



CORPORATE GOVERNANCE INSTITUTE

Jahresbericht 2024

BRIEF DER DIREKTOREN

Liebe Freunde des Corporate Governance Institute (CGI),

2024 war erneut ein ereignisreiches Jahr für das CGI, geprägt von intensivem wissenschaftlichem Austausch, praxisrelevanter Forschung und der Weiterentwicklung unseres Instituts. Unsere Jahreskonferenz mit dem Titel "Aktive und Aktivistische Investoren: Erfahrungen und Wege der Begegnung" mit 100 Teilnehmern beleuchtete die Rolle institutioneller Investoren, Vorstände und Aufsichtsräte im Kontext zunehmender aktivistischer Investorentätigkeit.

Unsere Round Tables und Working Breakfasts boten eine Plattform für den Austausch zu zentralen Fragen guter Corporate Governance.

Auch unsere Lehrveranstaltungen an der Frankfurt School erfreuen sich weiterhin großer Nachfrage und tragen dazu bei, das Bewusstsein für Governance-Themen bei der nächsten Generation von Führungskräften zu schärfen. Zudem konnte sich unser Research Team weiter etablieren und durch zahlreiche Publikationen sowie Beiträge im rechtspolitischen Diskurs wertvolle Impulse setzen.

Intensiver Dank gilt unseren „Corporate Sponsors“ Deloitte, Deutsche Börse Group, Otto Group, Active Ownership Capital sowie der Bayer AG für ihre fortdauernde Unterstützung. Durch unseren „Project Sponsor“ Dentons konnte der Research Impact & Innovation Fund erneut wirkungsvoll eingesetzt werden. Die Zusammenarbeit mit der Mercer hkp/// group ermöglichte den weiteren Ausbau unserer wissenschaftlichen Sammlung.

Ausblick 2025: Bereits am 13. Februar 2025 fand unsere Jahreskonferenz in Kooperation mit der Financial Experts Association e.V. (FEA) unter dem Motto "Corporate Governance Reloaded" mit 160 Teilnehmern statt. Mit unseren Round Tables und Working Breakfasts werden wir den Dialog zwischen Wissenschaft und Praxis fortführen.

Wir danken Ihnen herzlich für Ihr anhaltendes Interesse und Ihre wertvollen Beiträge zur Förderung guter Corporate Governance.



Julia Redenius-Hövermann
Direktorin CGI



Christian Strenger
Direktor CGI

ment Rule



Redeas Hövermann

FINANCIAL EXPERTS
ASSOCIATION e.V.



ÜBER DAS INSTITUT

Das Corporate Governance Institute der Frankfurt School (CGI) ist ein Think Tank und Research Center zur Förderung von Forschung und Best Practice für Corporate Governance. Das 2020 gegründete Institut stützt sich auch auf die Fakultät der Frankfurt School zur Gewinnung von Erkenntnissen aus der Verbindung von Praxis und Theorie.

Zu den wichtigsten Aktivitäten des Instituts gehören die Organisation und Ausrichtung von Veranstaltungen zu Corporate Governance, die Durchführung von Forschungsarbeiten, der Wissensaustausch sowie Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen. Diese Aktivitäten sind miteinander verflochten in der Verfolgung unseres Auftrags:

- Erarbeitung innovativen Wissens zu Corporate Governance und deren Relevanz für Unternehmen, institutionelle Anleger und die Gesellschaft.
- Entwicklung von Best Practices für Corporate Governance für Unternehmen, institutionelle Anleger und andere Interessengruppen.

- Beratung von Institutionen und Regulierungsbehörden über wichtige Governance Entwicklungen.
- Ausbildung von Führungskräften und Studenten in Corporate Governance.
- Intensive Verbindung von Corporate Governance mit Unternehmens- und Branchenexperten.

2024 in Zahlen



7

Veranstaltungen



8

Team

30

Beirat

Mitglieder



12

Fach- und Medienbeiträge



> 50

Vortragende



> 400

Insgesamt

Ø 45

CGWB

Teilnehmer



7

Sponsoren

VERANSTALTUNGEN

Unsere Veranstaltungen bringen Forschung und Praxis zusammen, um aktuelle Corporate-Governance-Themen und Entwicklungen zu diskutieren. Diese Veranstaltungen helfen beim Aufbau einer starken Corporate-Governance-Gemeinschaft und bei der Gestaltung unserer Forschungsagenda.

Derzeit gibt es vier Veranstaltungsformen, die jeweils einen bestimmten Zweck und Umfang haben:

- Unsere **Jahreskonferenzen** als ganztägige Veranstaltung an der Frankfurt School, für ein professionelles Publikum mit Interesse an aktuellen Corporate-Governance-Themen. Renommierete Referenten aus Wirtschaft und Wissenschaft halten Vorträge und sind Teil von Podiumsdiskussionen. Durch Fragerunden und Mittags-/Kaffeepausen sind die Teilnehmer ein aktiver Teil des Dialogs.
- Die vierteljährlichen **Corporate Governance Working Breakfasts** fördern den intensiven fachlichen Austausch über aktuelle Entwicklungen der Corporate Governance. Nach einem 45-minütigen Vortrag werden in einer 15-minütigen Fragerunde die relevanten Themen diskutiert.
- Unsere **Round-Table-Diskussionen** fokussieren auf eine intensive Diskussion hochrangiger Experten zu aktuellen Corporate-Governance-Themen.
- Unsere **Joint Conferences** bieten eine Plattform für den Austausch mit anderen Institutionen aus Praxis und Wissenschaft und fördern die Zusammenarbeit und Diskussion zu aktuellen Fragestellungen im Kontext guter Unternehmensführung.

Im Jahr 2024 gab es sieben Veranstaltungen:

4. Jahreskonferenz: "Aktive und aktivistische Investoren: Erfahrungen und Wege der Begegnung"

Unsere vierte CGI-Jahreskonferenz am 7. Februar 2024 bot für die rund 100 Teilnehmer eine Plattform für den Austausch mit führenden Experten. Den Auftakt bildete eine Keynote, die am Beispiel des norwegischen Staatsfonds aufzeigte, wie institutionelle Investoren ihre Rolle als verantwortungsvolle Eigentümer in Zeiten vermehrter aktivistischer Kampagnen wahrnehmen können. Es folgte eine akademische Einordnung des Aktionärsaktivismus, bevor die Diskussion sich den aktuellen Erfahrungswerten der Praxis zuwandte: Welche Erfahrungen machen Aktivisten auf der einen Seite sowie Vorstände und Aufsichtsräte auf der Seite des Unternehmens? Welche Formen der Interaktion gibt es bereits, und wie wird sich der Aktivismus künftig entwickeln – kooperativ oder konfrontativ?

Ein weiteres zentrales Thema war das Verhältnis zwischen Private-Equity- und institutionellen Investoren und aktivistischen Aktionären, insbesondere bei deren Zusammentreffen im Kontext öffentlicher Übernahmeschlachten. Abschließend standen die Berater im Fokus: Zunächst wurden der Einfluss von Proxy Advisors und Governance-Beratern beleuchtet, bevor es um die strategische Unterstützung durch Anwälte, PR-Agenturen und Banken ging.

Zu den Referenten gehörten:

Amy Wilson – Norges Bank Investment Management,
Nabeel Bhanji – damals Elliott Advisors,
Michael Sen – Fresenius,
Prof. Marco Becht - Universität Brüssel,
Ruth Linz – Triton Partners,
Florian Schuhbauer – Active Ownership Capital,
Ingo Speich – Deka Investment,
Sonja Laud – LGIM,
Eva Petrakopoulou – S&P Global,
Anke Sängler-Zschorn – IVOX Glass Lewis,
Prof. Dr. Hans-Ulrich Wilsing – Linklaters,
Andreas Füchsel – DLA Piper,
Dr. Phoebe Kebbel – FGS Global,
Silke Krüger – BNP Paribas,
Wijnand Donkers – Brenntag SE,
Prof. Dr. Ulrich Lehner,
Patrick Siebert – Alvarez & Marsal und
Prof. Dr. Norbert Winkeljohann – Bayer AG.

Konferenz: Corporate Governance im Spannungsfeld von Transformation & Nachhaltigkeit

Am 19. April lud das CGI gemeinsam mit dem Deutschen Aktieninstitut, der DIRK (Deutscher Investor Relations Verband), der Financial Experts Association e.V. (FEA) und der hkp/// group (inzwischen Mercer) zu einer Veranstaltung mit Vertretern aus Praxis, Beratung und Wissenschaft ein, um zentrale Fragen der guten Unternehmensführung in Zeiten globaler Krisen und Pandemien, hoher Inflation und wirtschaftlicher Unsicherheiten zu diskutieren.



Round Table zu Interessenkonflikten von Wissenschaftlern in Aufsichtsrats- und Beratungsgremien

Am 9. Juli 2024 diskutierten wir mit dem Titel "Wissenschaftler in Aufsichtsrats- und Beratungsgremien – Umgang mit Interessenkonflikten", wie sich wissenschaftliche Expertise in unternehmerische Entscheidungsprozesse einbringen lässt, ohne dabei in potenzielle Interessenkonflikte zu geraten.

Corporate Governance Working Breakfasts zu deutschen und globalen Themen der Unternehmensführung

29. Februar 2024

Thema: Onboarding für Aufsichtsratsmitglieder

Referent: Dr. Werner Schick, Syndikusrechtsanwalt bei Siemens

13. Juni 2024

Thema: Haftungsrisiken für Organmitglieder – die strafrechtliche Perspektive

Referentin: Dr. Hellen Schilling, Rechtsanwältin und Fachanwältin für Strafrecht

12. September 2024

Thema: Die Rolle des Aufsichtsrats in Krisensituationen – Deep Dive Internal Investigations

Referent: Dr. Daniel Weiß, Rechtsanwalt und Partner bei Hengeler Mueller

24. November 2024

Thema: Shareholder Activism – Tales from the Trenches in the United States

Referent: Dr. Kai H. E. Liefkett, Partner und Co-Chair Shareholder Activism & Corporate Defense bei Sidley Austin LLP in New York City



Ausführlichere Informationen über Veranstaltungen finden Sie auf der Webseite des Corporate Governance Working Breakfast

FORSCHUNG UND VERÖFFENTLICHUNGEN

Das Institut verfolgt einen interdisziplinären Forschungsansatz, um akademisches und professionelles Fachwissen in den Bereichen Recht und Finanzen zu vereinen. Mit Veröffentlichungen in akademischen und Fachzeitschriften leisten wir einen aktiven Beitrag zur globalen und europäischen Diskussion über Corporate Governance. Unser Blog und unsere Medienbeiträge helfen, unsere Perspektiven und Forschungsergebnisse auch außerhalb der akademischen Kreise und in der Wirtschaft zu verbreiten. Im Jahr 2024 wurden zahlreiche Veröffentlichungen in führenden wissenschaftlichen Zeitschriften und Gastbeiträge zu aktuellen Governance-Themen vorgelegt.

Fachbeiträge

- Demirtas, Gül/Strenger, Christian/Tröger, Tobias, „Sustainability Skills Disclosure For Boards: An Essential Prerequisite For Assessing Sustainability Competence“, ECGI - Law Working Paper No. 796/2024, SAFE Working Paper No. 427, abrufbar unter: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4942971.
- Strenger, Christian, „Vorstandsvergütungen: Geht noch mehr?“, NZG 2024, 1245.
- Redenius-Hövermann, Julia, „Neue Ansätze für eine zeitgemäße Corporate Governance“ - Ein Werkstattbericht, AR 2024, 84 ff.
- Redenius-Hövermann, Julia/Bernhardt, Paul, „15 Jahre Say on Pay als Instrument guter Corporate Governance - Stumpfes Schwert oder effektives Mittel zur Kontrolle der Vorstandsvergütung?“, ZIP 2024, 603 ff.
- Bannier, Christina E./Redenius-Hövermann, Julia. (Hrsg.), Handbuch Nachhaltigkeit und Transformation im Unternehmen – Rechtlicher und strategischer Wegweiser für Aufsichtsrat, Vorstand und das Management, Stuttgart 2024.
- Redenius-Hövermann, Julia, „Nachhaltigkeitsbezogene Corporate Governance aus Aufsichtsratsperspektive“, in: C. Bannier/J. Redenius-Hövermann (Hrsg.), Handbuch Nachhaltigkeit und Transformation im Unternehmen, Stuttgart 2024, S. 57 ff.
- Redenius-Hövermann, Julia, „Diener zweier Herren oder Herr zweier Diener – Zur Zulässigkeit von Vorstandsdoublemandaten im Konzern und deren Einschränkung bei börsennotierten Gesellschaften“, in: P. Paech/D. Donald/H. Haag (Hrsg.), Festschrift für Andreas Cahn zum 65. Geburtstag, München 2024, S. 373 ff.
- Redenius-Hövermann, Julia, „La personne morale en tant que membre d'un organe de direction ou de surveillance d'une société de capitaux – Reflexions quant à une réforme en droit allemand“, in: G. Demme et al. (Hrsg.), FS Vogel, Paris 2024, S. 731 ff.

Medienbeiträge

- Strenger, Christian, „Porsche und Volkswagen: Durch bessere Governance im Dax bleiben“, in: Börsen-Zeitung vom 02.09.2024.
- Redenius-Hövermann, Julia und Bannier, Christina, „Regulierung der Nachhaltigkeit im Gesellschaftsrecht?“, Boersen-Zeitung v. 22.11.2024.
- Redenius-Hövermann, Julia und Strenger, Christian, „Reform des Stabilisierungsgesetzes“ – Standpunkt, in: FAZ vom 10.12.2024.



ADVISORY COUNCIL

Unser Advisory Council setzt sich aus führenden Praktikern und Akademikern in den Bereichen Finanzen und Recht zusammen, um eine Vielfalt von Perspektiven zu erreichen und gesicherte Erfahrungen einzubringen.

Unsere Mitglieder (Stand März 2025):

Prof. Dr. Christina E. Bannier

Professorin für Banking & Finance, Justus-Liebig-Universität Gießen

Prof. Dr. Dres. h.c. em. Theodor Baums

Professor für Bürgerliches Recht und Wirtschaftsrecht, Goethe-Universität Frankfurt

Prof. Dr. Marco Becht

Professor für Finanzen und Goldschmidt-Professor für Corporate Governance, Freie Universität Brüssel
Geschäftsführender Direktor, ECGI

Matthias Berninger

Globaler Leiter Public Affairs, Science & Sustainability, Bayer AG

Prof. Dr. Pierre-Henri Conac, LL.M.

Professor für Finanzmarktrecht, Universität Luxemburg
Max-Planck-Fellow, Max-Planck-Institut Luxemburg

George Dallas

Head of Content, International Corporate Governance Network (ICGN)

Prof. Dr. h.c. em. Guido Ferrarini, J.D., LL.M.

Professor für Wirtschaftsrecht, Zentrum für Recht und Finanzen, Universität Genua

Oliver Hedtmann

Leiter des Corporate Office, Deutsche Börse AG

Dr. Hans-Christoph Hirt, LL.M.

Professional Trustee bei Pi Partnership

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. em. Peter Hommelhoff

Professor für Privatrecht, Gesellschaftsrecht und Rechtsvergleichung, Ruprecht-Karls-Universität Heidelberg

Prof. Dr. Dr. Dr. h.c. mult. em. Klaus J. Hopt, MCJ

Professor für Rechtswissenschaft, Max-Planck-Institut für ausländisches und internationales Privatrecht, Hamburg

Dr. Steffen Jaeniche

Group General Counsel, Otto Group

Dr. Claudia Junker, LL.M.

General Counsel, Deutsche Telekom AG

Michael Kramarsch

Managing Partner, hkp///-Group

Claudia Kruse

Geschäftsführerin Global Responsible Investment & Governance, APG Asset Management
Mitglied, Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex

Prof. Dr. Patrick C. Leyens, LL.M.

Professor für Bürgerliches Recht, Handels- und Gesellschaftsrecht, Universität Bremen

Prof. Dr. Joseph A. McCahery, J.D.

Professor für Recht, Tilburg University

Daniela Mattheus

Rechtsanwältin
Mitglied des Aufsichtsrates von mehreren Unternehmen
Präsidentin, Financial Experts Association e.V. (FEA)

Prof. Dr. Rolf Nonnenmacher

Aufsichtsratsmitglied von DAX 40 Unternehmen

Prof. Dr. Arno Probst

Partner, Wirtschaftsprüfung & Lead Center für Corporate Governance, Deloitte GmbH

Dr. Friederike Rotsch

Group General Counsel, Deutsche Bank AG

Hendrik Schmidt

Corporate Governance & Stewardship Expert, DWS Investment GmbH

Florian Schuhbauer

Gründungspartner, Active Ownership Capital

Prof. Dr. Christoph H. Seibt, LL.M.

Rechtsanwalt und Partner, Freshfields PartG mbB

Ingo Speich

Leiter Nachhaltigkeit & Corporate Governance,
Deka Investment GmbH

Hauke Stars

Mitglied des Vorstandes, Volkswagen AG
Mitglied des Aufsichtsrats, RWE AG und Kühne +
Nagel International AG

Marc Tüngler

Geschäftsführer, Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz
(DSW)
Mitglied, Regierungskommission Deutscher Corporate Governance
Kodex

Prof. Dr. Hannes F. Wagner

Professor für Finanzen, Universität Bocconi

Dr. Robert Weber

Rechtsanwalt und Partner, Co-Head Corporate/M&A Deutschland,
Dentons Europe LLP

Prof. Dr. Norbert Winkeljohann

Vorsitzender des Aufsichtsrats, Bayer AG
Mitglied des Aufsichtsrats, Vorsitzender des Prüfungsausschusses,
Deutsche Bank AG

Kontakt

Für Anfragen wenden Sie sich bitte an:

Unser Büro: (cgi@fs.de),

Paul Bernhardt: (p.bernhardt@fs.de)



Informationen über unsere
bevorstehenden Veranstaltungen
und aktuelle Informationen
über unsere Aktivitäten erhalten
Sie über die Website des Corporate
Governance Institute



Unsere Förderer und Projektträger



Deloitte.



otto group

DENTONS

Mercer

Corporate Governance Institute
Frankfurt School of Finance & Management gGmbH
Adickesallee 32-34,
60322 Frankfurt am Main

Website: frankfurt-school.de/corporate-governance-institute


 @frankfurtschool

 @frankfurtschool

 facebook.com/FrankfurtSchool

 youtube.com/FrankfurtSchoolLive

 linkedin.com/company/frankfurtschool

 xing.com/company/frankfurtschool

