ESG und wachsende Haftungsrisiken. Gleichzeitig professionalisiert sich die Gremienarbeit – sowohl auf Organebene als auch in der operativen Unterstützung durch Corporate Office und Board Coordination.

Corporate Governance & Board Services der Frankfurt School ist Ihr spezialisierter Partner für alle Gremienherausforderungen. Mit dem Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte bieten wir eine modulare, hochwertige Qualifizierung für professionelle und wirksame Aufsichtsratsarbeit. Mit dem Zertifikatsstudiengang „Zertifizierter Gremienbetreuer“ stärken wir gezielt diejenigen,

die Vorstände und Aufsichtsräte strukturell, organisatorisch und kommunikativ unterstützen.

Ergänzend entwickeln wir maßgeschneiderte Inhouse-Executive-Programme für die Qualifizierung von Vorständen und Aufsichtsräten im Finanzsektor – insbesondere im Kontext von Fit & Proper, Governance-Anforderungen und strategischer Verantwortung. Unsere Programme verbinden wissenschaftliche Exzellenz mit praktischer Board-Erfahrung und erfüllen höchste regulatorische Standards.

Ob offene Weiterbildung oder individuelle Inhouse-Lösung: Wir professionalisieren Gremienarbeit ganzheitlich – auf Organebene und in der Gremienbetreuung.

-  **Offen & Inhouse**
-  **Strategisch & regulatorisch**
-  **Organebene & operative Ebene**

## EXZELLENZ FÜR AUFSICHTSRÄTE

Mit dem Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte bieten wir ein führendes Weiterbildungsangebot für professionelle Aufsichtsratsarbeit. Das modulare Format vertieft zentrale Themen wie Corporate Governance, Strategie, Risikomanagement und regulatorische Anforderungen. Es richtet sich an Mandatsträger sowie Führungskräfte mit Aufsichtsratsambitionen und verbindet wissenschaftliche Fundierung mit konkreter Board-Praxis. Ziel ist es, Aufsichtsräte als Kontrollorgan und strategische Sparringspartner und -partnerinnen nachhaltig zu stärken.

## GREMIEN-BETREUUNG

Mit dem Zertifikatsstudiengang „Zertifizierter Gremienbetreuer“ professionalisieren wir die Unterstützung von Vorstand und Aufsichtsrat. Das Programm vermittelt fundiertes Wissen in Governance & Recht, Organisation & Prozessen sowie Kommunikation im sensiblen Gremienumfeld. Teilnehmende lernen, Sitzungen effizient vorzubereiten, Beschlüsse rechtssicher zu dokumentieren und als neutrale Schnittstelle zwischen Organen und Organisation zu agieren – für professionelle Gremienarbeit auf allen Ebenen.

## INHOUSE & FIT & PROPER

Im Finanzsektor unterstützen wir Banken und Finanzdienstleister mit maßgeschneiderten Inhouse-Programmen zur Qualifizierung von Vorständen und Aufsichtsräten. Unsere Formate erfüllen regulatorische Anforderungen, insbesondere im Kontext von Fit & Proper, MaRisk und Governance-Vorgaben. Von gezielten Schulungen über strategische Workshops bis hin zu Effizienzprüfungen begleiten wir Institute als unabhängiger, wissenschaftlich fundierter Partner bei der nachhaltigen Professionalisierung ihrer Organe.

## PROGRAMME

IM BEREICH CORPORATE GOVERNANCE & BOARD SERVICES

<b>Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte</b> 	Modulare Weiterbildung für professionelle und wirksame Aufsichtsratsarbeit.
<b>Zertifizierter Gremienbetreuer</b> 	Qualifizierung für Corporate Office, Board Coordination und Governance-Funktionen.
<b>Fit &amp; Proper-Programme</b> 	Maßgeschneiderte Inhouse-Qualifizierung für Vorstände und Aufsichtsräte im Finanzsektor.
<b>Board Services &amp; Effizienzprüfung</b> 	Begleitung, Evaluation und strategische Weiterentwicklung von Gremien.



„Das Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte an der Frankfurt School hat meinen Blick auf wirksame Governance in Transformationszeiten deutlich geschärft. Besonders wertvoll war die Verbindung aus Aufsichtspraxis, Risiko-Logik und Zukunftsthemen wie Technologie, Cyber/AI und Kulturwandel. Der Peer-Austausch war hochkarätig und hat meine Urteils-kraft als Sparringspartner für das Top-Management weiter gestärkt.“

**Daniel Niederberger (MBA)**

Managing Director

DriveDelta GmbH

MSc., Frankfurt School of Finance & Management



**IHR ANSPRECHPARTNER**





**Christian Schätzlein**

Director, Head of Corporate Governance & Board Services



**MEHR ERFAHREN:**  
FS.DE/CGBS

# EXZELLENZPROGRAMM FÜR AUFSICHTSRÄTE

<b>ORT</b> Frankfurt am Main		<b>DAUER</b> 7 Module an 8 Tagen		 <b>MEHR UNTER:</b> FS.DE/ EPAR
<b>SPRACHE</b> Deutsch				

## DAS ERWARTET SIE

Im Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte erwartet Sie ein einzigartiger Mix aus aktueller Corporate-Governance-Expertise, praxisnahen Fallstudien und strategischem Austausch auf Augenhöhe. Über acht intensive Präsenztage hinweg vertiefen Sie Ihr Wissen in den zentralen Handlungsfeldern der Aufsichtsratsarbeit – von rechtlichen Grundlagen und Regulierung über Strategie- und Finanzkompetenz bis hin zu Nachhaltigkeit, ESG und Digitalisierung.

Erfahrene Top-Referenten und -Referentinnen aus Wirtschaft, Recht und Wissenschaft vermitteln kompaktes Know-how und ermöglichen lebendige Diskussionen zu realen Herausforderungen im Aufsichtsratsalltag. Sie profitieren von einem exklusiven Netzwerk aus Mandats- und Entscheidungsträgern sowie -trägerinnen, das den fachlichen Austausch weit über das Seminar hinaus fortsetzt.

Das Programm bietet Ihnen maximale Flexibilität: Sie wählen individuell aus verschiedenen Modulen und gestalten Ihre Lernreise entsprechend Ihrer Vorerfahrung und beruflichen Schwerpunkte. Ob erfahrenes Aufsichtsrats-

mitglied oder neu im Mandat – Sie erweitern Ihr Wissen, reflektieren Ihre Verantwortung und gewinnen Sicherheit in der guten, verantwortungsvollen Unternehmensführung.

Abgerundet wird das Programm durch exklusive Abendgespräche, passende Konferenzen und die Möglichkeit zum persönlichen Wissens-Update in jährlichen Veranstaltungen.

## SCHWERPUNKTE

- Corporate Governance und rechtliche Verantwortung
- Strategische Begleitung und Kontrolle
- Finanzkompetenz und Risikomanagement
- Nachhaltigkeit, ESG und Digitalisierung
- Effektive Aufsichtsratsarbeit und Best Practices
- Persönliche Wirkung und Leadership im Aufsichtsrat
- Netzwerk und Austausch auf höchstem Niveau

## ZIELGRUPPE

Aktive und zukünftige Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräte, Mitglieder von Beiräten und Verwaltungsräten.

## PREIS

### Aufsichtsratswissen von A – Z

Paketpreis für die Module U1 bis U4: 6.790 EUR  
Modul U1: 2.890 EUR  
Module U2 bis U4 jeweils 1.550 EUR

### Spezialisierungsmodule Finanzsektor

Paketpreis für die Module SF1 bis SF3: 4.190 EUR  
Module SF1 bis SF3 jeweils 1.550 EUR





# ZERTIFIZIERTER GREMIENBETREUER

<b>ORT</b> Frankfurt am Main		<b>DAUER</b> 3 Module verteilt auf 9 Tage inklusive Prüfung		<b>MEHR UNTER:</b> <a href="https://fs.de/">FS.DE/</a> <a href="#">CERT-GRMN</a>
<b>SPRACHE</b> Deutsch		<b>PREIS</b> 6.450 EUR		

## DAS ERWARTET SIE

Im Zertifikatsstudiengang „Zertifizierter Gremienbetreuer (Frankfurt School)“ erwerben Sie das Fach-, Methoden- und Kommunikationswissen, das für eine professionelle, rechtssichere und effiziente Gremienarbeit erforderlich ist.

In drei praxisorientierten Modulen lernen Sie, wie Aufsichtsrats-, Beirats- und Vorstandssitzungen strategisch vorbereitet, organisiert und dokumentiert werden – von der Agenda- und Jahresplanung bis zur Protokollführung und Compliance-Dokumentation.

Erfahrene Experten und Expertinnen aus Governance, Recht, Organisation und Kommunikation vermitteln Ihnen kompakt, worauf es in der modernen Gremienarbeit ankommt: Sie gewinnen Sicherheit im Umgang mit Vorständen, Aufsichtsräten und internen Stakeholdern, entwickeln Souveränität in Sitzungen und stärken Ihre Position als verlässliche Schnittstelle zwischen Management und Kontrolle.

Im Mittelpunkt stehen Praxisübungen, Fallstudien, Vorträge von Experten und Simulationen, die Sie auf die Herausforderungen des Gremienalltags vorbereiten. Das Programm schließt mit einem Abschlussworkshop und -prüfung sowie dem Zertifikat der Frankfurt School ab – als sichtbares Zeichen Ihrer Professionalität in der Gremienbetreuung.

## SCHWERPUNKTE

- Governance, Recht und regulatorische Anforderungen
- Organisation und Prozesse der Gremienarbeit
- Jahres- und Sitzungsplanung
- Protokollführung und Dokumentation
- Qualifikations- und Mandatsmanagement
- Kommunikation mit Gremienmitgliedern und Stakeholdern
- Konfliktmanagement und Deeskalation
- Neutralität, Diskretion und Rollenverständnis
- Digitale Tools und Systeme für Gremienmanagement
- Effizienz und Qualität in der Gremienorganisation
- Zusammenarbeit mit Vorstand, Aufsichtsrat und internen Einheiten
- Besonderheiten bei Finanzinstituten
- Persönliche Wirkung, Auftritt und Selbstverständnis in der Gremienrolle

## ZIELGRUPPE

Gremienbetreuer und -betreuerinnen, C-Level-Assistenzen, Corporate-Governance-Funktionen, Rechts- und Compliance-Abteilungen.

# FIT & PROPER

## Gesamtbanksteuerung für Geschäftsleiter und Aufsichtsorgane

### INDIVIDUELLE QUALIFIKATION FÜR FÜHRUNGSPERSÖNLICH- KEITEN IN REGULIERTEN FINANZINSTITUTEN

Führungspersönlichkeiten und angehende Aufsichtsratsmitglieder in regulierten Finanzinstituten stehen vor der Aufgabe, ihre aufsichtsrechtliche Eignung („Fit & Proper“) nicht nur nachzuweisen, sondern kontinuierlich weiterzuentwickeln. Dies erfordert neben fundierter Fachkompetenz insbesondere die Fähigkeit, Verantwortung in komplexen Governance-Strukturen sicher wahrzunehmen. Unser Programm bietet Ihnen einen strukturierten und zugleich hochindividuellen Weg, diesen Anforderungen souverän gerecht zu werden.



### EIN MASSGESCHNEIDERTER ANSATZ FÜR IHRE ROLLE

Jedes Programm wird in enger Abstimmung mit Ihnen konzipiert.

Auf Basis Ihrer bisherigen Laufbahn, Ihrer aktuellen Funktion sowie der spezifischen regulatorischen Anforderungen Ihres Instituts entwickeln wir ein individuelles Curriculum, das sowohl Ihre persönliche Perspektive als auch den institutionellen Kontext berücksichtigt.

Der modulare Aufbau und die Durchführung durch ausgewiesene Experten aus Praxis und Wissenschaft gewährleisten inhaltliche Tiefe und unmittelbare Relevanz.



### IHR MEHRWERT

# 1

#### REGULATORISCHE SICHERHEIT

Strukturierter und nachvollziehbarer Nachweis Ihrer „Fit & Proper“-Qualifikation nach § 25c und § 25d Kreditwesengesetz (KWG) sowie den EBA- und BaFin-Leitlinien zur Eignungsbewertung (EBA/GL/2021/06)

# 2

#### INDIVIDUELLE PASSGENAUIGKEIT

Inhalte abgestimmt auf Ihre Erfahrung, Rolle und Zielsetzung

# 3

#### STRATEGISCHE PERSPEKTIVE

Stärkung Ihrer Wirksamkeit in Aufsicht und Gesamtbanksteuerung

# 4

#### VERLÄSSLICHE DOKUMENTATION

Transparente und prüfungssichere Qualifizierung im Einklang mit aufsichtsrechtlichen Erwartungen



### KONTAKTIEREN SIE UNS

Gerne besprechen wir Ihre individuelle Ausgangssituation und entwickeln gemeinsam ein passgenaues Qualifizierungsprogramm.

Wir freuen uns auf den vertraulichen Austausch mit Ihnen.



**MEHR  
ERFAHREN:**  
FS.DE/F&P

# AUSGEWÄHLTE KONFERENZEN

IM BEREICH CORPORATE GOVERNANCE & BOARD SERVICES

## FOKUS AUFSICHTSRAT

Corporate Governance |  
Verantwortung |  
Board of the Future

Herbstevent

[FSFORUM.DE/FAR](https://fsforum.de/far)

### Themen

Die Herausforderungen für die Governance-Akteure waren noch nie so groß wie heute: Zu den regulatorischen Veränderungen und technologischen Entwicklungen treten kurzfristige Volatilitäten der internationalen Geopolitik und Geoökonomie. Aufsichtsräte wie Vorstände müssen in der Lage sein, flexibel zu reagieren, um ihre Organisationen resilient aufzustellen und Wachstumsziele unter erschwerten Bedingungen zu erreichen. Diese hochkarätig besetzte Konferenz diskutiert neue Entwicklungen, regulatorische Anforderungen und Erfahrungen aus der Unternehmenspraxis – und bietet exzellente Möglichkeiten zum branchenübergreifenden Austausch im Kreis von Aufsichtsräten, Leitungsgremien und Beiräten.



**WEITERE  
KONFERENZEN**  
[FSFORUM.DE](https://fsforum.de)



# WIR BERATEN SIE

## DAS PASSENDE FÜR IHREN BEDARF

Vom Berufseinstieg bis zum Aufsichtsrat –  
die passende Weiterbildung für jedes  
Karrierelevel

Wir beraten Sie gerne zu unserem  
umfangreichen Weiterbildungsangebot und  
freuen uns auf das persönliche Gespräch mit  
Ihnen.

Sie sind verantwortlich für die  
Personalentwicklung in Ihrem  
Unternehmen?

Über das Anmeldeportal haben Sie die  
Möglichkeit, mehrere Personen online zu  
registrieren, ob für ein Seminar, einen Zerti-  
fikatsstudiengang oder unterschiedliche  
Programme. Das Portal bietet Ihnen außer-  
dem eine Übersicht Ihrer Buchungen.

Interessieren Sie sich für ein individuelles  
Angebot?

Für Unternehmen und Organisationen  
können alle Angebote aus dem offenen  
Seminarbereich als maßgeschneiderte  
Inhouse-Qualifizierung durchgeführt  
werden – bei Ihnen vor Ort, digital oder an  
unserem Campus. Ihre Kundenwünsche und  
-ziele stehen dabei im Mittelpunkt.

## KONTAKT- MÖGLICHKEITEN

Executive & Professional  
Education Advisors

+49 69 154008-9302

[seminare@fs.de](mailto:seminare@fs.de)



**KONTAKTIEREN  
SIE UNS PER MAIL**

## IHR ANSPRECHPARTNER FÜR INDIVIDUELLE ANGEBOTE



**Christian Schätzlein**

Director, Head of Corporate  
Governance & Board Services

**T:** +49 69 154008-156

**E:** [c.schaetzlein@fs.de](mailto:c.schaetzlein@fs.de)

## TERMINVEREINBARUNG

Wenn Sie einen ausführlichen telefonischen  
Beratungstermin wünschen, nutzen Sie unser  
Beratungsformular.



**BERATUNGSTERMIN  
BUCHEN**



**Frankfurt School of Finance  
& Management gGmbH**

Adickesallee 32–34  
60322 Frankfurt am Main

**T:** +49 69 154008–9302

**E:** [seminare@fs.de](mailto:seminare@fs.de)

**W:** [frankfurt-school.de](http://frankfurt-school.de)

---

 [@frankfurtschool](https://www.instagram.com/frankfurtschool)

---

 [facebook.com/FrankfurtSchool](https://www.facebook.com/FrankfurtSchool)

---

 [youtube.com/FrankfurtSchoolLive](https://www.youtube.com/FrankfurtSchoolLive)

---

 [linkedin.com/company/frankfurtschool](https://www.linkedin.com/company/frankfurtschool)

---

 [@frankfurtschool](https://www.soundcloud.com/frankfurtschool)

---

