



EXZELLENZPROGRAMM FÜR AUFSICHTSRÄTE

↑ Erfahrung, Governance, Integrität

Für Aufsichtsräte, die sich informieren und fortbilden wollen, Wissen teilen und mit Leidenschaft den Erfolg ihrer Unternehmen aktiv begleiten.



Frankfurt School



EXZELLENZPROGRAMM FÜR AUFSICHTSRÄTE

Bleiben Sie auf der Höhe der Zeit!

Aktuelles Wissen vermitteln, wichtige Erfahrungen teilen und Zugang zu einem starken Netzwerk – dies sind die Säulen unseres Exzellenzprogramms für Aufsichtsräte.

Hervorragende Dozent:innen vermitteln über insgesamt neun Tage hinweg das notwendige Know-how für eine praxisgerechte und regelkonforme Corporate Governance in einem erstklassigen Programm für exzellente Aufsichtsratsarbeit.

INHALTSVERZEICHNIS

Unser Exzellenzprogramm hat sich seit seinem Bestehen zu einer festen Größe etabliert. Auf den folgenden Seiten finden Sie vielfältige Informationen sowie Kommentare von Dozent:innen und Teilnehmenden.

4 Einführung	5 Expertenstimmen	6 Zahlen, Daten & Fakten	8 Aufsicht führen & Rat geben
10 Ihr Gastgeber	11 Qualifizierungskonzept	12 Programmaufbau	14 Spezialisierungs-Module
15 Wissens-Update & Konferenz	16 Referent:innen	17 Teilnehmer:innen berichten	18 Terminübersicht & Preise
19 Kontakt & Services			

GUTE CORPORATE GOVERNANCE BRAUCHT EXZELLENTEN AUFSICHTSRÄTE

In herausfordernden Zeiten bilden Qualifikationen ein sicheres Fundament.



Prof. Dr. Nils Stieglitz

Präsident der Frankfurt School of Finance & Management

Weitere Informationen
[➔ execed.fs.de/aufsichtsrat](https://execed.fs.de/aufsichtsrat)

Ruhe bewahren – anpassen – weiterbilden!

Vor drei Jahren hätten nur wenige erwartet, dass sich die Welt und Europa weiter so krisenhaft entwickeln würden. Der wachsende Protektionismus, der zunehmend unsere neue geopolitische Realität prägt, hat auch deutliche Auswirkungen auf das Wirtschaftshandeln. Das Credo „keep calm and carry on“ funktioniert in diesem Kontext einfach nicht mehr.

Diese Herausforderungen betreffen alle Management-Ebenen bis hin zum Aufsichtsrat. Welche Konsequenzen muss dieses Kontrollgremium aus den technologischen, regulatorischen, geopolitischen, gesellschaftlichen und umweltbedingten Entwicklungen ziehen? Welche Handlungsempfehlungen lassen sich ableiten, um in dieser turbulenten Zeit nicht nur zu überleben, sondern auch zu gedeihen?

In diesem Zusammenhang freue ich mich besonders, Ihnen unser Programm für Aufsichtsratsmitglieder vorzustellen. Dank seiner modularen Struktur können Sie sich individuell und nach Ihren Bedürfnissen weiterbilden. Exklusive Einzelveranstaltungen wie Workshops und Abendgespräche runden die breite Palette unseres Angebots ab. Unser zentrales Anliegen ist es dabei immer, Ihnen die bestmögliche Lernerfahrung zu gewährleisten und neben dem fachlichen Austausch auch das branchenübergreifende Netzwerken mit Mitgliedern anderer Aufsichtsräte zu fördern.

Ich wünsche Ihnen viele anregende Seminare und Veranstaltungen sowie einen inspirierenden Austausch, der Sie für diese herausfordernden Zeiten wappnet. Ruhe bewahren, anpassen, weiterbilden – nie waren diese drei Verben in unserem Berufsleben so wichtig wie heute.



RA Daniela Weber-Rey, LLM

Verwaltungsratsmitglied Groupe Fnac Darty, Frankreich; Mitglied des Hochschulrats der Deutsch-Französischen Universität und als Trustee engagiert bei einigen akademischen und kulturellen Einrichtungen; bis März 2020 für 12 Jahre Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex; vormals Partner bei Clifford Chance und Senior Executive bei Deutsche Bank AG

Corporate Governance bleibt ein Dauerbrenner, auch in Zeiten multipler Krisen und geopolitischer Spannungen. Die Gewichte verschieben sich weiter. Disruption ist nicht mehr nur digitale Transformation, sondern manifestiert sich auch in geopolitischen Verwerfungen. Europa, insbesondere Deutschland, steht vor massiven wirtschaftlichen Herausforderungen.

In diesem komplexen Umfeld gilt mehr denn je: Profit, People & Planet müssen in Balance gebracht werden. Ohne wirtschaftliche Stärke können weder die Klimatransition noch soziale Ziele erreicht werden. Die Wiederherstellung der Ertragskraft ist daher keine Alternative zur Nachhaltigkeit, sondern ihre notwendige Begleitung. Die Transformation zur klimaneutralen Wirtschaft bietet dabei enorme Chancen – gerade durch den Einsatz neuer Technologien einschließlich generativer KI.

Dies stellt Vorstände und Aufsichtsräte vor neue Herausforderungen. Der optimierte Einsatz von KI und die Gestaltung der Klimatransition müssen integraler Bestandteil der Geschäftsstrategie sein. Gleichzeitig gilt es, die Unternehmen von überbordender Bürokratie zu entlasten, um Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit zu stärken. Das verlangt eine Neuausrichtung der Kompetenzen in den Aufsichtsgremien: Klima- und KI-Expertise müssen breit verankert sein als grundlegendes Verständnis aller Organmitglieder.

Verlangt das veränderte Umfeld also einen neuen Blick auf die Profile von Aufsichtsräten? Die Antwort ist eindeutig ja. Die Komplexität der Herausforderungen erfordert eine neue Balance zwischen klassischer Governance-Kompetenz und zukunftsgerichteter Expertise in den Bereichen Klimatransformation, Technologie und Change Management.

Es freut mich sehr, dass sich die Frankfurt School of Finance & Management mit ihrem Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte der herausfordernden Aufgabe der Unterstützung bei der Qualifizierung von Aufsichtsräten auf höchstem Niveau, insbesondere für börsennotierte Unternehmen und für den Finanzsektor, widmet. Das Alumni-Netzwerk der Frankfurt School bietet darüber hinaus auch ein Forum für den Gedankenaustausch zwischen Aufsichtsräten.

Ich hoffe, dass Unternehmen dieses Angebot für ihre Aufsichtsräte ebenso wie für ihre Führungskräfte mit Potenzial für Aufsichtsratspositionen nutzen und damit die erforderliche Horizonterweiterung ihrer Führungs- und Aufsichtsorgane sichern. Viel Erfolg!



RA Volker Potthoff

Managing Partner, ADDWIS GmbH, Mitgründer und langjähriger Vorsitzender von ArMiD*, ehemaliger Vorstand der Deutsche Börse AG

Die Entscheidungsträger in Unternehmen stehen vor immensen Herausforderungen. Zu meinen Lebzeiten habe ich noch nie ein derartiges Aufeinandertreffen von Krisen und Transformationsherausforderungen für Gesellschaft und Wirtschaft gesehen. In einer VUCA-Welt (Volatility Uncertainty Complexity Ambiguity) voller vermeintlicher Widersprüche und Dilemmata verändern sich die Ansprüche an Leadership und Corporate Governance erheblich.

Fundamentaler und auf Nachhaltigkeit ausgerichteter Wandel gehören zum Alltagsgeschäft. Der Aufsichtsrat ist nicht mehr in erster Linie Kontrollorgan, sondern immer stärker Sparringspartner auch in strategischen Fragen. Eine gute Governance Struktur mit den richtigen Köpfen auf der Management- und Aufsichtsratsebene ist erfolgskritisch. Transformationsfähigkeit der Entscheidungsorgane sollte die Richtschnur sein, d. h. Entscheider brauchen Eigenschaften wie Resilienz, Growth Mindset, Kreativität, Balanced Risktaking, Entrepreneurship und Ähnliches neben ausgeprägten Fachkenntnissen (mindset and skill set).

Es geht heute um mehr als nur die Stärkung der Aktionärsrechte, es geht auch um den Beitrag eines Unternehmens zur Gemeinschaft. Zunehmende Formalisierung und Verrechtlichung haben sich auf die Arbeit der Aufsichtsräte niedergeschlagen. Compliance, Risikomanagement, Finanzcontrolling sowie die umfangreiche Berichterstattung nehmen einen großen Teil der Aufsichtsratsarbeit in Anspruch. Meiner Auffassung nach wäre weniger formale Berichterstattung und mehr inhaltliches Tun erfolversprechender. Möglicherweise wird Künstliche Intelligenz dabei helfen, diesbezüglich die Arbeit von Aufsichtsräten zu erleichtern.

Wie wollen wir das notwendige Kapital für junge Unternehmen der Industrie 4.0 über den Kapitalmarkt beschaffen? Welche Governance Modelle sind für diese Gesellschaften am geeignetsten? Welche Balance zwischen Flexibilität des unternehmerischen Handelns und ausreichender Transparenz für die Aktionäre brauchen wir?

Wir brauchen eine Diskussion über neue, zukunftsorientierte Governance Modelle. Das Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte der Frankfurt School vermittelt nicht nur eine Wissensbasis für gute Aufsichtsratsarbeit, sondern bietet durch Praxisnähe die Möglichkeit, sich mit den zukunftsorientierten Themen zu befassen und über den richtigen Weg zu debattieren.

* ArMiD, Aufsichtsräte Mittelstand in Deutschland e.V., ist eine Vereinigung für Aufsichtsräte und Beiräte mittelgroßer und mittelständischer deutscher Unternehmen. Das Ziel von ArMiD ist es, Mandatsträger zu fördern und praxisnahe Unterstützung für ihre tägliche Arbeit zu bieten sowie für eine vorbildhafte Mandatsträger-Kultur zu stehen, die sich insbesondere an den Bedürfnissen mittelständischer Unternehmen orientiert.

ZAHLN, DATEN & FAKTEN

1.507

Absolventen:innen der offenen Seminare (954)
& Inhouse-Maßnahmen (553)

986

Absolventen
(davon 567 im offenen Seminar)

521

Absolventinnen
(davon 387 im offenen Seminar)



Expertise seit mehr als
13 JAHREN

98%

Weiterempfehlungsquote (2024)

AUFSICHT FÜHREN UND RAT GEBEN

„Aufpasser und Treuhänder“ unter sich: Wissenschaft, Praxis und Netzwerk für Aufsichtsräte in einem kompakten Bildungsprogramm



Christian Schätzlein

Direktor / Stellvertretender Leiter
Executive & Professional Education
+49 69 154008-156
c.schaetzlein@fs.de

Regulatorische Änderungen und das berechtigte Interesse an einer verantwortungsvollen Unternehmensführung bedingen eine intensive Beschäftigung mit einem Mandat. Eine verstärkte Aus- und Fortbildung ist Chance für Aufsichtsrat und Unternehmen zugleich.

Den qualifiziertesten Persönlichkeiten in deutschen Unternehmen ein Fortbildungsprogramm anzubieten, das sie auf ein erfolgreiches Aufsichtsratsmandat vorbereitet, kommt einem Spagat gleich. Das Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte der Frankfurt School bietet in diesem Spagat allen Teilnehmergruppen den Raum, den sie beanspruchen – unter Berücksichtigung aller relevanten Rahmenbedingungen wie etwa politischer und ethischer Vorgaben. Das Ziel: Der aktuell erforderliche Kenntnisstand der Aufsichtsorgane soll nachhaltig sichergestellt werden.

Genutzt wird das Bildungsprogramm – neben dem Angebot als Inhouse-Veranstaltung oder Einzelcoaching – vor allem im offenen Seminarangebot. Die modulare Struktur macht es möglich, dass die Teilnehmenden, deren Zeitplan qua Amt begrenzt ist, gemäß ihres

Vorwissens und ihrer Anforderungen im Mandat geschult werden. Qualität durch Flexibilität: Praktisches und wissenschaftliches Know-how wird in kompakten Themenblöcken nachhaltig vermittelt. Im Umgang mit den Teilnehmer:innen und in der Wirkung ihrer Position entstand ein Programm, das Wissen auf aktuellstem Stand mit Seriosität und Diskretion verbindet. Vor allen Dingen aber soll es dem Unternehmen gerecht werden, das an die Mandatsträger:innen höchste Erwartungen stellt.

Damit dies gut gelingt, ist ein besonderes Konzept erforderlich. Als Business School verzahnt die Frankfurt School Wissenschaft mit Praxiswissen und berücksichtigt dabei auch die unterschiedlichen Anforderungen der Teilnehmenden und Zielgruppen. In enger Zusammenarbeit mit der Fakultät der Frankfurt School entwickelten Führungskräfte und Gremien ein Programm, das die verschiedenen Aspekte sowie aktuelle Themen aus dem Verantwortungsreich eines Aufsichtsrats aufgreift. Unterschiedliche Belange der Zielgruppen wie Arbeitnehmer- und Arbeitgeberseite sind im Curriculum sensibel aufeinander abgestimmt.



Eine besondere Rolle nehmen die Referent:innen in diesem Qualifizierungskonzept ein. Sie sind es, die mit ihrem Know-how die Grundlage für vertiefende Diskussionen legen und anregen. Alles in allem ist die Aus- und Fortbildung ein Unterfangen, bei dem die Aufsichtsräte und zukünftigen Mandatsträger weit über den Tellerrand hinausblicken, beziehungsweise dies nun lernen müssen. Immerhin handelt es sich um das Organ im Unternehmen, das in der Lage sein muss, Vorgänge am besten einzuordnen und Orientierung vorzugeben. Der Blick für das Große und Ganze ist gefragt, wenn jemand verantwortungsvoll Aufsicht führen und Rat geben soll und möchte. Dabei geht es auch ganz konkret um die Vermeidung von Fehlern und damit auch um Haftungsfragen. Denn ein Mandat ist nicht nur Prestige, sondern auch Verantwortung, gepaart mit expliziten Sorgfaltspflichten.

Auch dafür steht das Programm: Es ist weniger Schulung als ein Forum für Gedankenaustausch, konstruktive Diskussion und Sensibilisierung hinsichtlich erfolgskritischer Fragestellungen. Neben der reinen Weiterbildung – also der Vermittlung des relevanten Wissens wie Risikomanagement, Kenntnis von Frühwarnsystemen

und internen Kontrollen – hat die Frankfurt School den Anspruch, dass sich die Teilnehmenden als Partner in einem kleinen und auch exklusiven Kreis begreifen. Insofern ist es nur konsequent, das vermittelte Wissen nicht abzu prüfen, sondern die Absolvent:innen mit der Kombination aus Netzwerk und Wissen in die Unternehmensführung zu begleiten.

Weitere Informationen
➔ execed.fs.de/aufsichtsrat



IHR GASTGEBER

Die Erfolgsgeschichte der Frankfurt School schreiben unsere Absolvent:innen. Seit mehr als 65 Jahren bilden wir junge Talente aus und erfahrene Praktiker:innen weiter. Mit ihrer fundierten Ausbildung gestalten sie die Wirtschaft in Deutschland, Europa und Übersee. Als private Business School sind wir eine staatlich anerkannte Hochschule, die durch den Wissenschaftsrat als Institution akkreditiert wurde. Wer einen Abschluss oder eine Zusatzqualifikation der Frankfurt School vorweisen kann, geht mit einem guten Namen in die Welt hinaus.

Hervorragende Forschungsleistungen und eine exzellente Lehre prägen die Business School des neuen Typs. Mit starkem Praxisbezug fördern und entwickeln wir die Verantwortlichen von morgen. Wissenschaftliche Fakten und Theorie liefern dazu die solide Basis. Wir bieten eine breite Plattform für Gespräche und fruchtbaren Diskurs.

Intensive Kontakte mit Unternehmen und Organisationen ermöglichen globale Beratungs- und Trainingskonzepte, die sich daran orientieren, was die Wirtschaft für die Zukunft braucht. Verständnis, gegenseitiger Respekt und Vertrauen gehören zu unseren Leitwerten.

Seit 2018 führen wir das Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte zusammen mit unserem Kooperationspartner ArMiD durch. ArMiD, Aufsichtsräte Mittelstand in Deutschland e.V., ist eine Vereinigung für Aufsichtsräte und Beiräte mittelgroßer und mittelständischer deutscher Unternehmen. Das Ziel von ArMiD ist es, Mandatsträger zu fördern und praxisnahe Unterstützung für ihre tägliche Arbeit zu bieten und für eine vorbildhafte Mandatsträger-Kultur zu stehen, die sich insbesondere an den Bedürfnissen mittelständischer Unternehmen orientiert.

Für Mitglieder von ArMiD gibt es einen Rabatt von 20 %.

Zielgruppe

Das Qualifizierungsangebot richtet sich insbesondere an:

- Aufsichtsräte, die ihr Wissen über aktuelle Entwicklungen, Methoden und Trends ausbauen wollen.
- Führungspersonlichkeiten, die Aufsichtsverantwortung in einem Unternehmen übernehmen wollen.

QUALIFIZIERUNGSKONZEPT

Das regulatorische Umfeld, die Anforderungen der Aufsicht, der Druck des Wettbewerbs und vor allem das berechtigte Interesse der Anteilseigner an einer zugleich gewinnbringenden und verantwortungsvollen Unternehmensführung lassen die Arbeit der Aufsichtsräte in deutschen Unternehmen immer anspruchsvoller werden. Aus- und Fortbildung, wie sie die Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex fordert, ist mehr als eine bloße Notwendigkeit. Sie ist auch eine Chance für den Aufsichtsrat und für das Unternehmen gleichermaßen.

Seminare in modularer Struktur

Mit der modular aufgebauten Struktur von thematisch abgegrenzten Veranstaltungen trägt die Frankfurt School of Finance & Management dem knappen Zeitbudget der Teilnehmer:innen Rechnung und bietet eine maximale Flexibilität bei gleichzeitiger Wahrung eines Höchstmaßes an Qualität. Die Teilnehmer:innen können zwischen dem Besuch des ganzen Programms oder einzelner, für sie besonders wichtiger Module wählen. Diskutieren Sie mit unseren Referent:innen und anderen Aufsichtsräten in kleinem Kreis die Sie persönlich interessierenden aktuellen Herausforderungen. Im Vorfeld der Veranstaltungen können Sie Fragen an die Referent:innen stellen, die dann anonym in der Veranstaltung behandelt werden.

Inhouse-Veranstaltungen

Gerne führen wir Weiterbildungsmaßnahmen auch direkt in Ihrem Unternehmen durch, um auf Ihre besonderen Anforderungen und Interessenschwerpunkte eingehen zu können. Sprechen Sie uns auf maßgeschneiderte Angebote an.

Einzelcoachings

Alternativ oder als Ergänzung zu den Seminaren bieten wir auch auf individuelle fachliche Bedürfnisse zugeschnittene Einzelcoachings in diskreter Atmosphäre an.

Aus der Praxis

Fallstudien zu bestimmten problemträchtigen Themenkomplexen, wie beispielsweise Unternehmenskäufe, werden in Arbeitsgruppen behandelt.

AUFSICHT FÜHREN AUF HÖCHSTEM NIVEAU

Aufsichtsratswissen von A – Z

Modul U1

Tag 1

Corporate Governance und rechtliche Anforderungen in der Praxis

Einführung zur Corporate Governance

Anforderungen an den Aufsichtsrat und seine Mitglieder

- Aufsichtsratssitzung: Durchführung, Informationsrechte und Kommunikationsstrukturen
- Unabhängigkeit und Interessenkonflikte
- Verschwiegenheitspflichten, Insiderrecht und Directors’ Dealings
- Haftung und Haftungsentlastung

Aufsichtsratsausschüsse und Gesamtverantwortung

- Geschäftsordnung
- Arbeitsabläufe und Beschlussfassung
- Zusammenarbeit von Anteilseigner- und Arbeitnehmervertretern

Haftung und D&O-Versicherung

Evaluation des Aufsichtsrats

Aufsichtsrat und Medien

[execed.fs.de/2766](#)

€ 2.890 Euro

24. – 25.02.2025, Frankfurt*

10. – 11.11.2025, Frankfurt*

Modul U1

Tag 2

Die Personalfunktion des Aufsichtsrats – Auswahl und Vergütung von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern

Allgemeine Einordnung des Aufsichtsrats

Zusammensetzung des Aufsichtsrats

- Kriterien und Vorgaben
- Ausschüsse
- Kompetenzprofile und Qualifikationsmatrix
- Nachfolgeplanung und -regelung für den Aufsichtsrat

Aufsichtsratsvergütung

- Regulatorische Anforderungen
- Marktpraxis

Grundlagen der Personalfunktion des Aufsichtsrats

Nachfolgeplanung und -regelung für den Vorstand

Vorstandsvergütung

- Verantwortlichkeit des Aufsichtsrats
- Mitspracherechte der Hauptversammlung
- Vergütungshöhe und -struktur und Marktüblichkeit
- Variable Vergütung
- Weitere vertragliche Regelungen
- Leistungen bei Beendigung der Vorstandstätigkeit

Bestellung, Verträge und Abberufung von Vorstandsmitgliedern

Aufsichtsrat und Insolvenzpflichten/Das Unternehmen in der Krise

- Beratungs- und Überwachungspflichten
- Umgang mit gesteigerten Haftungsrisiken
- Insolvenzrechtliche Grundbegriffe
- Handlungsmöglichkeiten bei fehlender Kooperation des Vorstands

[execed.fs.de/2768](#)

€ 1.550 Euro

26.02.2025, Frankfurt*

12.11.2025, Frankfurt*

Modul U2

Rechnungslegungsprozess, Abschlussprüfung und Finanzierung

Rechnungslegung

- Rechnungslegung nach IFRS und HGB im Vergleich
- Wesentliche Unterschiede
- Ausgewählte Bilanzierungs-Highlights

Bilanzpolitik und Bilanzanalyse

Diskussion der Tätigkeit von Aufsichtsrat, Vorstand und Wirtschaftsprüfer auf der Grundlage des fiktiven Films „False Assurance“

Prüfung des Jahresabschlusses durch den Aufsichtsrat einschließlich Bilanzsitzung des Aufsichtsrats

Nachhaltigkeitsberichterstattung und deren Überwachung durch den Aufsichtsrat

[execed.fs.de/2768](#)

€ 1.550 Euro

26.02.2025, Frankfurt*

12.11.2025, Frankfurt*

Modul U3

Unternehmerische Kontrollsysteme und die besondere Rolle des Prüfungsausschusses

Prüfungsausschussbezogene Aufgaben in der Corporate Governance und in der Aufsichtsratsarbeit

- Funktion und Aufgaben des Prüfungsausschusses im Überblick
- Rechnungslegungsbezogene Aufgaben & Zusammenarbeit mit dem Abschlussprüfer
- Wirksamkeitsüberwachung durch den Aufsichtsrat & die Rolle des Prüfungsausschusses
- Corporate Governance-Systeme im Überblick
- Unterstützung durch den Abschlussprüfer

Risikomanagementsystem: Organisation & Ausgewählte Aspekte der Analyse

Internes Revisionssystem: Rolle, Organisation & Best Practices

Erfahrungsbericht aus der Besetzung, Binnenorganisation und Verantwortlichkeit im Prüfungsausschuss

Überblick Systemkontrollen

Compliance-Verstöße und ihre Folgen

Ausgestaltung von Compliance Management Systemen

Wirksamkeitsüberwachung durch den Aufsichtsrat

Nachbildung einer Aufsichtsratssitzung zum Thema Compliance einschließlich einer Analyse und Bewertung durch einen erfahrenen Aufsichtsrat

[execed.fs.de/2767](#)

€ 1.550 Euro

27.02.2025, Frankfurt*

13.11.2025, Frankfurt*

Modul U4

Unternehmensstrategie und Strategiefollow-up

Was ist Strategie?

Zeitenwende & Verantwortung Rolle des Aufsichtsrats

- Begleitung der strategischen Ausrichtung
- Strategische Zielsetzung und Positionierung

Strategieentwicklung & -umsetzung

- Unternehmens- und Geschäftsfeldanalyse
- Wachstumsstrategien
- Strategische Kontrolle

Nachhaltigkeit

- Neue Anforderungen und Auswirkungen auf die Unternehmensstrategie

Messung und Steuerung der Decarbonisierung

- Verknüpfung von CO₂-Zielen und Gewinnzielen
- Welche Steuerungsmöglichkeiten haben Unternehmen?
- Was bringt es? Kosten/Nutzen-Betrachtung pro eingesparter Tonne CO₂

Erstellung einer Checkliste und Fragen an den Vorstand in der Begleitung und Ausarbeitung der Strategie

Case Study: „BMW – Strategische Neuausrichtung in der Automobilindustrie“

- Strategische Kontrolle
- Risikomanagement
- Struktur und Kultur

[execed.fs.de/4923](#)

€ 1.550 Euro

28.02.2025, Frankfurt*

14.11.2025, Frankfurt*

*Abhängig von den Rahmenbedingungen können Sie auf Wunsch auch online teilnehmen. Sprechen Sie uns hierzu gerne an.

AUFSICHT FÜHREN AUF HÖCHSTEM NIVEAU

Spezialisierungsmodule Finanzsektor

Modul SF1

Gesamtbanksteuerung

Strategische Herausforderungen an die Gesamtbanksteuerung (GBS)

- Retrospektive und Zukunftsthemen
- Die GBS im Spannungsverhältnis von finanzieller und digitaler Resilienz
- Die Rolle der Nachhaltigkeit in der GBS – Pflicht oder Kür
- Aufichtsprioritäten im SREP

Bankgeschäftlicher Risiko-, Leistungs- und Wertschöpfungsprozess im Fokus der GBS

- Geschäftsmodellanalyse
- Risikokultur, Risikostrategie, Risikoappetit
- Risikotaxonomie

Internes Kontrollsystem (IKS) – Integraler Bestandteil des Risikomanagementsystems

- Bedingungen für ein effektives und angemessenes IKS im Rahmen der Internen Governance
- Die Bedeutung des IKS als Bestandteil des Risikomanagements
- Die Funktion des Aufsichtsorgans zur Überwachung der Entwicklung und Wirksamkeit des IKS

Das System der multiplen regulatorischen & ökonomischen Kennzahlen zur Sicherstellung der Risikotragfähigkeit

- Kennzahlenanalyse
- Die Risikotragfähigkeitskonzeption
- Setzung von Steuerungsimpulsen

Quo Vadis: Der Aufsichtsrat als Kontrolleur und Sparringspartner des Vorstands bei der wert- und risikoorientieren Banksteuerung

➤ [execed.fs.de/2762](https://www.execed.fs.de/2762)

€ 1.550 Euro

📅 12.05.2025, Frankfurt*
24.11.2025, Frankfurt*

Modul SF2

Überblick über die Bankenregulierung

Bankenaufsichtsrecht im Überblick

- Regulierung in Deutschland
- Drei-Säulen-Modell zur Risikoregulierung
- Millionenkredite
- Organkredite
- InstitutsvergütungsVO
- Ausblick: Weitere regulatorische Vorhaben (EMIR, Kryptoregulierung, DORA, AI, ESG, Instant Payment Verordnung, BCBS239, Offenlegung, Kreditrisikostandardansatz ...)

Beaufsichtigen = die richtigen Fragen stellen

MaRisk Überblick

Pflichten des Aufsichtsrats in Bezug auf Compliance, Geldwäsche- und Terrorismusfinanzierungsprävention, Sanktionen und ESG

- „Compliance-, Geldwäsche-, Terrorismusfinanzierungs-, Sanktions-, ESG- und KI-Risiken“
- Gesetzliche/Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Ausgestaltung der Compliance-Funktion
- Organisatorische Pflichten des Aufsichtsrats
- Persönliche Verhaltenspflichten des Aufsichtsrats
- Aufsichtsrechtliche, zivil- und strafrechtliche Haftung von Mitgliedern des Aufsichtsrats

➤ [execed.fs.de/2763](https://www.execed.fs.de/2763)

€ 1.550 Euro

📅 13.05.2025, Frankfurt*
25.11.2025, Frankfurt*

Modul SF3

Die Bankbilanz – Finanzprodukte und ihre Auswirkung auf das Risikoprofil des Instituts

Der Risikobegriff in der Bankbilanz

Bankbilanz, HGB-Bilanz und IFRS-Bilanz

Die Suche nach dem Risiko in der Bilanz

Derivate Geschäfte – eine Auswahl

ESG im Jahresabschluss

➤ [execed.fs.de/2764](https://www.execed.fs.de/2764)

€ 1.550 Euro

📅 14.05.2025, Frankfurt*
26.11.2025, Frankfurt*

WISSENS-UPDATE & JAHRESKONFERENZ

Um der kontinuierlichen Fortbildungsverpflichtung für Aufsichtsräte und Geschäftsleiter nach §25c und d KWG Rechnung zu tragen, hat die Frankfurt School dieses Tagesseminar entwickelt, das die aktuell drängenden Themen für Ihr erfolgreiches Management behandelt.

Das Abendgespräch des Exzellenzprogramms für Aufsichtsräte findet am 10.11.2025 ab 18:30 Uhr statt, moderiert von Prof. Dr. h.c. mult. Roland Koch, Hessischer Ministerpräsident a.D. und Professor an der Frankfurt School of Finance & Management.

Am 26.11.2025 findet die branchenübergreifende Konferenz „Fokus Aufsichtsrat 2025“ statt. Sie bietet Ihnen jährlich neben zukunftsweisenden Beiträgen eine effiziente Gelegenheit, Ihr Netzwerk hochwertig zu erweitern.

Update für Aufsichtsräte und Top-Führungskräfte im Finanzsektor

Seminar am 03.11.2025, 9:00 – 18:00 Uhr

Zielgruppe: Aufsichtsräte und Top-Führungskräfte aus dem Finanzsektor
Das Seminar ist geeignet, um der Fortbildungsverpflichtung gemäß §25c bzw. d KWG nachzukommen.

Aktuelles aus folgenden Themenfeldern der Finanzwirtschaft:

- Regulierung
- Risikomanagement
- Finanzmärkte
- Zinsentwicklung
- Digitalisierung
- Gesamtbanksteuerung

➤ [execed.fs.de/8463](https://www.execed.fs.de/8463)

€ 1.550 Euro (100 Euro Rabatt bei gleichzeitiger Buchung der Konferenz)

📅 03.11.2025, Frankfurt*

Fokus Aufsichtsrat 2025

Corporate Governance | Verantwortung | Board of the Future Konferenz am 26.11.2025, 9:00 – 18:00 Uhr

Gesamtmoderation: Karin Dohm, Aufsichtsrätin, Ceconomy AG, Danfoss, Heidelberger Druckmaschinen AG & Chief Financial Officer, HORNBACH Holding AG & Co. KGaA

Co-Moderation: Prof. Dr. Arno Probst, Deloitte Global Boardroom Program Lead | Partner Audit & Assurance, Deloitte

Zukunftsweisende Keynotes, Fachbeiträge aus der Unternehmenspraxis u.a. zu den folgenden Themen:

- Kapitalmarktvertrauen und Aufsicht der Zukunft – Herausforderung in der Umsetzung
- Disruption & Innovation aus Sicht des Aufsichtsrats und Vorstands
- Herausforderung Sustainable Corporate Governance und Aufsichtsrat
- Shareholder Value – Stakeholder: Besonderheiten Arbeitnehmervertretung
- Zusammenarbeit Vorstand und Aufsichtsrat
- Vorstands- und Aufsichtsratsbesetzung & Vorstandsvergütung
- Corporate Governance in der Umsetzung | Neue rechtliche Entwicklungen
- Zukunftsstrategie für den modernen Aufsichtsrat | Neue Impulse für die Aufsichtsrats Tätigkeit

➤ [fsforum.de/far](https://www.fsforum.de/far)

€ 595 Euro (100 Euro Rabatt für Alumni des Exzellenzprogramms für Aufsichtsräte der Frankfurt School)

📅 26.11.2025, Frankfurt

*Abhängig von den Rahmenbedingungen können Sie auf Wunsch auch online teilnehmen. Sprechen Sie uns hierzu gerne an.

REFERENT:INNEN DER TAGES- VERANSTALTUNGEN*

Aus Lehre und Praxis

- **Ulrich Beck**
Finanzexperte und CFO, Aufsichtsratsvorsitzender Rovsing A/S
- **WP StB CPA Dr. Claus Buhleier**
Partner, Deloitte GmbH
- **RA Dr. Jan Dörrwächter**
Partner Corporate Governance Advisory, Mercer | hkp///group
- **Folker Dries**
Senior Advisor, FGS Global (Europe) GmbH
- **RA Dr. Ulrich L. Göres**
Gründungspartner der Rechtsanwaltspartnerschaftsges. mbB Dr. Göres & Partner sowie Geschäftsführender Gesellschafter der Dr. Göres & Partner Beratungs GmbH
- **WP StB Kirsten Gräbner-Vogel**
Partner, Deloitte GmbH
- **Martin Kaspar**
Director Board Services, PricewaterhouseCoopers GmbH WPG
- **Martina Klee**
Vice President und ehem. Mitglied im Aufsichtsrat, Deutsche Bank AG
- **Prof. Dr. Edgar Löw**
Programmdirektor Master in Auditing, Frankfurt School of Finance & Management
- **WP StB Thomas Lüdke**
Partner, Deloitte GmbH
- **Prof. Dr. Matthias D. Mahlendorf**
Professor für Managerial Accounting, akademischer Direktor des Centre for Performance Management & Controlling Frankfurt School of Finance & Management
- **RA Daniela Mattheus**
Senior Board Advisor ECBE European Center for Board Effectiveness sowie Mitglied in verschiedenen Aufsichtsräten, u. a. der Commerzbank AG, Präsidentin Financial Experts Association e.V.
- **Katja Mayer**
Unternehmerin (KM Networks GmbH) und Mitglied im Aufsichtsrat der EEX AG (European Energy Exchange)
- **Prof. Dr. Emanuel Mönch**
Professor für Financial und Monetary Economics, Frankfurt School of Finance & Management
- **RA Dr. Rita Pikó**
LL.M., Partnerin, Pikó Uhl Rechtsanwälte AG, Mitglied des Compliance Ausschusses des Schweizerischen Nationalfonds (SNF), Mitglied des Verwaltungsrats von DICO e.V., Dozentin
- **RA Volker Potthoff**
Managing Partner, ADDWIS GmbH, Mitgründer und langjähriger Vorsitzender des Vorstands (bis November 2020 für 10 Jahre), Aufsichtsräte Mittelstand in Deutschland e.V. (ArMiD), ehem. Vorstand der Deutsche Börse AG
- **Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann**
Professorin für Bürgerliches Recht u. Unternehmensrecht, Frankfurt School of Finance & Management
- **Rainer Riess**
Geschäftsführender Gesellschafter, ADDWIS GmbH
- **Dr. Christian Schäffler**
Geschäftsführer, Aspect Advisory GmbH
- **WP Martin Schliemann**
Geschäftsführender Gesellschafter, FFA Frankfurt Finance Audit GmbH
- **Prof. Dr. Christian Schmaltz**
Geschäftsführer, Aspect Advisory GmbH
- **RA Dr. Frank Scholderer**
Partner, Clifford Chance Deutschland LLP
- **RA Dr. Hanns Christoph Siebold**
Senior Berater, Morgan Stanley Bank AG
- **Regine Siepmann**
Partner Corporate Governance Advisory, Mercer | hkp///group
- **Mario H. Sladek**
Head of Regulatory Services, PPI AG
- **WP Jochen Spengler**
Director, EY GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- **Prof. Christian Strenger**
Direktor Corporate Governance Institute der Frankfurt School of Finance & Management, Gründungsmitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex
- **RA Dr. Katharina Stüber**
Partnerin, Baker McKenzie Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
- **WP Dr. Steffen Jörg Umlauf**
Director, Deloitte GmbH
- **RA Dr. Robert Weber**
Partner | Co-Head Corporate/M&A Germany, Dentons Europe (Germany) GmbH & Co. KG
- **RA Daniela Weber-Rey**
LL.M., Verwaltungsratsmitglied Groupe Fnac Darty, Frankreich; Mitglied des Hochschulrats der Deutsch-Französischen Universität und als Trustee engagiert bei einigen akademischen und kulturellen Einrichtungen; bis März 2020 für 12 Jahre Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex; vormals Partner bei Clifford Chance und Senior Executive bei Deutsche Bank AG
- **Prof. Dr. Jens Weidmann**
Bundesbankpräsident i.R., Aufsichtsratsvorsitzender der Commerzbank AG, Professor an der Frankfurt School of Finance & Management
- **Prof. Dr. Wolfgang Winter**
Inhaber und CEO, Winter Management Consultants

*Änderungen und Ergänzungen sind vorbehalten.

TEILNEHMENDE BERICHTEN

— Testimonials aus erster Hand



Gerhard Wiesheu
Bankhaus Metzler

„Ich kann das Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte uneingeschränkt weiterempfehlen. Ohne Zweifel ist es für jeden eine Bereicherung, der seine Aufsichtsrats-tätigkeit weiter professionalisieren und so auf ein breites Fundament stellen will. Dabei hat mich vor allem der modulare Aufbau des Programms überzeugt: So ist gewährleistet, dass jeder Aufsichtsrat seine Kenntnisse gezielt nach seinem jeweils spezifischen Bedarf ausbauen und vertiefen kann.“

„Besonders gut gefallen hat mir die Auswahl der Referenten: durchweg hoch kompetente und sehr erfahrene Manager in Spitzenpositionen der deutschen Wirtschaft, die die aufsichtsrechtliche Materie ausgesprochen interessant und kurzweilig vermittelt haben. Das hat die Lust auf ein AR-Mandat deutlich gesteigert.“

Birgit Spors | Direktorin der KfW, Bereichsleiterin Digitaler Vertrieb & Kundenservices



Barbara Brosius
Wirtschaftssenatorin
Aufsichtsrätin, Asklepios Kliniken GmbH & Co. KGaA

„Ich habe im Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte sehr viele Empfehlungen bekommen, die ich in die Arbeit als Mandatsträgerin mitnehmen und berücksichtigen kann. Das gibt mir ein viel größeres Gefühl der Sicherheit.“

TERMINÜBERSICHT & PREISE

Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte

Paketpreise

Aufsichtsratswissen von A – Z
6.790 Euro*
Module U1–U4

Spezialisierungsmodule Finanzsektor
4.190 Euro*
Module SF1–SF3

Modul U1

Corporate Governance und rechtliche Anforderungen in der Praxis / Die Personalfunktion des Aufsichtsrats – Auswahl und Vergütung von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern

€ 2.890 Euro*

24. – 25.02.2025 Frankfurt
10. – 11.11.2025 Frankfurt

Modul U2

Rechnungslegungsprozess, Abschlussprüfung und Finanzierung

€ 1.550 Euro*

26.02.2025 Frankfurt
12.11.2025 Frankfurt

Modul U3

Unternehmerische Kontrollsysteme und die besondere Rolle des Prüfungsausschusses

€ 1.550 Euro*

27.02.2025 Frankfurt
13.11.2025 Frankfurt

Modul U4

Unternehmensstrategie und Strategiebegleitung

€ 1.550 Euro*

28.02.2025 Frankfurt
14.11.2025 Frankfurt

Modul SF1

Gesamtbanksteuerung

€ 1.550 Euro*

12.05.2025 Frankfurt
24.11.2025 Frankfurt

Modul SF2

Überblick über die Bankenregulierung

€ 1.550 Euro*

13.05.2025 Frankfurt
25.11.2025 Frankfurt

Modul SF3

Die Bankbilanz – Finanzprodukte und ihre Auswirkung auf das Risikoprofil des Instituts

€ 1.550 Euro*

14.05.2025 Frankfurt
26.11.2025 Frankfurt

Wissens-Update

Update für Aufsichtsräte und Top-Führungskräfte im Finanzsektor

€ 1.550 Euro*

03.11.2025 Frankfurt

10.11.2025 Abendgespräch mit Prof. Dr. h.c. mult. Roland Koch
26.11.2025 Konferenz „FOKUS AUFSICHTSRAT 2025 Corporate Governance | Verantwortung | Board of the Future“

Abhängig von den Rahmenbedingungen können Sie an den o.g. Modulen auf Wunsch auch online teilnehmen.
Sprechen Sie uns hierzu gerne an.

* ArMiD-Mitglieder erhalten einen Rabatt von 20 % auf alle Module und Modulpakete.

KONTAKT & SERVICES



Christian Schätzlein

Direktor / Stellvertretender Leiter
Executive & Professional Education
+49 69 154008-156
c.schaetzlein@fs.de



Anna-Cristina Bölle

Programm Koordinatorin
Executive & Professional Education
+49 69 154008-591
a.boelle@fs.de



Sabine Weiland

Programm Koordinatorin
Executive & Professional Education
+49 69 154008-306
s.weiland@fs.de



Herausgeber

Frankfurt School of Finance & Management gGmbH

Druck

AC medienhaus GmbH

Bildnachweise

Howard Brundett Photography GmbH:
Titel, Seite 2, 7, 9, 10, 17, 19

Hinweis

Der Inhalt dieses Kataloges gibt den Stand zum Zeitpunkt der Drucklegung wieder. Alle in diesem Katalog enthaltenen Informationen dienen dem Zweck eines generellen Überblicks über Bildungsprodukte. Die Frankfurt School of Finance & Management gGmbH behält sich das Recht vor, Curricula, Abläufe oder Teile daraus zu ändern. Dies gilt auch für Studiengebühren und interne wie externe Prüfungskosten. Gerne können Sie sich bei unseren Programm Koordinatoren über den aktuellen Stand informieren.

© 2025 Frankfurt School of Finance & Management gGmbH

 **Weitere Informationen**
www.fs.de

Frankfurt School of Finance & Management gGmbH

Adickesallee 32–34
60322 Frankfurt am Main

Telefon: +49 69 154008-9302
E-Mail: seminare@fs.de

www.frankfurt-school.de



[@frankfurtschool](https://twitter.com/frankfurtschool)



[@frankfurtschool](https://www.instagram.com/frankfurtschool)



facebook.com/FrankfurtSchool



youtube.com/FrankfurtSchoolLive



linkedin.com/company/frankfurtschool



xing.com/company/frankfurtschool

